



天健，取自中国著名典籍《易经》：「天行健，君子以自强不息」。天是社会规律、自然法则之象征，天道运行刚强劲健，在气运则会合宇宙昌明之候。经营企业，用天时、乘地利、会人和，刚毅坚卓，发奋图强，方可永不停息。

天健

天健 2020年11月号

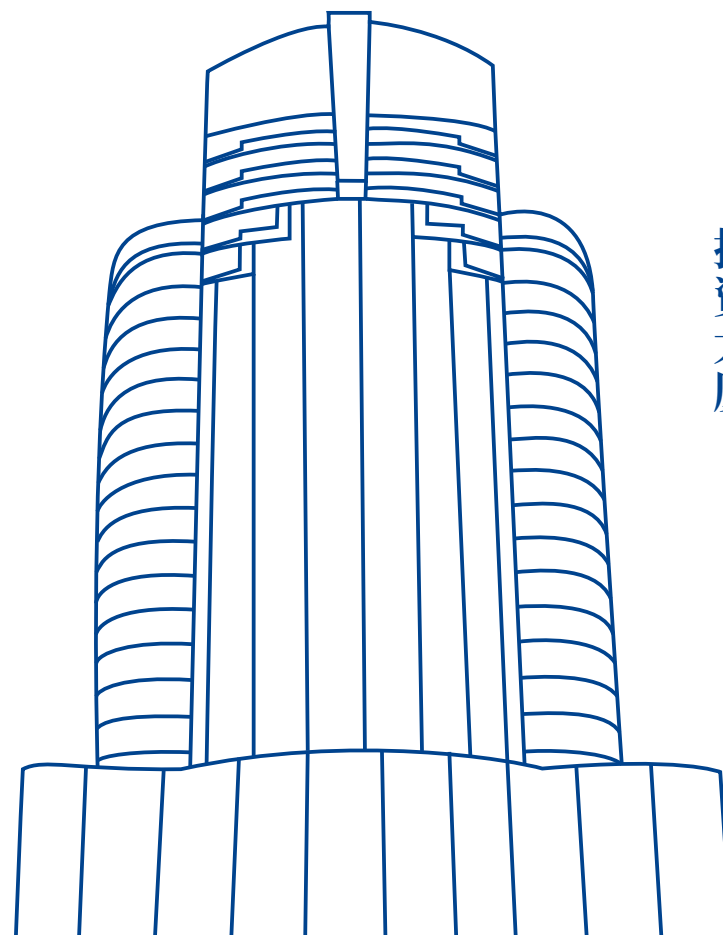
内部资料 免费交流

天健

2020.11 总第317期

出版登记证号：(粤B) L017010057 / 内部资料 免费交流
全国工程建设期刊「金页」奖 / 深圳市连续十八届十优企业期刊

投资大厦



集团领导韩德宏 何云武 参加深赣特别合作区开工仪式

湾区 + 苏区 特区 + 老区

图文 / 地产集团

10月25日，深赣港产城特别合作区开工动员大会暨跨境电商监管中心开通运营仪式在南康区举行。江西省委副书记、赣州市委书记李炳军，江西省政府副省长陈小平，深圳市副市长吴以环等有关领导出席，特区建工集团、天健集团董事长韩德宏，天健集团总裁何云武，天健地产集团董事长揭选松等应邀参加大会。会上，天健集团总裁何云武发表了讲话。

深赣港产城特别合作区是深圳市与赣州市以赣州国际陆港与深圳盐田港港口合作为切入点，按照“规划引领、港务先行、基础跟进、平台带动、产城融合”的发展路径，共建的合作示范区。两市合作力争将深赣合作示范区建设成为“湾区 + 苏区、特区 + 老区”合作模式典范，助力赣州实现跨越式发展。

天健集团作为深圳市属企业，积极响应深圳市委市政府的号召，主动履行社会责任，全力参与深赣城市产业建设，15天内快速完成深赣港产城特别合作区标志性门楼工程的建设，得到南康区政府高度赞扬和认可，该工程也成为深赣合作的标志性建筑。

据了解，深赣港产城特别合作区总体规划50平方公里，位于赣州市南康区，将依托“两条山水廊 + 三条活力带 + 四大门户”空间格局，构建“1+8”港产城板块，即以赣州国际陆港为核心，布局赣州陆港综合保税区、深赣智能制造（电子）产业园、深赣科创城、现代家居产业园、国际汽车小镇、绿色智慧社区、战略发展区和现代森林小镇。其中核心启动区5平方公里，先行开发深赣科创城、赣州陆港综合保税区、深赣智能制造（电子）产业园及国际汽车小镇。

此外，集团董事长韩德宏，总裁何云武，天健地产集团董事长揭选松，壹创国际董事长严定刚等应邀出席2020中国家具进口木材博览会开幕盛会并与相关领导一同参观了赣州国际木材集散中心。

天健集团作为深圳市综合性大型投资开发集团参加了深赣港产城特别合作区投资合作推介会暨高端产业论坛，并与江西省深赣港产城发展有限公司等多方签署相关合作框架协议，各合作方将在深赣港产城特别合作区项目中进一步加强合作、实现互利共赢。



追梦人 能动者胜

本刊编辑部

11月10日，中央电视台CCTV1黄金档，强势上映反应深圳经济特区实践壮举的电视剧《追梦》，令人感慨万分，值得一看。片中主人翁是水电工程兵出身的魏东晓，他不仅有军人的自律、严谨，更有着不达目标不罢休的顽强精神。充分证明了一个道理：能动者，胜。

那么，在我们工作中，怎么去理解能动性？在信息化、智能化条件下，从而积极主动进取？

能动，即自觉的、主动的进取之心。我们可以从三个方面去实践。

能动是决策之基。工作决策，是对集团公司各项工作目标、方法等进行的筹划与决断，其实质是领军人见之于客观和实践的主观意愿和主观能力。辩证唯物主义认为，客观决定主观，主观反映客观，并对客观具有能动作用。实践表明，任何一次项目的圆满完成，都离不开体现着主观对客观能动作用的正确决策。

能动是控制之魂。工作控制，是为实现既定目标，对工作有关的行动或状态的掌握与驾驭，其实质是通过领军人对工作行动的主观指导，把公司潜在动力转化为现实动力。市场不仅是双方人力、物力的竞争，而且是基于一定客观条件基础之上的主观指导的竞争。不论是传达指令控制协调所属公司的工作行动，还是采取其他措施，都离不开领导人的主观能动性。

能动是制胜之要。市场是双方综合力量的较量，也是多种因素的较量。胜者，往往是市场各要素合力互动，形成优势力量，或者即使难以形成优势力量，也因为进行了正确的主观指导，巧妙运用综合实力，形成工作优势，从而达到制胜的目的。败者，往往是市场各要素未能很好地联动互补，或者没有形成力量优势，或者即使拥有力量优势，也因为进行了错误的主观指导，丧失力量优势，从而导致工作失败。

实践证明，不管市场形态如何变化，人仍然是夺取胜利的决定性因素，正确而充分地发挥人的能动作用，才是真正的制胜之道。

.....

《追梦》整部剧时间跨度长达40年，从最初的“摸着石头过河”，到今日“满怀信心，走出国门”，都离不开剧中人的无私奉献和主动精神，在深圳这片追梦热土上，先行者们挥洒汗水，耕耘出属于自己的财富和机遇，让这片土地充满了鲜活的记忆。

天健集团出身基建工程兵，与水电工程兵同属一家人。



>

> >

>

> >

>

>

>

>>

CONTENTS

目录

聚焦

福田区副区长朱伟华赴新洲河项目检查指导等

扬帆

香蜜三村老旧小区垃圾投放有“绝招”
获“深圳企业家日”优秀作品
宝安碧海花园棚改正式启动
赣州市南康区委何善锦来集团交流
地铁 3 号线三期开通
集团领导带队到各重点项目巡查
深圳技能大赛再传佳绩

04

06 08 09 10 11 12 13

风采

市政隧道书法棋画摄影小组齐出发
棚改公司青年员工分享学习心得
天健城市服务敬老活动形式多样
龙塘停车场罗芳污水厂获市第四届 BM 大赛奖
龙华环城绿道获国际园林师最高奖
市政建筑中标绿岛国际·壹中心主体工程
水库小学改扩建工程通过竣工验收
集团发行利率创市同评级地方国企新低
罗湖棚改劳动竞赛“百日攻坚”人物谱

40 41 42 43 44 45 46 48 49

党建

市政隧道党旗引领铁军铸魂
市政沥青深圳河项目活跃一支青年先锋队
市政总党委“学讲话、忆初心、守底线”
粤通党委以“案”为戒正作风
龙华二标党群服务站在一线
市 21 中学项目党群一线服务站揭牌

16 17 18 19 20 21

简讯

周千云、方自勇获“广东省技术能手”称号等

50

纪检专题

福田保税区迈入地铁时代
地铁 3131 开通啦！
打廉洁“强心剂”，增防腐“免疫力”
市政总以“案”促改树牢纪律红线
坚持把纪律教育挺在前

23 24 25 26 28

安全

罗湖棚改“质量月”多措并举比赶超
天健坪山劳务班组夯实安全职责
天健坪山观摩交流安全质量双提升
粤通养护事业部样板工地观摩
红山中学高中部项目开展联合应急演练
罗湖棚改组织消防演习和培训
市政总全力推进双重预防体系建设

32 33 34 35 36 37 38

狮岭山

念此私自愧，尽日不能忘
有一种伟大叫可爱
浅谈如何做好企业文化融合（一）
我从建筑工地上最先报道了陆建新（下）
浅谈“做强规模，做优利润”
在深圳，才知道什么是速度、效率
升旗

52 53 54 55 57 59 60

聚焦



福田区副区长朱伟华赴新洲河项目检查指导

文图 / 汪宗雷

10月31日，福田区副区长朱伟华一行到新洲河流域水环境提升工程项目检查指导工作。朱伟华一行首先观看了解新洲河项目的整体情况，随后开始检查施工现场，并听取相关负责人汇报项目推进情况。福田区水务局局长何如、副局长尹学康和市政总公司总经理刘铁军、安全总监蔡荣兴、路桥公司负责人朱兴龙、代建方相关负责人等陪同检查。



龙华区副区长邓艳东考察第二十一中项目

文 / 唐由健 图 / 张学良

10月11日，龙华区副区长邓艳东一行赴市政建筑公司承建的深圳市第二十一高级中学项目现场开展安全检查。邓艳东副区长一行深入施工现场，了解工程项目进展、安全管理工作及安全检查落实情况。项目负责人就项目施工情况、当前面临的困难及需要协调解决的问题作了详细汇报。邓艳东副区长对项目的安全管理工作表示认可。



龙岗区常委谷更军到深圳河项目调研

文 / 黄朝城 图 / 黄贤忠

10月22日，龙岗区常委谷更军一行到深圳河南湾街道项目调研指导，项目参建各方陪同调研。谷更军一行来到宏德辉工业园区施工现场，察看工程建设情况，听取工程项目概况、总体施工进度及存在问题等方面情况汇报，并对项目各项工作表示肯定。谷更军指出，参建各方要积极配合、攻坚克难，把握好时间节点，在确保项目建设安全和质量的前提下，加快建设进度，确保项目按要求时限推进。



省旅游发展中心参观创智党群服务站

文图 / 严佳超

10月29日，广东省旅游发展研究中心调研组一行来到天健创智中心参观刚刚落成的天健创智中心党群服务站及园区企业。广东省旅游发展研究中心调研组一行认为天健创智中心党群服务站很好地结合了园区特色及园区内企业业态，在为企业提供党群服务的同时，还为园区企业提供了产品展示的“直播驿站”、为园区内广大员工提供了健身区等休闲娱乐场所。

扬

YANG FAN

帆



市政总产业工人荣膺六大奖项

深圳技能大赛再传佳绩

获团体一等奖 陈高方、方自勇、江扬舟获二、三等奖

市政总获优秀组织奖 廖文祥获优秀工作人员奖

文图 / 唐由健

11月3日下午，深圳市第十届职工技术创新运动会暨2020年深圳技能大赛——钢筋工技能竞赛在宝安区施工企业石岩生产基地圆满结束，深圳市市政工程总公司建筑公司选派的钢筋工参赛队又创佳绩，荣膺团体一等奖等六个奖项。陈高方获个人二等奖，方自勇、江扬舟分获个人三等奖，并将于11月底代表广东省出征在青岛市举办的中青建设杯比赛。深圳市市政工程总公司获优秀组织奖，廖文祥获优秀工作人员奖。

本次大赛由深圳市总工会、深圳市人力资源和社会保障局、深圳市住房和建设局主办，深圳市建设工会、深圳建筑业协会承办，深圳市市政工程总公司等7家单位协办，大赛共吸引22支代表队、66名选手参赛。比赛个人成绩由理论考试

和实际操作两部分组成，理论知识考试成绩占总成绩的30%，技能实操成绩占总成绩的70%。市政总公司选派的方自勇、陈高方、江扬舟组成的参赛队，以理论成绩总分第七名顺利进入实操竞赛决赛，与进入决赛的中建、中铁等央企及深圳市其他建筑施工企业20组60名选手同台竞技。

根据大赛规则，钢筋工实操竞赛考核内容是钢筋配料、加工和绑扎，竞赛内容与实际岗位工作内容紧密结合，是对岗位水平的一次客观检验。在实操竞赛现场，选手们聚精会神，蹲着、跪着、侧身、俯身、弯腰，汗流浃背。他们按图纸要求进行量度、切割、骨架下料、弯制、绑扎等工序来展现钢筋工技能水平。

经过近4个小时的激烈角逐，市政总公司三

名参赛选手凭借扎实的理论基础，娴熟的专业技能，一路过关斩将，从60名决赛选手中脱颖而出。经裁判组现场客观、严细评判，陈高方获得本次大赛个人二等奖，方自勇、江扬舟获个人三等奖，并获团体一等奖。市政总公司参赛队的优异表现，也为市政总公司赢得优秀组织奖。这也是市政总公司产业工人队伍钢筋班组自2019年深圳建筑业职业技能大赛中囊括第一、第二名，以及在2020年广东省职业技能大赛钢筋工竞赛斩获“团体第一、个人第一”的佳绩后，再次为公司荣誉墙增添了六个奖项。

市政总公司作为此次协办单位，高度重视此次大赛，指定建筑公司安全总监刘风华继续挂帅担任领队，并由建筑公司与创品公司合力，组建了以方自勇、陈高方等资深钢筋工为核心，搭配建筑公司安全质量部质量员江扬舟组成的参赛队伍。通过赛前精心制订培训方案，邀请专业老师现场指导，专人全程针对性的集中训练及技能提升。在集训过程中，队员们主动自觉、加班加点、刻苦训练，每天坚持复习理论知识、实操练习、互相交流心得，做到每天有讲评，确保每天有进步。

同时，建筑公司与创品公司一道，充分做好集训及比赛的后勤保障工作，确保队员们安心训练，确保集训达到预期效果。

在10月27日举行的大赛开幕式中，市政总公司总经理刘铁军与其他到场领导共同为大赛揭幕。方自勇代表参赛选手现场宣誓，表示将严格遵守及执行大赛所规定的竞赛规则和有关事项，与所有参赛选手同台切磋技艺、交流经验、提高技能，展现深圳市产业工人队伍的风采。

本次比赛又一次取得佳绩，在充分展示市政总公司产业工人队伍风采的同时，必将进一步引导学习新知识、掌握新技能、增长新本领，营造尊重劳动、崇尚技能、鼓励创造的企业氛围，打造具有“工匠精神”、爱岗敬业、钻研技能的产业工人队伍，为深圳市产业工人队伍建设提供先行样板。





检查安全 督导进度

集团领导带队到各重点项目巡查

文 / 杜春阳 图 / 杜春阳 殷茜

近日，集团领导分头带队赴集团各重点项目巡查，确保特别防护期期间各项目安全管理和信访维稳工作平稳有序。

10月10日下午，特区建工集团、天健集团董事长韩德宏、天健集团总工程师江建一行到罗湖棚改项目现场调研安全生产及建设进展情况。韩德宏董事长一行先后实地查看了主体Ⅰ、Ⅱ、Ⅳ、Ⅵ标施工现场，详细询问了施工情况。韩德宏董事长指出，各施工单位要认真梳理分解剩余工程量，科学编排施工计划，合理组织生产。同时，韩德宏董事长对特别防护期安全生产和信访维稳事项做了强调和安排。韩德宏董事长指出，棚改公司要积极配合罗湖区政府，抓好信访维稳工作；督促各施工单位认真做好劳动力组织工作，严格执行质安管理工作机制，切实加强施工作业的质量安

管控。

何云武总裁带队到南山区开展跟班巡查工作，落实特区建工集团关于道路、桥梁与隧道管养领导跟班巡查及“路长制”网格管理化行动要求。重点对丽水路等重要路线道路人行道及路面现场进行了检查。何云武总裁强调，在特别防护期期间，管养单位要对相关线路的道桥设施开展网格化隐患排查，发现问题立即处置整改；高度重视安全文明施工，保质保量按期完成重点路段各项任务。

方东红、陈强和袁立群副总裁等近日分别到天骄、茅洲河等项目检查和指导，要求各单位严格执行上级文件规定，认真做好安全隐患和信访维稳问题排查，发现问题及时报送；加强对项目部的教育培训，提高施工人员应急处置能力。

建工集团总裁宋扬出席仪式

文图 / 陈少煌 孙建彬



表示敬意，向关心支持 3131 标建设的各级领导和辛勤的建设者表示感谢。宋扬表示，3 号线二期福保站的开通，首次将地铁开到了福田保税区，方便了市民出行，为建设河套地区、推动深港科技创新合作注入活力，有力促进了粤港澳大湾区、深圳先行示范区的建设。特区建工集团将继续提升项目管理水平，锻造核心竞争力，在城市建设、轨道交通建设领域承担本地企业的责任，发挥更大作用。

10月28日上午，深圳市城市轨道交通8号线一期、2号线三期、3号线三期开通仪式在盐田区政府广场举行。特区建工集团总裁宋扬、市政总公司总经理刘铁军、隧道公司相关人员出席了开通仪式。

在开通仪式上，宋扬向新线路的开通表示热烈祝贺，向参与轨道交通规划建设的单位和个人

福保站的开通，宣告了保税区“无地铁”历史的结束。将极大改善片区的交通出行条件，地铁3号线三期共设1站1区间，全长1.45公里。唯一站点“福保”为地下站，位于红花路与益田路交叉口西侧，车站以“璀璨星河”为设计主题。LED节能灯搭配黑白两色三角形造型，令人抬头便犹如望见满天星辰。





赣州市南康区委 何善锦来集团交流

文图 / 朱小东

11月6日上午，赣州市南康区党委副书记、区长何善锦率队来访集团，与集团总裁何云武就城市基础设施建设、产业布局等方面进行座谈交流。

座谈会上，何善锦区长感谢天健集团近年来对南康区特别是对深赣港产城建设与发展的大力支持。他从历史文化、城市功能定位、产业现状和政策优势等方面简要介绍了赣州市和南康区基本情况。何善锦表示，赣州市是江西省对接粤港澳大湾区的桥头堡，南康区正在以深赣港产城特别合作区建设为依托加速发展。天健集团是有着光荣革命传统的“铁军之师”，在城市建设、运营与服务方面拥有过硬的实力和丰富的经验。南康区非常需要具备全产业链优势的城市运营商进驻，未来南康区将全力配合天健集团在南康区的工作开展，希望双方在合作中进一步加深了解，合作共赢。

何云武总裁对何善锦区长一行来访天健集团表示热烈欢迎。他简要介绍了天健集团的历史沿革、业务布局和在深圳市组建特区建工集团背景下的功能定位与发展方向等企业基本情况。何云武表示，赣州素来有“四省通衢”之称，随着国家交通网络的快速发展，赣州市特别是南康区发展潜力巨大。在赣州国际陆港与深圳盐田港强力推进的深赣港产城特别合作区的建设中，天健集团将进一步响应深圳市委市政府号召，全力以赴支持深赣城市产业发展，助力赣州实现跨越式发展，为将深赣港产城合作区建设成为“湾区+苏区、特区+老区”合作模式典范贡献应有力量。

南康区管委会主任兼赣州陆港集团董事长蔡湖南，天健集团相关部室和下属单位负责人参加座谈交流。



天健铁军助圆“宜居梦” 宝安碧海花园棚改正式启动

文 / 梁素梅 杜春阳 图 / 棚改公司

10月28日上午，宝安区碧海花园棚改项目签约启动仪式正式启动，首日签约率已超过90%，标志着深圳在实现“住有宜居”目标上又向前迈进了一步，也意味着碧海花园棚户区改造正式进入实施阶段，以实际行动向特区成立40周年献礼。市住建局，宝安区政府，宝安区住建局，新安街道相关领导，集团副总裁袁立群、棚改公司领导班子参加启动仪式。

作为致力于城市建设、城市服务和城市综合开发的市属国企，天健集团始终坚持“城市所需，天健所长”的宗旨，在40年改革浪潮中与特区同沐春风共成长。在承接了具有“中国棚改第一难”之称的罗湖“二线插花地”棚户区改造项目后，天健集团积累了丰富的棚改经验，打造出一支“敢担当、善作为、讲奉献、论实绩”的“天健棚改铁军”。

碧海花园坐落于新安街道创业路与广深公路交汇处东南侧，1994 年建成使用，占地面积约 2.3

万平方米，总建筑面积约 3.9 万平方米，共 492 套房屋。因时间久远及安全质量问题，居民改造意愿强烈。为化解老旧小区居民住房难题、让辖区居民“住有宜居”，早在 2012 年，宝安区委区政府就曾大力推动，将碧海花园列入 2012 年城市更新计划，但由于 2015 年后项目签约率始终未能达到 100%，无法继续开展。2017 年，市、区棚改政策出台后，宝安区果断将碧海花园纳入首批棚户区改造计划。

作为宝安启动的第三个棚改项目，碧海花园棚改受到社会各界的高度关注。前期，在宝安区住建局和新安街道的主导支持下，天健集团已完成了摸底走访、意愿征集和搬迁安置补偿方案制定等工作。项目建成之后，可提供回迁住房及人才住房共约 1200 套，同时配套幼儿园、便民服务站、文化活动室、社康中心等基础设施，将打造成为功能齐全、配套完善、生态宜居的高品质社区，有效提升片区整体形象和发展品质。



《口述天健史—选址驻地猫颈田》 获“深圳企业家日”优秀作品

文 / 万红金 图 / 潘伟安

11月1日傍晚，五洲宾馆户外草坪火树银花、姹紫嫣红，热闹非凡，深圳优秀企业文化分享会在这里举行。作为第二届“深圳企业家日”活动的内容之一，深圳优秀企业文化分享会由市委统战部、市工商联（总商会）主办，深商会承办，活动以“我与特区共成长”为主题，通过优秀企业文化微视频展播、优秀企业文化代表分享等形式，展现深圳优秀企业与特区共同成长的辉煌历程，礼赞这座卓尔不凡的传奇城市，致敬深圳引以为豪的优秀企业家群体。由天健集团报送的《口述天健史系列——选址驻地猫颈田》等40部视频在参赛的332部作品中脱颖而出，被评为企业文化优秀作品。

深圳市委常委、统战部部长、市政协党组副书记杜玲，市委统战部常务副部长范坤，市工商联主席、研祥集团董事局主席陈志列，市委统战部副部长、市工商联党组书记蔡立，深商会执行会长林慧等参加了优秀企业文化分享会。集团董事长韩德宏参加了分享会。杜玲致辞。

这次的优秀企业文化微视频征集展播活动，紧紧地围绕“深圳精神”“企业文化”“扶贫济困”等主题，包括了企业形象宣传片、公益活动宣传片、企业家故事短片等不同类型，覆盖了我市各个行业的优秀企业，具有广泛的代表性、时代性

和艺术性。

据悉，从2019年起，天健集团启动天健企业史志调研，先后采访了100多名见证者，详细了解了公司1945年从东北抗联起，后经历广州空军第五团、基建工程兵302团，后南下深圳参与特区建设的演进历史。为了获取第一手资料，调研人员先后前往荆门、襄阳、池州、南宁、承德、新余等地，联系老战友，探访老团部，并寻找在部队期间承接的国防战备工程，听他们讲述军旅岁月的艰苦奋斗过程。通过对当事人的视频采访，调研人员以最直观形象的方式诠释了天健铁军精神，目前已经推送了15集《口述天健史》。这次获奖的《选址猫颈田》讲述的就是1982年底，当时还在湖北荆门的基建工程兵302团5名团领导首次来到深圳，为日后的天健集团选择来深圳生活基地与生产基地背后“三选一”的决策过程，当时的福田还叫“上步区”，景田还叫“猫颈田”，这次选址为公司后来的发展打下了良好的基础。

与其他获奖单位报送作品不同的是，《口述天健史》没有外请专业视频制作公司，从策划、拍摄、脚本、录音、剪辑、包装由集团员工独立完成。

< <

<

打造城市建设与服务领域专业性领军企业

TAGEN 天健

媒体争相报道智能地埋垃圾桶

香蜜三村老旧小区垃圾投放有“绝招”

文 / 邓姣姣 李梦雨 图 / 李梦雨

近日，深圳福田区香蜜三村的一款“黑科技”火了！原因是将原先垃圾分类集中投放点改造升级成了“封闭、除臭、防疫”多功能一体化智能地埋式垃圾桶，垃圾投放处一改昔日的脏乱差形象，成为小区里的一道亮眼风景，居民们纷纷点赞！

垃圾投放成难题？科技手段来解决！

2019年底，为响应市政府关于垃圾分类的号召，香蜜三村按照要求完成楼层撤桶，并在小区设置了一个垃圾集中投放点，随之而来的还有一个棘手问题：由于小区居民较多，共有1108户，一楼还有不少餐饮商铺，每天产生大量的生活垃圾和餐饮垃圾，站点的垃圾清运速度常常赶不上投放速度，脏乱臭的环境让小区居民意见不断。如何合理改善垃圾投放，成了小区亟待解决的难题。

公司收到问题反馈后高度重视，迅速着手引

进科技手段解决小区投放难题，并得到了天健集团的大力支持。由天健集团投资兴建智能地埋式垃圾桶，由天健城市服务负责新一代智慧垃圾分类集中投放设施的管理维护和创新。经过一段时间的改造测试，智能地埋式垃圾桶在香蜜三村投入使用。

小小的身躯大大的容量？“黑科技”有点酷！

这款智能地埋式垃圾桶从地面只看到四个果皮箱大小的不锈钢垃圾桶，垃圾从不锈钢投放口投入后，会密闭存储于地下660L的大垃圾桶里，改进了传统投放点占地面积大、容易满溢的弊病。

智能地埋式垃圾桶还具备了许多智能功能。比如，当垃圾桶容积或重量任一值达到量程85%时会发送清运报警，达到95%时就会停止投放



响应；当设备感应到垃圾桶内产生烟雾或者温度过高时，会自动对垃圾桶进行灭火作业；当有生命体坠入垃圾桶时，生命探测仪会发出预警，第一时间提醒管理人员；在设备周边设有雨水管槽，防止雨水进入垃圾桶内、造成雨污混流；垃圾桶还配备了生物除臭装置，在相隔时间内自动喷洒除臭液与垃圾气味分子中和反应，达到除臭和防止臭味外溢效果。如今正处在全民抗疫时期，大量用过的口罩成为新的垃圾增量，垃圾的消毒处理成了关键。智能地埋式垃圾桶具备消杀防疫功能，采用广谱消杀剂雾化为 10-100 微米的极小颗粒，可在地下密闭空间定期喷淋，灭杀空气中中和垃圾上的病菌，为小区的新冠肺炎疫情防控常态化提供了坚实保障。

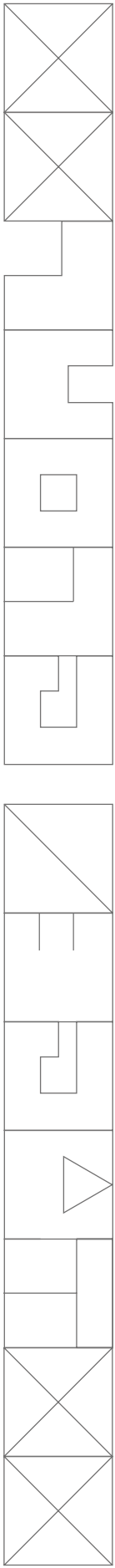
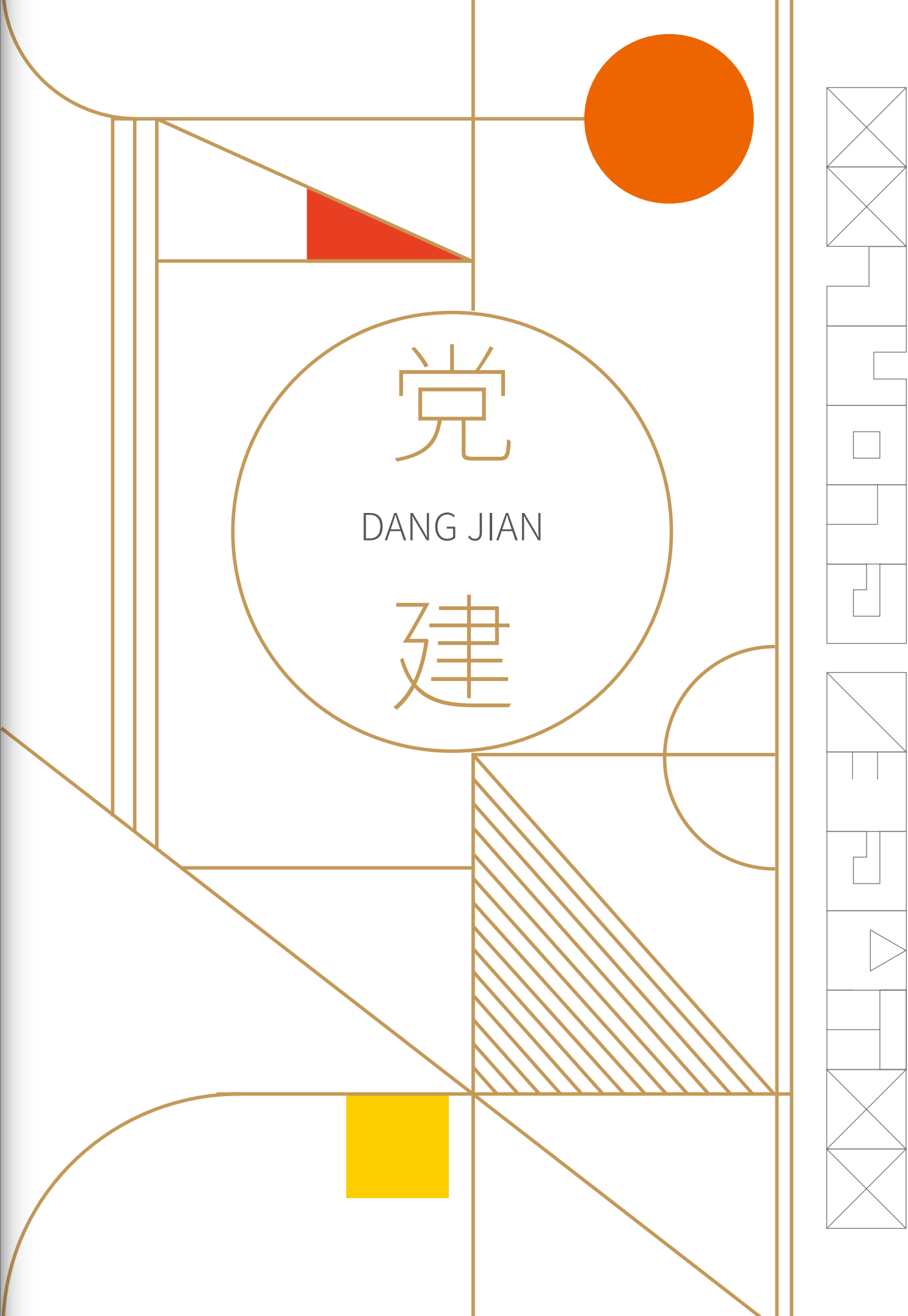
垃圾从此不乱堆？居民用了都说好！

智能地埋式垃圾桶解决了小区的现实难题，最为直观的改变就是投放点干净整洁了，不再像以往地面垃圾堆积，臭味萦绕，蚊虫乱飞，让人退避三舍；环境干净利索的同时也提高了居民垃圾分类的积极性，居民们更自觉地把垃圾分类，不再是垃圾积攒几天倒一次，也不再谈“圾”色变。不仅如此，原来的垃圾分类投放点只有一条简单的标语横幅，现在立起了包含详细垃圾分类知识的宣传栏，能够更好地传播垃圾分类知识，帮助小区居民更快熟悉和践行垃圾分类。

香蜜三村作为福田区首个垃圾分类集中投放改造升级为智能地埋式垃圾桶的老旧示范小区，得到南方都市报、光明日报、深圳第一现场等多家媒体相继报道。香蜜三村负责人陈明胜接受媒体采访表示，“会进一步落实垃圾分类投放管理人责任，加强设施管理维护，确保分类设施设备功能完好、摆放合理有序、标志清晰醒目、投放点环境干净整洁，为居民参与垃圾分类创造良好

的条件。”

“绿水青山就是金山银山”。抓好落实垃圾分类，提升垃圾“三化四分”水平是有效缓解“垃圾围城”、促进城市绿色健康可持续发展的重要途径。天健城市服务时刻牢记国企责任使命，践行“绿色物业”环保经营理念，通过创新管理手段、引进智慧科技赋能城市可持续发展，更好地满足城市多样化供给，满足人们对日益增长的美好生活需求，为业主打造智能化、高品质、有温度的宜居城市。





市 21 中学项目
党群一线服务站揭牌

文图 / 唐由健

11月5日上午，市政建筑公司承建的深圳市第21高级中学项目党群一线流动服务站（以下简称“21中服务站”）正式揭牌启用。

龙华区工务署房建一部部长刘其峰，市政总公司党委副书记、工会主席宋长宇，华阳国际设计集团深圳分公司副总经理刘娜，恒浩建工程项目管理有限公司副董事长汪青青，市政建筑公司负责人范继明等领导参加揭牌仪式。仪式由建筑公司龙华片区指挥部总指挥、21 中服务站站长高翊轩主持。

21 中服务站是建筑公司党支部在龙华片区项目中设立的第一个党群一线流动服务站。该服务站位于新区大道公交场站 21 中项目办公区，占地 36 平方米，配备有党建标识、党建文化墙、会议桌、党建书刊、文体器材、多媒体设备、应急药品等，旨在为一线项目部党员群众提供良好的工作、学习和生活环境，搭建一个“思想政治工作的阵地、员工学习交流的平台、企业文化建

的场所”，为顺利完成项目生产经营任务提供坚强保障。

范继明表示，21 中服务站揭牌并正式投入运营，标志着建筑公司党建工作延伸基层一线又迈出了坚实一步。21 中等龙华片区三所学校项目是区重点工程，明年 7 月份左右必须如期建设完成并交付学校使用，这是履行市属国企责任担当的一项重大政治任务。

宋长宇在致辞中，希望项目部充分利用好流动服务站“政策宣传、资源整合、服务员工”的功能，加强与区工务署、华阳国际公司及项目其他参加单位间的沟通联系，实现党建共建共治共享。

活动现场，到场领导共同为 21 中服务站揭牌并参观了 21 中服务站。随后，宋长宇代表市政总公司党委向 21 中服务站捐赠党建书籍和体育器材，并向一线工人发放慰问物品。

揭牌仪式结束后，由范继明为项目员工讲了一堂《基层党建知识》党课。

龙华二标党群服务站在一 线

文图 / 姚进

10月27日上午，市政总领导走访一线调研暨龙华2标党群一线流动服务站揭牌仪式在天健养护公司道路龙华2标项目部举行。市政总公司副总经理邓亚军、养护公司支部书记、总经理王志钦、副总经理王成祥、总经理助理陈自悟、卜春华以及养护支部全体党员等共计20余人参加本次活动。

各位领导首先为3楼党群一线流动服务站举行揭牌仪式，揭牌仪式完成之后，王志钦书记带领大家参观了党群一线流动服务站，邓亚军将天健集团捐赠的体育器材及党建书刊移交给党群服务站负责人。

随后，王志钦书记在会议室带领大家进行第

一议题学习，领学了《习近平在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上的讲话》。之后，邓亚军给大家上了一堂《坚定不移 做好新时代意识形态工作》专题党课。

授课之余，在专题工作座谈会上，邓亚军围绕公司基本概况、意识形态工作和党建工作热点难点问题、项目部的日常工作等分别与养护公司总经理王志钦、副总经理王成祥、道路龙华2标项目执行经理王章义进行交流。他强调：“养护公司要扩大自有养护工队伍，组建高素质养护人员团队，优化薪资体系。同时加强基层党员教育，塑造工人党员典型形象，发挥先锋模范作用。”



粤通党委以“案”为戒正作风

文图 / 曹外芳

11月5日下午，粤通公司党员干部职工廉洁从业培训在公司28楼多功能厅开展，粤通系统全体党员、非党员中层管理人员、负责招投标工作人员及各项目负责人共90余人参加，培训由公司纪委书记、监事会主席张勇主持。

首先，全体参训人员集中观看廉政教育警示片《朽木浮沉》。

随后，盐田区纪委监委、监委委员、案件审理室主任姚艳红为全体参训人员讲授廉洁从业课程。姚艳红主任的课程系统全面、案例丰富、生动详实，用真实鲜活的案例、图文并茂的说明，对违纪违法人员堕落腐败的思想根源进行了剖析，生动形象的讲解了他们人生的蜕变轨迹；也结合企业生产经营中容易碰到的廉洁从业风险点、关键岗位人员如何用好手中权等，从当前反腐败斗争形势、违反党纪的六种行为类型、腐败

导致的后果以及如何守住底线红线等几个方面进行了深入的讲解，对广大党员干部提出了建议，敲响了警钟。

最后，纪委书记张勇对参训人员提出要求，要以案为鉴，从中吸取教训，提高防腐拒变能力，牢固树立红线意识、底线思维，坚持把纪律和规矩挺在前面，做一名组织认可、群众满意、家庭放心的好员工、好干部。

从案件观警示到廉洁授课，结合典型案例开展正、反两方面教育，对如何践行廉洁从业进行深刻剖析。通过此次培训学习活动，加深了广大党员领导干部对廉洁从业、行为规范的理解和深刻认知，真正达到以学促用的目的、廉洁教育的效果，进一步增强了大家的廉洁从业意识，为营造公司风清气正、干事创业的良好环境打下了重要的政治基础。



党日下基层 内容接地气

市政总党委“学讲话、忆初心、守底线”

文 / 邹冀 图 / 谢欣怡

根据《市政总公司 2020 年度党建工作目标责任书》的内容要求，结合学习习近平总书记在深圳经济特区建立 40 周年庆祝大会上的重要讲话精神，以及加强党风廉政建设教育，市政总公司党委于 10 月 20 日下午在茅洲河左岸科技公园、三工区服务驿站组织开展了以为主题的党日活动。

市政总公司领导、所属企业党组织书记、副书记、综合办公室主任及本部党支部党员参加了主题党日活动。

本次活动首先对左岸科技公园展览馆进行了实地参观，增加党员对深圳历史和未来发展方向的了解，随后理论学习环节由深汕公司支部副书记朱伟都带领大家学习习近平总书记《在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上的讲话》进行了学习，

养护公司支部书记王志钦结合现阶段国际社会形势，为大家着重解析《切实防范意识形态工作中的脱节现象》，同时，还观看了全面从严治党专题教育片《淬炼》、重温了入党誓词，党员轻松愉悦的在工区服务驿站展开了谈心谈话活动。最后，党员志愿者以实际行动充分发挥党员先锋模范作用，对左岸科技公园周边环境进行清洁美化。

通过此次主题党日活动开展，一是增强了市政总公司领导班子坚定不移贯彻新发展理念思想，更加注重以实际工作推进意识形态建设；二是增强了党员的凝聚力和战斗力，促使党员讲纪律、守底线；三是增强了党员荣誉感，提升党员永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，更好地服务公司、服务社会。



市政沥青

深圳河项目活跃一支青年先锋队

文 / 黄朝城 图 / 刘欢

“我志愿加入沥青公司深圳河项目青年先锋队，坚决做到：服从公司领导，服务项目建设大局，勇挑重担、攻坚克难、意志如铁、勇往直前，召之即来、来之能战、战之必胜……”字字铿锵有力，句句掷地有声。

10月30日上午9:30，以“弘扬红旗渠精神，吹响攻坚号角”为主题，深圳河项目“青年先锋队”授旗宣誓仪式在南湾街道李朗河口调蓄池举行，支委委员、副总经理白龙威出席仪式，深圳河南湾、李朗、平湖片区项目经理及主要管理人员近50人参加活动。

活动伊始，白龙威带领全体人员在南湾项目部流动党群服务站里学习《习近平谈治国理政第三卷》中《发扬五四精神，不负伟大时代》篇章，勉励大家自觉提高政治站位、甘于平凡岗位、做好本职工作，在助推经济社会发展中毫不畏惧面对一切艰难险阻，在劈波斩浪中开拓前进，在披荆斩棘中开辟天地，在攻坚克难中创造业绩，用勤劳和汗水谱写新时代的青春之歌。

随后，沥青公司综合办副主任吴瑞月介绍“红旗渠”相关情况，全体人员集中观看《红旗渠》纪录片、宣传片，深入学习“自力更生、艰苦创业、团结协作、无私奉献”的红旗渠精神，进一步激励大家把艰苦奋斗、脚踏实地的干事创业精神融入到项目建设中。

仪式上，白龙威授予沥青公司深圳河项目“青年先锋队”队旗，南湾街道片区项目经理张良、李朗片区项目经理刘柱、平湖片区项目经理张竹依次接过鲜红的旗帜和沉甸甸的责任。

面对鲜红的队旗，先锋队员们精神饱满、斗志昂扬。张良带领队员们进行庄严宣誓，誓要用艰苦奋斗点燃青春之火，让青春之花在深圳河绽放，用无悔青春见证河畔风景如画，为龙岗治水



提质助力，向青春交付满意答卷，向公司交付满意答卷。

活动最后，白龙威作总结讲话。他指出，目前深圳河项目正处于攻坚克难阶段，希望广大青年员工在项目建设中发挥先锋模范作用，克难攻坚、拼搏进取，努力打造优质、平安工程；同时要以更加饱满的工作热情、更崇高的责任感和使命感投身项目建设，为公司发展贡献力量。

先锋队员们纷纷表示：将立足岗位、勇挑重担、不辱使命，创新工作方式方法，着力提升自身工作水平，以实际行动诠释“青年先锋队”的光荣称号。

仪式结束后，白龙威在调蓄池现场检查指导，了解项目施工进展情况。

南湾街道项目党群一线流动服务站于2019年12月建成，位于深圳河流域南湾街道项目李朗河口调蓄池，占地面积65平方米，内设会议桌、应急药品柜、体育用品柜、书刊专柜等一系列基础设施，全方面满足项目基层员工开展相关党群活动和业余活动的基本需求。

市政隧道党旗引领铁军铸魂

文图 / 肖燕鹏 冯旭松

11月9日，市政隧道公司党支部在布吉河项目大芬水分洪隧洞出口现场，举行了“党旗插在工地上”活动授旗仪式。

大芬水分洪隧洞为布吉河该项目关键工点，是解决大芬水沿河路严重内涝点的根本措施。为充分发挥党建引领作用，动员项目部全体管理人员自觉发扬天健“铁军”精神，全力推进大芬水分洪箱涵暗挖隧洞开挖初期支护在今年12月底前贯通、主体工程在明年3月底前拉通，市政隧道公司党支部立足实际，结合年度“1+5+1”党建品牌建设，在布吉河项目策划开展了“党旗插在工地上”活动。

仪式上，公司副总经理、项目分管领导陈明



辉介绍了大芬水工点当前施工计划及进度，安排部署了下阶段工作。为业务攻坚队授党旗、队旗。业务攻坚队主要由项目部党员、入党积极分子、优秀团员等组成。他们面对队旗集体进行了宣誓。

受公司党支部书记、总经理胡鹰志委托，公司党支部副书记、工会主席李晋作了动员讲话。

上海地产“书记咖啡屋”有浓情

文图 / 付瑶

10月14日，上海地产党支部在苏州吴江28号地块项目党群一线流动服务站开展“思想与心灵共成长”主题活动，全体党员、部门负责人正副职、项目各参建单位相关人员参加活动。

为关心员工心理健康，党支部探索开展“书记咖啡屋”创意党群活动，组织开展“心晴解压”活动，旨在为项目一线员工提供心理减压的办法，以更好的精神状态投入到工作中。

心理好书推荐，在座的同事互相推荐了《正念父母心》《高效人士的7个习惯》《天才在左疯子在右》等书籍。

通过“心晴解压”活动，切实引导了项目人员在提升业绩的同时，树立科学的身心健康观，促进心理和谐与稳定。

为提高科普、环保意识，整合项目资源，上海公司领导干部带领党员志愿者、项目一线员工开展志愿活动，共同参与“植物园”创建。

员工自己设计、亲手种植，除了日常观赏类，还种植蔬菜、中草药类花草，学习中草药知识，提倡环保，科学的生活方式，培养科普意识，将普通的园艺种植赋予更多元的功能，发动项目一线员工参与花园的管理，打造项目门口可持续、可辐射的养生、文化空间。





集团第一党支部 坚持把纪律教育挺在前

文 / 黄蔚健 图 / 孙建彬

9月16日，为贯彻落实《特区建工集团关于开展2020年纪律教育学习月活动的方案》要求，开展以“严守政治纪律，践行‘两个维护’”为主题的纪律教育学习月活动，集团第一党支部召开纪律教育学习月专题学习会。会议由集团第一党支部书记、董事会办公室（战略管理部）负责人刘丽梅主持，第一党支部全体党员同志参加了会议。

会上，刘丽梅同志对2020年纪律教育学习月活动作了动员部署，领学了习近平总书记关于全面从严治党重要论述之《坚持把纪律挺在前面，严明政治纪律和政治规矩（精选）》。从党章、严明党的纪律、党章规定的“四个服从”、遵守政治纪律和政治规矩等多方面阐述了习近平总书记关于全面从严治党的重要讲话精神，引导支部全体党员增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，严守政治纪律和政治规矩，不忘初心、牢记使命，改进作风、砥砺前行。

会上，党支部纪检委员张锦同志传达了学习了《中国共产党第十九届中央纪律检查委员会第四次全体会议公报》《中国共产党广东省第十二届纪律检查委员会第五次全体会议决议》《中国共产党深圳市第六届纪律检查委员会第六次全体会议决议》。随后全体党员观看了警示教育片《深圳市交通运输干部典型案例警示录》，筑牢防腐拒变的思想根基。

会议最后一项议程是讨论、票决预备党员陈普林转正事项，出席的支部全体党员一致同意预备党员陈普林按期转正。

通过此次专题学习，集团第一党支部正式开启了2020年纪律教育学习月活动，接下来集团第一党支部将坚持学习与教育相结合、自学和集中学习相结合，计划开展形式多样的纪律教育学习活动。

◎ 做到能干事、干成事，更要做到不出事。

——孙 岩

◎ 费用支出不仅要做到合法合规，还要做到合理。

——范 敏

◎ 进一步规范流程建设。

——龙江涛

市政总以“案”促改树牢纪律红线

文 / 刘雪丹 图 / 肖燕鹏

为深入贯彻落实纪律教育学习月活动精神，推进市政总公司党风廉政建设工作再上新台阶，为公司全面发展、全面提质增效提供坚强政治和组织保证。10月30日上午，市政总公司开展联合监督工作会暨党风廉政建设教育专题活动。

市政总公司纪委班子成员、财务总监，所属各支部专职副书记、纪检委员及监事，综合办公室主任参加活动。

会议第一项，参会人员观看市纪委廉洁警示教育片《侥幸之祸》，及由市政总公司纪委出品的天健“廉洁小蜜蜂”系列视频二之《建设工程中私刻公章应该承担的法律责任》，视频中以身边事教育身边人，为大家敲响了廉洁自律的警钟，内心受到极大震撼，思想受到深刻洗涤。

会议第二项，由公司纪检监察室主任王瑞峰对《深圳市市政工程总公司关于构建“六位一体”监督体系的实施方案》及《深圳市市政工程总公司监督人员手册》相关文件进行解读宣贯，强调了构建“六位一体”监督体系的指导思想、工作目标、权责边界、监督机制、保障机制等，打造职责清晰、职能互补、信息共享、整体联动的全方位监督网络，发挥出“六位一体”大监督的前瞻性、及时性、针对性、灵敏性和有效性，为市政总公司持续健康稳定发展提供监督保障。

市政总公司财务总监范敏表示费用支出不仅要做到合法合规，还要做到合理；要做好六项重

要方面费用支出的审核；要做好廉洁教育、宣传引导常态化；市政总公司纪委委员、综合办公室主任龙江涛表示要进一步规范流程建设、公务用车管理、人事调动提拔流程和“三会一课”记录等。

会上，市政总公司纪委书记孙岩通报了今年前三个季度案件处分情况。她强调，我们不仅要做到能干事、干成事，更要做到不出事。各级纪检干部要进一步提高思想认识，认清当前形势，勇于担当、主动作为，加大以案肃纪、以案促改的工作力度，教育引导全体干部职工树牢纪律红线意识。要坚持“回头看”，举一反三，经常对重要领域、重点工作、重要环节进行自查自纠。要进一步提高工作能力，适应新时代新要求，不断增强学习能力、专业能力、创新能力，切实肩负起监督责任，为公司健康发展保驾护航。



棚改公司

打廉洁“强心剂” 增防腐“免疫力”

文 / 康佳俊 图 / 杜春阳

10月15日下午，棚改公司党支部组织开展拒腐防变，守正笃行，共创廉洁党支部暨10月专题学习会活动，公司党员、职能部门负责人、入党积极分子60余人参加。

会议由公司董事长、党支部书记侯挺主持。他以“严守政治纪律，坚持廉洁从业”为题，从三个方面讲了一堂生动的党风廉政专题党课。

随后，与会人员观看了广东省纪委制作的警示教育专题片《铸魂——把党的政治建设摆在首位》。专题片以广东省查处的数起领导干部重大腐败案例为典型，通过当事人现身说法及办案人员的分析点评，深刻剖析了他们走上违纪违法道

路的根源。党员干部职工通过观看反面案例视频，纷纷表示一定要保持清醒的头脑，严格要求自己，矢志不渝地保持和发扬艰苦奋斗的优良传统，营造风清气正的良好政治生态。



天健城市更新公司

宣贯看片树正气

文图 / 朱妍

9月22日，天健城市更新公司党支部召开党风廉政专题会议，会议由支部书记谢林主持，全体党员、各部门负责人参加会议。

传达宣贯。会议传达学习了特区建工集团及天健集团党委《关于开展2020年纪律教育学习月活动方案》，并对本公司纪律教育学习月方案及计划进行了宣贯部署。公司纪检委员、财务经理胡波军传达《天健集团关于开展落实中央八项规定精神情况专项审计的报告》文件精神，对审计中发生的典型问题进行了对照自查，重点从企业建章立制、费用支出与审批等方面进行自我剖析，进一步明确了纪律要求，做到对照反思，立行立改。

观看警示教育片。会议集体观看了警示教育

片《“公产”岂能化“私财”》。

讲廉政党课。支部书记谢林作了“《中国共产党纪律处分条例》解读”专题廉政党课，从条例修订背景、条例新增内容及特点切入，通过多个详实案例深入解读新版《中国共产党纪律处分条例》。





欢欢喜喜乘地铁



地铁3131 开通啦！

摄 / 本刊记者 孙建彬

10月28日，地铁3131开通，标志着市政隧道公司又一个新的里程碑。



干干净净候站台



福保福保我们建



地铁 3 号线三期开通 福田保税区迈入地铁时代

文图 / 陈少煌

10 月 28 日上午，深圳地铁 8 号线一期、2 号线三期、3 号线三期、4 号线三期同步开通运营，轨道交通服务延伸到盐田、莲塘、观澜和福田保税区等地。深圳地铁线路增加到 11 条，运营里程达 411 公里。作为参建 3 号线的施工方，再次彰显了特区建工在基础设施建设的雄厚实力。

地铁首进福田保税区，打通“最后两公里”

3 号线三期从益田站往南，共设 1 站 1 区间，全长 1.45 公里，唯一站点“福保”为地下站。3 号线三期虽然仅有 1 站 1 区间，但对福田保税区转型升级、促进城市空间重组和合理布局具有重要意义。福田保税区虽然地处中心城区，但“最后两公里”的通勤难题依然是福田保税区上班族的烦恼。据了解，在益田出站后转乘公交或骑共享单车进入保税区需要近 20 分钟。地铁 3 号线三期通车后，搭乘地铁从益田到福保仅需 2 分

钟，为附近的上班族们节省了宝贵的通勤早高峰时间。

上跨广深港高铁隧道

地铁 3 号线（南延）福保站上跨广深港高铁区间隧道，车站与广深港客运专线高铁区间隧道共有 2 处（左、右线隧道）立体交叉，车站底板与广深港高铁区间顶（结构顶标高 -34 米）净距为 21.7 米。福保站车站施工期间，广深港高铁隧道已经贯通，车站附属结构 B、C 出入口施工期间已经投入运营，在运营阶段，广深港高铁深港隧道盾构段轨道变形控制标准为隆起 4 毫米，沉降 15 毫米。

为了减小基坑开挖福保站施工对深港隧道的影响，福保站与广深港客专深港隧道交叉位置处的车站底部淤泥地层采用搅拌桩加固。整个施工期间对隧道进行自动化监测，广深港高铁隧道变形控制在允许范围内。

沿海滩涂地区淤泥质地层加固

地铁 3 号线南延线地质条件较差，主要为淤泥质粘土，该土质具有腐蚀性、透水性弱、且承载力较差的特点，不利用施工的开展。通过设计优化，采用了搅拌桩加固的处理措施，加固方案为 $\Phi 600$ 水泥搅拌桩加固，加固水平范围为格栅型，竖向范围为加固至淤泥地层底部，基底以上 1 米。通过对基底部分淤泥的加固，有效增加了基底的承载力，保障了施工过程中的安全，加快了整体施工的进度。

下穿既有广深高速公路沉降变形控制与监控量测

地铁 3 号线南延线隧道下穿已运行的广深高速，需严格控制掘进速度及各项掘进参数。主要通过根据不同地质状况选择合理的施工参数，通过控制推进速度和出土量来控制土仓压力，保证土仓压力与开挖面压力平衡，始终保持开挖面稳定、及时进行盾尾壁后同步注浆和二次注浆、保持良好的盾构姿态，纠偏幅度不宜过大、保持良好的盾尾密封效果，盾构通过后加强地面监测，一旦沉降达到警戒值，设置袖阀管注浆管对该部分进行保护等措施，严格控制掘进前、中、后的各项指标，使得盾构通过后各项监测指标均正常，未发生超限等情况。

盾构机近距离侧穿 90 年代老旧建筑物变形控制

地铁 3 号线南延线隧道侧穿益田村 82、43、44 栋、益荣居 2、3 栋等老旧建筑物，通过在施工前详细查清施工影响范围内的建筑物及基础状况，对其安全性作出判断，有针对性地采取主动措施加以必要的保护；同时保持连续掘进，控制平衡土压力；掘进过程中根据地层情况采用注入添加材料（如泡沫、膨润土等）对不良土体和不均匀地层进行改良；做好同步注浆和二次注浆工作；加强监控量测和信息反馈，将自控预警值要求得比设计更加严格等措施，严格控制侧穿建筑物的变形值，在隧道竣工后，未发生建筑物变形过大等险情。

盾构机穿越塑料排水板加固区施工技术

地铁 3 号线南延线隧道在掘进过程中，遇到塑料排水板缠绕螺旋机回转轴，导致无法出土的情况。采取了气淀法进行排障，通过采用空气压力将土仓内积土压缩至土仓底部，待螺旋机压力升高后打开后闸门，通过气体压力将螺旋机底部堵塞物排出的方法，使得塑料排水板能顺利排出，及时排除故障，避免了因无法出土导致停机，盾构机长时间停滞衍生险情的情况发生。

结构施工需对海关围网改移

地铁 3 号线南延线车站主体结构位于福田保税区，主体结构的施工需对现有的海关围网进行改迁，为此，建设各方通过加强与海关的沟通协调，不断优化施工方案，减少对保税区范围的占用等措施，最终获得海关关于围网改迁的批文，使得围网能顺利改迁，主体结构能顺利进行施工。

采用 FCEC 全回转清障拔桩工法清除管桩

地铁 3 号线南延线下穿福田保税区自由港湾公寓 A 栋，在对该栋楼房拆除后需对下部管桩清除，以保证盾构机顺利通过。采用目前国际上先进的清障设备 FCEC 清障机，FCEC 旋转驱动装置回转力推动外钢管套旋转切割推进，外钢管套底端镶嵌钛合金钻头，具有强大的切割破碎能力。钢管套边回转边切削边推进压入，使周边物体土体分离摩阻力大大减少。由于通过钢管套进行桩周分离减摩，支撑孔壁从而避免增加桩孔回填的工作量，确保清障拔桩后桩孔回填的稳定性和安全性。盾构机掘进范围内共有 58 根管桩，采用



FCEC 清障机进行施工，仅用了 30 天就全部拔除，后期盾构通过拔桩区域时掘进相当顺利。

庞巴迪信号系统升级接入

地铁 3 号线南延线采用的是庞巴迪信号系统，该系统较为老旧，多项设备跟不上运营能力的要求。运行班次的超量曾影响线路的跑图调试。通过邀请国内外专家对庞巴迪系统的改造升级，调整列车车间隔等手段，不断测试调整系统内的各项参数，最终系统顺利调试完成，线路的跑图也顺利完成。

首个接入保税区的地铁站，海关内、外同步建设

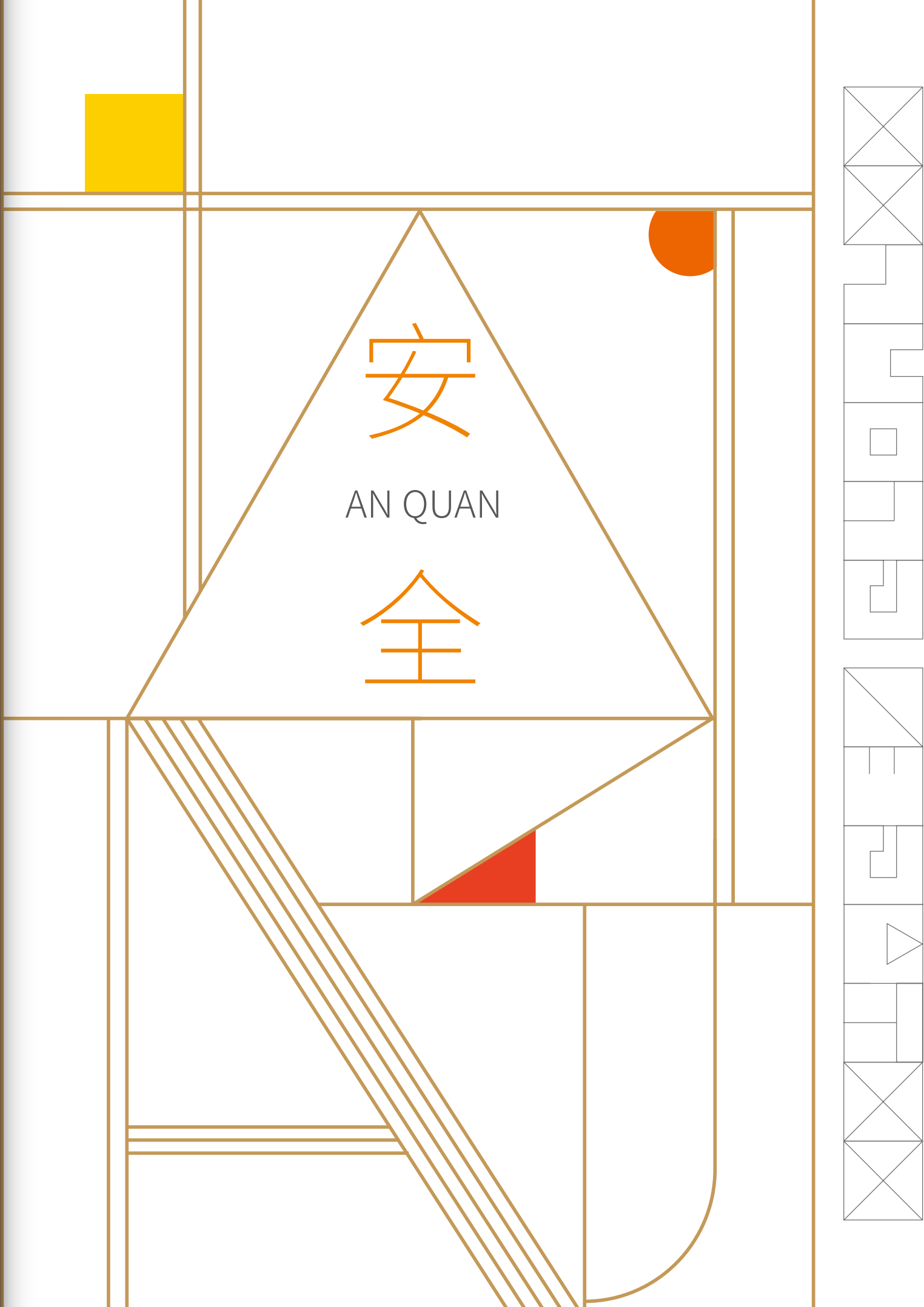
地铁 3 号线南延线车站一半结构位于保税区内，涉及到海关内、外同步建设的问题。通过与海关协调围网改迁、涉保税区用地建设等问题的沟通，以及政府各管理部门的大力支持，车站的建设得以顺利进行。在车站建成后，如何进行海关围网及周边设备设施的恢复，是车站能否完美收官的关键所在，对此建设各方积极与海关进行沟通，共同商讨恢复方案，目前恢复方案已稳定，各项工作按计划有序进行。

深圳城市轨道交通线网建设密度目前为每平方公里 0.149 公里，也因此被评为“地铁最便捷城市”。按照市委市政府开展“重大项目攻坚年”的部署，下一步，深圳地铁还将加快推进城市轨道交通建设。未来几年，地铁建设继续保持 200 公里以上的建设强度，四期调整线路 75.93 公里年内将全部开工建设，地铁在建总里程将达到 235 公里。按照计划，2021 年地铁 20 号线开通，2023 年开通 149 公里地铁新线，预计到 2025 年地铁运营里程将达到 647 公里，2035 年地铁运营里程达到 1335 公里，地铁建设密度达到世界领先水平。

深圳在推动地铁高效、快速发展的同时，全面导入“微创手术”理念，通过优化线路设计、优化施工组织等手段，应用新技术、新工艺等方法，推进余泥渣土减量，以及海绵车辆段试点、

建筑垃圾“变废为宝”等工作，实现效率提升、工期缩短等多重效益，同时让工地融入城市，最大限度地节约资源，减少地铁施工对城市环境的影响，助力打造绿色智慧生态城区。

2019 年，我国首个海绵车辆段—深圳地铁 6 号线长圳车辆段投入使用，拉开了海绵型轨道交通建设的序幕；黄木岗立交 18 天完成拆除和交通恢复，4.62 万吨建筑废料实现“零废弃”，创造行业标杆纪录；深铁首部《绿色发展白皮书》发布，将生态文明建设工作提升到更高战略层面，推动实现“美丽地铁、绿色工地”目标。深圳地铁相关负责人表示，将持续推进生态文明建设，在线网规划、设计、施工等各个环节融入绿色环保理念，提升对各种资源的使用效率，减少线网建设对周边环境和居民生活的影响，实现地铁建设与城市发展的和谐共融，为建设天蓝地绿水清的美丽城市贡献力量。



市政总全力推进双重预防体系建设

文 / 李晗 图 / 唐由健

为夯实安全基础，落实岗位职责，推动风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制建设，10月13日，市政总公司在天健商务大厦21楼会议室举办了双重预防机制专项安全培训，市政总公司本部、各分公司及在建项目安全管理人员共150余人参加。市政总公司安全总监蔡荣兴，建筑公司副总经理梁志峰、安全总监刘风华，广联达广东分公司总经理魏甲军等领导到场。

本次培训由市政总公司主办，建筑公司承办，围绕“企业如何做好双重预防体系建设”主题开展。培训特邀广联达公司注册安全工程师李文文、孙锦宸两位讲师，就双重预防机制的政策解读、数字理念、应用案例、软件实操等4方面进行讲解。

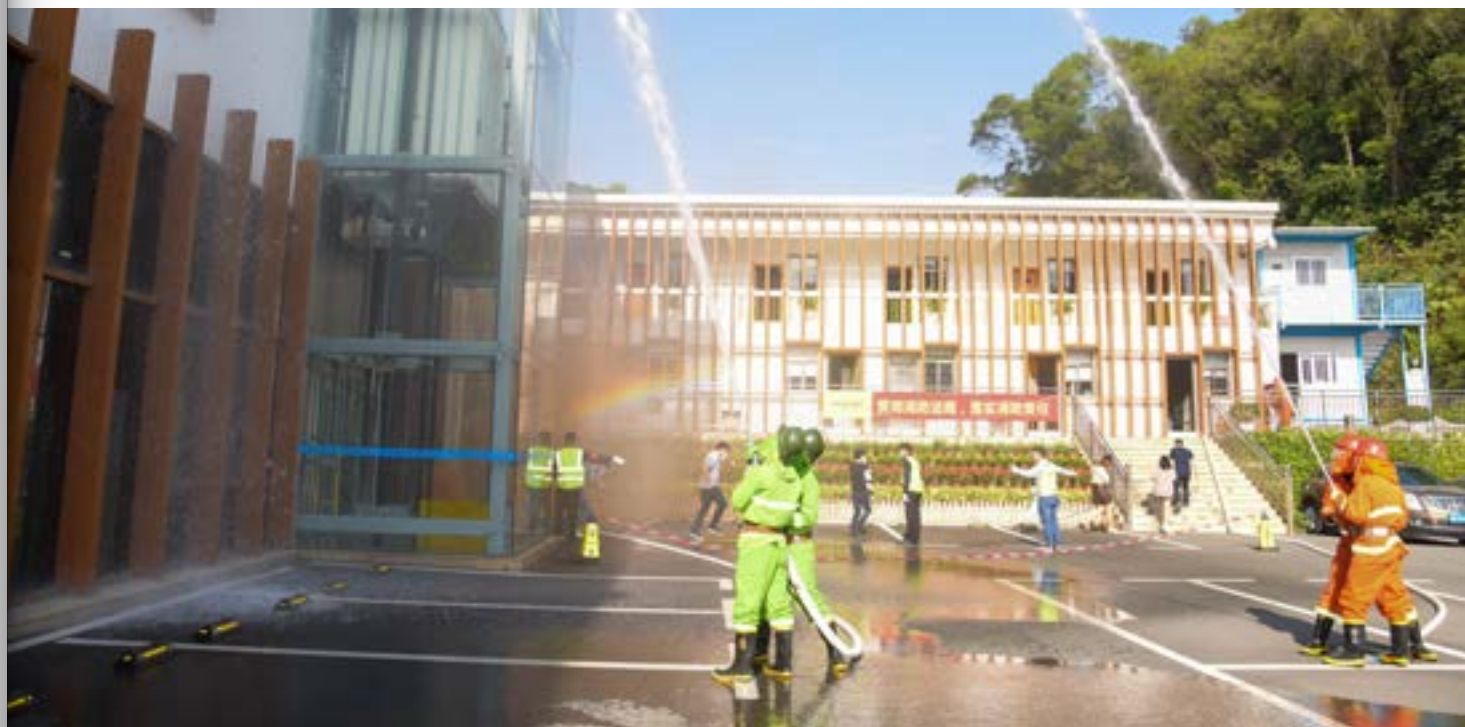
培训从蔡荣兴总监动员讲话开始。他简要介绍了双重预防机制的概念，从安全管理标准化、计划 - 落实 - 分析 - 优化 (PDCA) 四环节闭环管理重要性、持续做好安全管理信息化人员能力建设等方面提了要求，强调项目全员要增强风险识别、隐患排查能力，强化安全管理过程中的动态、静态管理。希望通过为期一天的培训，参训人员能提升双重预防机制的认识，初步掌握风险管控流程和隐患排查治理应用，进一步提升项目安全生产水平，确保公司安全生产形势持续稳定。

随后，广联达广东分公司总经理魏甲军发言。他就市政总与广联达的持续合作表达了感谢和祝愿，广联达一直致力于建筑行业信息化建设，与天健建筑的信息化合作由来已久。本次培训也是广联达“行业大培训”活动之一，旨在协助提升企业和项目管理水平并助力企业人才建设，希望培训圆满成功，为市政总公司的安全信息化建设添砖加瓦。

培训中，安全讲师从多个方面详细讲解了构建双重预防机制的意义、目的、方法、架构等内容，特别指出双重预防机制在运行中，要通过数字化管理、过程规范化管理、分析智能化管理等手段，帮助企业做到“风险底数清、岗位责任明、问题即时掌控、隐患限时消除”，达到全员参与、全域覆盖、全面精细化的安全风险管控效果。

结合市政总公司业务类型和特点，安全讲师提出了针对性的指导意见：加强风险分级管控，制定科学的安全风险辨识程序和方法，全面开展安全风险辨识，确定安全风险类别，并根据风险评估结果，对安全风险进行有效管控；加强风险教育和技能方面培训，建立完善的安全风险告知卡，确保全员掌握安全风险的基本情况及防范、应急措施，避免安全事故发生；完善隐患排查治理制度，制定隐患排查清单，明确和细化隐患排查的事项、内容和频次，尤其对存在重大风险的场所、环节、部位进行重点排查，并将责任逐一分解落实，全员参与。

培训后，建筑公司安全总监刘风华总结发言，对双重预防机制建设提出四点具体工作要求。



罗湖棚改组织消防演习和培训

文 / 杜春阳 图 / 舒鼎

11月5日下午，棚改公司开展了以“消防安全知识”为主题的知识讲座，全安消防安全宣传中心刘军辉为棚改人带来了消防“良方”。

此次培训内容包括日常消防安全常识、消防法律法规、常见灭火器材的使用和初起火灾的扑救及组织人员安全疏散逃生等消防基础常识。

刘教员结合棚改公司消防工作实际情况，向全体人员讲述了火灾预防常识、灭火和逃生自救常识，并以火灾案例为切入点，围绕消防安全建设要求，就如何开展内部消防安全检查治理工作、办公场所重点防火部位、初期火灾的扑救方法、发生火灾如何报警常识等消防知识进行了详细的讲解，并在现场演示了灭火器和室内消防栓的使用方法，介绍了灭火器材使用过程中的注意事项。

11月9日上午，罗湖棚改现场指挥部组织了消防安全宣传和消防实战演练。

消防演练以现场指挥部一号楼火灾初发作为模拟场景，“火情”发生后，参与演练人员就迅速进入戒备状态，各小组在统一指挥和有序组织下进行灭火、救援、疏散、警戒等工作。随后，专业人员以贴近生活、贴近实际为原则，深入浅出地向大家详细讲解如何预防火灾、遇火灾如何扑救以及自救逃生的方法，手把手教授如何急救、自救。随后，参与演习的员工们一起进行了灭火实战操作，感受在火灾现场应如何正确、快速打开灭火器灭火。



红山中学高中部项目开展联合应急演练

文图 / 唐由健

为增强项目全体人员安全意识，切实提高火灾防范、消防应急处置及自救互救能力，11月5日上午，市政建筑公司承建的红山中学高中部项目，联合龙华区民治街道龙塘消防分队，在工地现场举行消防应急演练。建筑公司副总经理陈德泉、安全总监刘风华，龙华片区项目总指挥高翊轩等到场观摩指导。

本次消防应急演练活动，结合 2020 年消防宣传月主题“关注消防，生命至上”，制定了应急演练预案，分别设立总指挥、警戒疏散组、抢险救灾组、物资后勤组、伤员救治组，架构明晰，分工明确。

活动首先邀请了龙塘消防分队吴队长讲解消防安全知识及干粉灭火器操作方法。他围绕项目重点部位火灾隐患的排查与整治、项目火灾应急处置措施、疏散逃生方法、消防设施及干粉灭火器操作使用方法等方面进行了详细讲解。

随后，高翊轩总指挥现场动员讲话。他指出做好消防安全工作是促进项目健康、稳定生产的

基础，是保障生命与财产安全的重要环节。他希望项目全员思想上务必高度重视，牢固树立消防安全防范意识，增强做好消防工作的责任心和紧迫感；措施上务必落实到位，普及消防安全知识，掌握消防逃生技能，开展消防专项检查，消除消防安全隐患；机制上务必健全高效，完善宣传教育、执行责任、监督管理、隐患排查等管理制度，切实提高员工自我保护、自我救护能力。

随着现场一声急促的火灾警报铃响，联合消防应急演练活动正式开始。本次演练模拟了在项目办公生活区工人抽烟着火，造成火势失控，浓烟蔓延，危及项目人员人身安全的情景。项目部应急演练总指挥迅速启动应急处置预案，各应急小组快速到位，准确应对，形成合力，组织现场人员有序疏散、安全撤离并及时营救出被困人员。龙塘消防支队接警后，消防车最快时间抵达现场进行灭火，火情迅速得到控制。

应急演练结束后，刘风华总监立即进行总结，并对项目消防安全工作提出具体要求。

“标准化工地”是这样炼成的

粤通养护事业部样板工地观摩

文图 / 谢崇浓

11月6日上午，粤通公司养护事业部组织组织各管理所、机械施工队及劳务分包队伍施工管理和安全管理人员到南山道路养护管理二所新锋路人行道维修样板工地开展安全文明施工观摩交流活动。

观摩交流活动中，观摩人员听取了南山二所介绍样板工地安全文明施工情况，现场观摩了样板工地安全文明标准化施工情况，在观摩过程中积极进行了交流和学习。

市交通运输局南山管理局黄铁春副局长带队会同西丽街道办人员对新锋路人行道小修现场进行安全文明施工标准化作业进行检查。黄铁春副

局长充分肯定和表扬了新锋路人行道小修现场安全标准化作业，并要求养护单位做好道路养护标准化施工作业的同时严把材料质量关、提高施工技术水平，健全工程质量管理控制体系，实施质量目标责任制，强化施工质量监督和管理，切实做好安全文明施工管理，建设优质样本工程，促进南山区道路整体提升。

通过开展观摩交流，不仅使观摩人员学习到施工现场安全文明管理和操作知识，进一步规范了小修施工现场安全标准化管理工作，还增强了员工安全意识，为事业部安全发展奠定了坚实的基础。



天健坪山观摩交流安全质量双提升

文图 / 龙怡君

10月30日，天健坪山公司工程管理部在坪山区正本清源查漏补缺工程（三标段）EPC总承包施工现场举办现场观摩交流会，观摩会由工程管理部经理蒋柱主持，观摩工程项目经理刘斌对工程进行介绍和施工工艺讲解，公司在建项目负责人和分包单位负责人参与观摩交流。

坪山区正本清源查漏补缺工程（三标段）EPC总承包项目是坪山区2020年度重点治水提质项目，该项目节点考核任务重、工期紧，施工现场点多面广难实施，主要任务是完成坪山河以南区域的面源污染点、错接点、缺陷点三大块的全面整治，为切实做好施工，项目人员全程参与

前期排查和施工过程中每一道工序的监管工作，全力打造安全文明施工标准化示范点，治水提质造福当地百姓，树立企业优良形象。

“样板引路、质量把控”，观摩施工点重要工序展示：基坑支护、管线保护；沟槽回填；路面恢复。“安全护航、文明施工”，观摩施工点安全文明展示：作业区域封闭围挡并安装夜间警示灯；温馨告知牌、安全标志标牌张贴悬挂；材料规整堆放；作业区域扬尘治理；铺设模板方便行人临时出行。



安全员建在班组上

天健坪山劳务班组夯实安全职责

文图 / 汪倩波

为进一步加强分包单位的安全管控，全面提高劳务班组的安全意识和安全生产技能。天健坪山建设公司于11月6日下午组织劳务班组安全员培训活动，各项目安全主任、分包单位专兼职安全管理人员参加。

安全职责规定动作宣贯。安全质量部彭兵伟梳理公司安全管理人员的主要工作内容，条条解读公司安全管理人员的安全职责规定动作。随后宣贯《施工安全生产协议书》及《施工现场安全生产处罚规定》，强调安全员、班组长要“多说多管”，落实岗位安全职责。

安全警示教育。安全质量部张继光详细解读

2020年建设工地事故的多个案例，总结每一个事故的经验教训，敲响安全警钟，告诫在座每一个安全人，事故发生后果往往是一整个家庭的痛苦，安全红线绝对不能碰。

安全生产形式分析和总结。安质部副部长吉斯斯分析公司安全生产形势，从实名制分账制管理、扬尘防治、大型机械设备管理等方面对各项目进行通报，并强调各劳务班组必须落实住建局颁发的《深圳市建设工程“筑安2020”百日整治行动工作方案》的要求：各个劳务班组必须配备兼职安全员至少1人。



罗湖棚改“质量月”多措并举比赶超

文图 / 杜春阳

10月14日下午，罗湖棚改项目9月综合月度考评通报会暨质量月活动总结及表彰大会顺利召开。罗湖棚改现场指挥部工程管理组彭建政、棚改公司总经理罗诚、建设项目部副总经理彭智、罗湖棚改项目监理单位及各参建单位相关负责人参加。

会议由棚改公司技术管理部总工、建设项目部质量管理部经理罗贤伟主持。会上宣读了罗湖棚改项目今年9月综合月度考评结果通报、钢十条管理行为落实总结及“质量月”活动总结通报。

今年9月是全国第43个全国“质量月”，棚改公司在罗湖棚改项目全范围内顺利开展了一系列系统、全面的特色质量活动。罗湖棚改项目“质量月”以提升质量管理水平为目标，以“推

动质量标准提升，打造高质量发展高地”为主题，先后开展了“应知应会”知识考核、知识竞赛、现场钢筋大比武、优秀项目观摩等活动，多角度夯实质量基石。

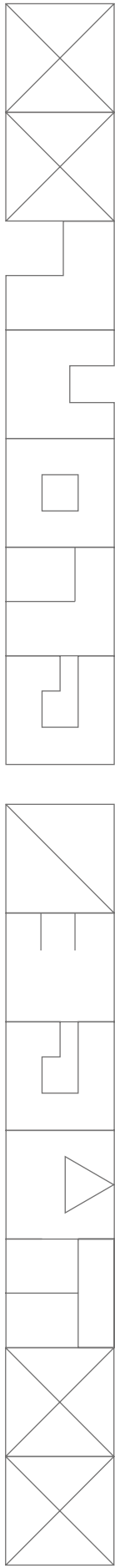
随后，与会领导为“质量先锋单位”中建八局和施工单位、监理单位、建设单位推选的11位“质量标兵”颁发了荣誉证书，“质量先锋单位”与“质量标兵”代表分别发表了获奖感言。

罗诚对获得“质量先锋单位”与“质量标兵”的单位和个人表示祝贺。他表示，“质量月”活动的意义在于全面提高质量意识，营造浓厚的比学赶超气氛，协同推进罗湖棚改项目质量监管的良好氛围。

风

FENG CAI

采



每一刻 都全力以赴

罗湖棚改劳动竞赛“百日攻坚”人物谱

文 / 杜春阳 图 / 建设项目部

在进入年终冲刺收官的关键阶段，罗湖棚改项目在 5 个主体标段范围内开展了“百日攻坚”专项劳动竞赛，要求项目全体以坚韧的干劲、决战的态度、冲刺的速度，奋力打好百日攻坚战。各主体标段结合自身实际，充分调动广大职工积极性、主动性和创造性，紧紧抓住施工生产黄金季节，全面掀起生产建设攻坚热潮，全力冲刺年度目标任务。

清晨，天还微微亮，连工地的喧嚣都还没开始，主体 IV 标的张少民已经和他的伙伴们，带着激光扫平仪和工程检测尺来到了施工现场。百日攻坚竞赛活动的开展，让项目面临着比以往更巨大的工作挑战，在任务量骤增而质量部门人员不变的情况下，张少民很清楚自己身上的责任。为了跟进各个塔楼的质量检测工作，他每天早出晚归，几乎一整天泡在工地中，下班后，他还需要将每日检查的质量问题整理归档，方便日后整改需要。

在工作上，张少民更是有着一丝不苟的工作态度。遇到因为材料未及时清理无法进入场地实地检测的情况，他会想方设法从外面的爬架进入场地进行测量，正是因为这种精益求精的工作态度，项目的质量检测并没有因为追赶进度而被落下，在本月第三方检查时，主体 IV 标质量方面得到了较高的分数，最终成功进入红榜。

2018 年，赵钊因为管理认真负责、对各项施工方法都熟练于心而被调到主体 V 标，担任 1# 楼的施工员，从此加入罗湖棚改的建设队伍。每天早上 6 点，赵钊都会和工人们一起到施工现场，以便对遇到泵管堵塞、吊机吊装等情况及时给予督导。赵钊对施工工序要求极其严格，若当天的施工有疑难错杂的情况，他会保证在前一天对工

人进行交底，每次铝模拆除后，若是出现蜂窝面、麻面等情况，即使施工结束，他也会第一时间要求班组对墙面进行修补整改。

结束白天的工作后，赵钊便忙着回到办公室整理资料，记录施工日志，“充实的工作使我快乐，在忙碌的日子里找到了人生的意义”赵钊这样说道。

成绩是奋斗拼搏出来的，“百日攻坚”劳动竞赛开展以来，5 个主体标段各项工作均根据攻坚计划如期推进，建设工作呈现稳中有进、加快向好的积极态势。百尺竿头更进一步，中流击水正当其时。“百日攻坚”的时间紧、任务重、压力大，罗湖棚改项目更须全力以赴抢抓黄金时间争取最好结果、实现最大突破，确保顺利完成全年各项目标任务。



成功首发超短期融资券

集团发行利率创市同评级地方国企新低

文 / 刘凤辉

10 月 29 日，集团第一期 6 亿元超短期融资券成功发行，期限 90 天，票面利率 2.99%，创 2020 年深圳市同评级（AA+ 企业）地方国企新低。这是财务金融部继发行 25 亿元永续期公司债券后，在资金管理方面的又一创新。

超短期融资券项目在今年 3 月启动，10 月 12 日获得银行间市场交易商协会批复同意，注册额度 50 亿元，自批复日起 2 年内有效。除此之外，40 亿元注册额度的中期票据也获得批复同意。本期发行的 6 亿元超短期融资券用于置换四笔银行

贷款，预计可节约利息支出 590 万元（年化）。另外，财务金融部今年还争取到疫情专项贷款 10.66 亿元，利率为 2.05%-3.3%，预计可节约利息 906.3 万元（与 LPR 比较）。

超短期融资券的发行和疫情专项贷款的获得，推动了企业融资成本明显下降，是资金管理价值创造的体现。接下来，财务金融部将继续推行财务精细化管理和财务价值创造，为天健集团的高质量发展贡献财务力量。

亮国企名片 获市民点赞

如东县“三河六岸”PPP 项目稳步推进

文图 / 刘晶

总投资 12.54 亿元的如东县“三河六岸”PPP 项目自 2019 年开工以来，工程建设稳步推进，已取得不少阶段性成果。作为加速如东城市化建设的典范工程，一直备受当地民众关注。项目经理杨林多次在工程会议中强调，“三河六岸”项目务必着力于改善环境、提升品位、满足老百姓期待，真正打造成如东县头号民生暖心工程。

为满足新时代人民群众对美好生活的更高期待，“三河六岸”项目坚定信念，明确节点，扎实推进，用实际行动免除当地民众后顾之忧。一年多时间里，项目各工程落地开花，项目部能打硬仗、攻坚克难的工作作风和闻鸡起舞、日夜兼程的建设力度获得当地民众交口称赞，也获得他们在土地征拆、社会舆论等各方面的全力支持。

“这边速度还是蛮快的”“这么大的工程，

没有点实力，还真的搞不起来。”在老百姓的点赞下，“三河六岸”项目部干劲十足，定会在确保安全和质量的前提下，早日将“效果”打造为“实景”，早日展示如东城市生态形象新名片，为当地民众未来美好生活注入新的活力。



水库小学改扩建工程通过竣工验收

文 / 彭思思 图 / 林培凯

10月22日，棚改公司代建项目组2组代建的水库小学改扩建工程（一期）临时腾挪校舍顺利通过竣工验收。

水库小学改扩建工程（一期）临时腾挪校舍，总建筑面积约 4555.21 平方米，其中包含 29 间教室，9 间办公室，9 间其他功能房间。本次工程验收小组由区工务署、教育局、校方及各参建单位组成。验收工作采用看现场、听汇报的形式进行，通过现场质量检查、资料审阅、会议讨论等方式层层检查确认，验收小组成员一致同意通过验收。

水库小学改扩建工程（一期）临时腾挪校舍建成，为二期、三期工程实施期间学校教学提供

了场地，完成腾挪后校方交付二期、三期施工场地，预计 2023 年完成二期、三期改扩建工程。完成改扩建后，将增加 14 班、630 个学位，进一步改进学校的基础设施条件，提高小学素质教育，满足周边适龄学生入学需求。



天健城市更新对标佳兆业

文图 / 段俊杰

为贯彻落实特区建工集团开展“对标世界一流管理提升行动”的工作安排，进一步加强公司管理体系与管理能力建设，10月15日下午，深圳市天健城市更新公司全体员工在董事长李文成等领导班子带领下，赴行业龙头企业佳兆业城市更新集团开展对标学习调研活动，受到佳兆业城市更新集团副总裁何亚莉团队的隆重接待。

考察团队在佳兆业盐田“回迁体验中心”观看了佳兆业集团控股公司及城市更新公司宣传片，听取佳兆业城市更新集团发展历程、业务模式转变提升介绍，并参观盐田项目沙盘模型及介绍、佳兆业盐田城市广场一期项目安置回迁房。

天健城市更新公司领导班子及各业务部门负责人、业务骨干参加了交流学习座谈会，就城市更新业务的决策机制、激励机制、组织机构、融

资模式，投资拓展流程、更新项目合作模式、规划设计、招投标合同等方面与佳兆业城市更新集团高层管理人员进行了深入的探讨、交流。

总经理李文成对佳兆业城市更新集团对标学习，表示将以此次对标学习为契机，借鉴佳兆业更新业务的先进管理模式、经验，推动城市更新公司全面提升，成为天健集团的专业业务板块，抢抓机遇，为天健集团作出更大贡献。



市政建筑

中标绿岛国际·壹中心主体工程

文图 / 唐由健

10月27日，市政总建筑公司成功中标绿岛国际·壹中心主体工程（施工）项目，中标价达8.2亿元。

绿岛国际·壹中心项目位于坝光片区葵坝隧道北出口，毗邻深惠沿海高速，宗地面积 37237.87

平方米，容积率4.15，总建筑面积约28万平方米，其中计容总建筑面积约15万平方米，不计容总建筑面积约13万平方米。建成后，该项目将成为以交通服务功能为主导，同时兼具区域商业服务、办公等功能于一体的交通综合体，是区域重要的交通换乘节点。

该项目成功中标，是市政建筑公司积极响应集团、总公司深耕大鹏新区发展战略，努力实现建筑公司外拓市场跨越发展的重要体现。市政建筑公司将继续践行“营造宜居城市环境，提升城市品质品味”理念，依托高配优秀项目专业团队，自有构件厂、BIM 应用全程护航等优势资源，以及超 3000 万平方米房屋工程建设经验，高品质高标准高起点建设，用匠心争创中国建筑工程最高奖——“鲁班奖”精品工程，为建设高质量“美丽大鹏”增光添彩。项目合同计划总工期 917 日历天，拟定 2023 年 4 月 25 日前完成项目竣工验收。



市政沥青

荣获市工程技术创新二等奖

文图 / 黄勇生

今年8月，市政沥青公司的《建筑废弃物再生料应用于道路水稳层性能研究》荣获深圳市交通工程技术创新奖二等奖，为公司坚定产学研用一体化，健全科技成果转化机制的技术研究理念再添一笔光彩的注脚。

在这项研究中,成功解决了建筑废弃物处理及沟槽基坑回填密实的技术难题,从而在一定程度上缓解建筑废弃物堆积的难题,其原理是利用

水在建筑废弃物再生细集料中的润滑作用，有效减小颗粒间的内摩擦力，在振捣期间水的带动作用下，小颗粒填充到大颗粒的缝隙间，从而达到提高压实度的作用。这项研究一方面能够循环利用废弃物，避免飞沙扬尘，另一方面，提高回填效率，大幅节省工期，具有显著的社会效益和经济效益。

最自然 最生态 最有趣

龙华环城绿道获国际园林师最高奖

文图 / 刘欢

近日，由沥青公司参与施工的龙华环城绿道项目，荣获国际风景园林师联合会（IFLA）2020 经济可持续发展专类最高奖——杰出奖！

IFLA 是受联合国教科文组织指导的国际风景园林行业影响力最大的国际学术最高组织，龙华环城绿道项目受到了 IFLA 评委会的高度称赞，评委会在获奖评语中表示：项目利用蓝绿生态空间，以堪称典范的概念和策略，重新连接人与自然，让高密度城市的人们回归自然环境，龙华环城绿道一定会启发更多亚太地区的城市来进行效仿。

环城绿道项目全长 135 公里，沥青公司完成了该项目中羊台山绿道北段及南段的全部施工建设，项目北起大浪石凹水库绿道入口，南至布九

窝，途径赖屋山水库、冷水坑水库、高峰水库等，以连接人与自然为理念，坚持生态优先、自然恢复、适度介入的原则，链接了 7 个郊野公园，14 个水库湖泊，15 个景区，40 处城市公园，打造“最自然、最生态、最有趣”的郊野绿道，形成环绕龙华全城的连续活力风景带，项目结合了各个片区的自然景观，旨在彰显人与自然的完美融合，包容大山大水与人文体验。

项目建成后广受市民青睐，其中羊台山绿道于今年 6 月经过市民投票成功入选深圳市十大健身步道，更有马拉松、跑步、自然教育等丰富多彩的文体活动在这里竞相开展，现已成为百姓踏青赏景，健身休闲的好去处。



龙塘停车场 罗芳污水厂 获市第四届 BIM 大赛奖

文图 / 唐由健 刘卓豪

10 月 27 日下午，深圳市第四届（2020）建设工程建筑信息模型（BIM）应用大赛圆满落幕。市政建筑公司龙塘停车场综合体工程从参加决赛的 18 支队伍中脱颖而出，斩获 BIM 综合应用组总分第二名的好成绩。这也是该项目继获第二届“智建中国”国际 BIM 大赛三等奖后，近一个月内再次摘得的又一 BIM 奖项。

罗芳污水处理厂提标改造工程项目入围决赛并取得专项应用组三等奖的好成绩。罗芳污水处理厂项目 BIM 应用先后取得多项国家级奖项：图学会“龙图杯”全国 BIM 大赛三等奖、工程建设行业 BIM 大赛三等奖、全国“最美工地”BIM 场布策划大赛三等奖。

本次大赛由深圳市住房和建设局指导，深圳建筑业协会、深圳建筑业协会建筑信息模型（BIM）分会主办，分 BIM 综合应用组、BIM 专项应用组及 BIM+ 智慧工地创新应用组三个组别。大赛自今年 7 月启动，受到建筑业界的广泛关注及各企

业的积极参与，共 108 个项目报名参赛。经过网络投票、专家评委初评等评审后，共有 18 支队伍代表三个组别入围决赛。

在决赛现场，各支队伍通过精彩的 PPT 限时演讲，分享了项目 BIM 技术应用的主要特点、亮点和创新点，并对项目 BIM 人才培养与未来规划进行了展望。演示汇报后，专家评委对参赛队伍进行现场提问，选手限时答辩。在现场嘉宾的见证下，专家评审根据各参赛队伍的 BIM 应用水平、BIM 应用成果展示、现场表达能力等进行综合打分，并结合现场大众投票，最终评选出各组别奖项。

在比赛中，市政建筑公司 BIM 工程师刘威作为主讲人，与赵龙飞、王安雯组成答辩团队，简明扼要地从项目概况、BIM 管理应用、BIM 应用准备、BIM 智慧工地、BIM 技术应用及应用总结等六个方面，分享了龙塘停车场综合体工程 BIM 施工综合应用经验及成果，并与专家评委现场互动，赢得到会人员的阵阵掌声。



九九重阳节 浓浓鱼水情

天健城市服务敬老活动形式多样

文图 / 方春香 钱洁 彭聿铭 赵玲芳 李梦雨

枫叶正红时，又到重阳节。在重阳佳节这一天，为传承和发扬尊老敬老的中华优秀传统文化，天健城市服务各所属单位开展了一系列重阳节活动，在天健上城、之江嘉苑、亲馨家园、星天地等小区组织举办了“长者义诊”“长者义剪”“长者茶话会”等活动，为社区老人送上关爱服务，在小区里营造敬老、爱老、助老的良好氛围。

广州天健上城 · 长者口腔保健义诊

活动前期，物业服务中心通过楼栋宣传栏、电话邀请、管家微信等形式进行活动预热，得到了社区居民的热烈响应。重阳节当天上午9点，义诊活动在小区南门广场如期举行，为长者们提供口腔问题咨询和口腔检查等服务。物业人员协助义诊团队现场宣传口腔保健知识，传授如何护理牙齿健康、如何居家检查、如何辨别常见口腔疾病等基本常识，并为居民派发儿童牙齿保健手

册，开展互动游戏，随即派发精美礼品，现场人头攒动，气氛热烈。

活动持续四个小时，总共服务了约160户居民，现场发放130份礼品，活动取得圆满成功。

绍兴之江嘉苑 · 长者义诊义剪

重阳节当天上午8点半，之江嘉苑物业中心在小区活动中心组织“树敬老之风，促社会文明”主题活动，为社区老人送上义诊、义剪关怀服务。在现场，医护忙碌着为老人们测量血压，为老人们进行健康分析，从正确服药、生活习惯等角度给予科学指导，并向他们科普秋冬季疾病预防妙招，提醒老人们树立健康的生活理念。另一边，红色物业志愿者们陆续招待老人们入座，贴心地为他们系好围布，一边剪发，一边热情地和他们闲聊家常。项目负责人也来到现场慰问老人们的身体状况。老人们纷纷表示，感受到了物业对他

们的重视，心里十分感动。对于行动不便的老人，红色物业志愿者们主动提供上门接送服务，获得了小区居民的高度赞扬。

本次活动共为近30位老人提供了义诊义剪的服务，使社区老人真切感受到了物业的关爱。

绍兴亲馨家园 · 长者义诊义剪

重阳节当天，亲馨家园物业中心携手柯桥区齐贤医院为社区老人送上义诊、义剪便民服务，在重阳节来临之际为老人送上一份健康和关爱。除了测量血压、科普秋冬季节养生常识外，物业人员在一旁亲切询问老人们的身体近况，并为他们送上《老年人膳食指南》和小礼品，耐心地和他们解释，由于老年人长期用多种药物，容易造成食欲不振影响营养吸收，造成营养失衡，因此注重老人膳食非常必要。而另一边，物业中心的李文刚同志担任老人们的“理发师”，根据老人们的需要为他们修剪头发。老人们高兴地称赞新发型，夸奖物业人员手艺高、服务好。

现场的家属表示，老人年纪大了行动不便，这种便民活动让老人们在家门口就享受到测血压、理发的服务，为贴心的物业服务点赞。

武汉星天地 · 敬老茶话会

重阳节当天，星天地物业中心在小区喷泉广场开展“九九重阳节，浓浓敬老情”主题茶话会，邀请了近50位老人以及凤凰社区裴书记、业委会成员共同参与。

活动刚开始，凤凰社区裴书记提出明年计划在小区创建老年活动中心，为老人们打造一个场地大、环境好的老年文化活动场所，并且在物业和业委会的积极推动下，该事项已提上议程。这个好消息获得了现场老人们的热烈反响和支持。

武汉分公司负责人唐荣代表物业向老人们致以节日祝贺和诚挚的问候。老年业主代表王爷爷对物业在新冠肺炎疫情期间的工作表示了充分肯定和感谢，他回忆道：“去年武汉下第一场雪时，

我接到的第一个电话就是来自物业的小李，小李对我说‘外面下雪了，您不要出来活动，下雪天路面滑容易摔倒’，疫情期间，也是物业人员坚持不懈地给我们老两口送生活物资，如果可以投票选举优秀物业单位，我一定会为我们的物业投上一票。”王爷爷动情且发自肺腑的发言感动了在场许多人，老人们纷纷点头赞同，物业人员则表示：“虽然天气很冷，但我的心里很暖和！”

本次活动增强了社区老人们之间的沟通和交流，在丰富老人精神文化生活同时促进了邻里关系和谐，也让老人们感受到社会的关怀。



爱读书 读好书 好读书

棚改公司青年员工分享学习心得

文 / 康佳俊 图 / 杜春阳

10月23日下午，棚改公司党支部、团支部联合建设项目部，在罗湖棚改建设项目部党群一线流动服务站开展“共享图书、随心阅读”青年员工读书分享学习会活动，公司党员、团员、青年职工代表20余人参加。

本次活动以“共享图书、随心阅读”为主题，整合建设项目部木棉岭、布心两个职工书屋 1300 余本书籍刊物，列出书籍目录供团员青年线上自主选择，线下随心阅读。

活动首先由团支部书记、综合办副经理何晓军与青年员工分享学习《习近平在深圳经济特区建立 40 周年庆祝大会上的讲话》。她指出，习近平总书记的重要讲话回顾了 40 年来深圳经济特区实现的五大历史性跨越，总结了经济特区 40 年改革开放、创新发展积累的十条宝贵经验，对新时代深圳经济特区建设提出六项明确要求，对经济

特区党的建设和精神文明建设作出部署。最后，希望广大团员青年在工作中永葆“闯”的精神，“创”的劲头，“干”的作风，为棚改公司的持续健康发展做出应有的贡献！

团员青年代表朱天雄、苏函雪先后分享并介绍了自己喜爱的书籍。两位分享者精心准备，生动地为大家阐述了推荐书籍的原因，以及自己对本书的理解和感悟，大家在交流中学习知识，在学习中碰撞思想。接下来，青年员工代表柳百杰诵读了精彩文章片段，在慷慨激昂的诵读声中，在场团员青年感受到了字里行间所散发醇厚的文化力量，不由自主地陶醉于其中。

活动最后，在悠扬惬意的音乐声中，图书借阅仪式正式开始，现场团员青年翻看着喜爱的书籍交流阅读心得，一阵阵书香在党群一线服务站弥漫开来。



棋局逢敌手 妙手绘丹青

市政隧道书法棋画摄影小组齐出发

文图 / 冯旭松

10月24日下午，在隧道公司工会的指导下，隧道公司书法、绘画、五子棋和摄影4个兴趣小组举行第一次集体联谊活动，4个小组30余人参加了活动。

活动地点选在了环境清幽、艺术氛围浓厚的大芬油画村。下午一点半，4个小组报名参加活动的成员集结完毕，前往活动的第一站—大芬油画村美术馆，开始进馆参观。大芬美术馆建于2007年，是由政府投资建设的公共设施，也是一个公益性文化事业单位。集展览、研究、收藏、公教活动、讲座、公共文化推广于一体。馆内展出了包括油画、国画、摄影作品和创意设计作品等，大家在每一作品前驻足欣赏，感受艺术的魅力，体验艺术之美。参观结束后，各个小组分别在水美术馆前合影留念。

离开美术馆，大家来到了此次活动的场地——人艺油画体验馆。活动场地分为三个区域，分别是五子棋竞赛区、油画体验区和书法练习区，各个小组的成员按照报名情况分别开展活动。在五子棋竞赛区，五子棋爱好者们在棋盘上你来我往，

互相攻伐，时而沉思局势，时而落子如飞，在一场场精彩的对局中获得了无穷的乐趣。在油画体验区，绘画小组的成员们先按照自己的喜好挑选图样，然后在老师的指导下自己动手勾画轮廓，调制颜色、再描摹填色。一张张空白的画板在大家的巧手中慢慢变成一幅幅精美的油画作品，很多组员都是第一次体验油画，但画出的成品都非常漂亮。隔壁的书法区则是另一番景象，大家铺开稿纸，饱蘸墨汁，有的从握笔开始，按照老师要求专心练习，有的大神却直接挥毫，一气呵成。虽然水平各异，大家都从练习中体会到传统书法之美。摄影小组则穿插其间，用镜头定格各种美好的瞬间，记录大家的高光时刻。

天色渐晚，我们的活动也接近尾声。活动的最后，书法和绘画小组各自展示自己的作品，合影留念，第一次联谊集体活动圆满结束。通过组织兴趣小组活动，大家在紧张的工作之余放松了心情，更增进了感情，也使得我们的集体成长为一个更团结更有战斗力的集体，期待下次活动！

简讯



周千云、方自勇获“广东省技术能手”称号

文图 / 唐由健

10月20日，广东省第一届职业技能大赛闭幕式暨中华人民共和国第一职业技能大赛“倒计时50天”启动仪式在广州举行。大会现场公布了广东省第一届职业技能大赛获奖名单，建筑公司产业工人周千云（钢筋工竞赛第一名）、方自勇（钢筋工竞赛第四名）榜上有名，并被广东省人力资源和社会保障厅授予“广东省技术能手”称号。周千云受邀参加本次大会现场活动，并领取省人社厅颁发的“行业企业职业技能竞赛钢筋工项目第一名”奖牌。

船步棚改项目真情付出获赠锦旗

文图 / 曹志勇

11月5日下午，船步棚改权利人林女士（海关二院业主）给船步项目张益杰送来了一面锦旗，向天健棚改公司，尤其是向张益杰表达了由衷的感谢。她用锦旗上“爱岗敬业，尽职尽责”八个字高度评价了张益杰在项目全过程中的工作表现。



创智路、创新大道项目沥青路面课题研究

文图 / 韩文正

10月16日长沙理工大学吕松涛教授团队、集团技术管理部副总经理李有志、路桥公司副总工张建同等一在创智路、创新大道建设工程项目开展“长寿命沥青路面创新研究课题”现场交流会。会上就研究课题计划、项目需要配合工作、后续工作开展等方面展开讨论并形成一致意见。会后研究课题团队对拟设试验段进行现场踏勘，对现场施工进度，地质、水文情况做了详细了解。

粤通公司考察团赴中交开展对标学习交流

文图 / 魏悦吾

10月13日下午，粤通公司总经理王涛、总工程师郑志刚等13人赴中交（深圳）工程局有限公司、中国交通建设股份有限公司南方分公司开展对标学习交流。中交公司副总经理张靖从公司经营战略、业务类型及系统管理、成本管控、岗位配置、文化建设等方面进行简要介绍。会上，双方就企业管理各方面经验进行了深入交流和探讨。



如东县“三河六岸”项目开展消防安全演练

文图 / 刘晶

11月10日，如东县“三河六岸”PPP项目开展了以“关注消防 生命至上”为主题的消防安全演练活动，项目公司、监理单位、项目部及劳务班组共80余人参加了此次活动。项目公司董事长黄浩生结合工作、生活等方面做了主题讲解。



沥青公司“筑安 2020”百日整治

文 / 罗立强 图 / 沥青公司

为落实《沥青公司“筑安 2020”百日整治行动实施方案》，结合市政总等上级单位关于安全生产工作部署，沥青公司在10月开展了“筑安 2020”百日整治行动。本次行动由公司领导班子带队，安全管理部、总工办、工程部共同参与，对在建各项目（含厂站）进行了全覆盖检查，共下发隐患整改通知单14份，排查隐患63条。

天健第三建设坪山区优质饮用水入户项目开工

文 / 揭桂英 图 / 曾海平

10月20日上午，坪山区优质饮用水入户工程（第二阶段）项目在泰富华庭小区顺利完成进场施工。天健第三建设工程有限公司总经理梁世、坪山优饮水项目总指挥缪忠尚、项目经理陈佳，以及业主、代建和监理代表等共同参加开工仪式。此次开工标志着天健第三建设顺利拓宽了又一个新的市政施工领域，公司发展迈上新台阶、再启新征程。



天健坪山“拥抱新时代，展示新作为”辩论赛落幕

文 / 刘明 图 / 汪钰铨

10月30日下午，“拥抱新时代，展示新作为”主题辩论赛决赛在公司大会议室落下帷幕，最终公司财务金融部代表队摘得桂冠。本次辩论赛共有十只代表队，共计60名辩手参加，比赛分为立论、攻辩、自由辩论、提问环节、总结陈词5个环节，历经初赛、复活赛、淘汰赛、半决赛、季军争夺赛、决赛共计16场比赛。决赛评委由坪山城投副总经理冯坚和公司领导担任。



升旗

摄影 / 马明

< <

<

打造城市建设与服务领域专业性领军企业

TAGEN 天健



征文·特区 40 周年·我与天健共成长之五·

在深圳，才知道什么是速度、效率

文 / 陈培元

有幸在深圳成长，见证了深圳 40 年的发展。

深圳，是一个繁华的城市。站在天桥上向四面望去，全是高楼大厦，一座接着一座。习近平说的：深圳是一个奇迹的城市，用了 40 年时间，就把国外发达国家用了百余年时间建立的成就达到了！确实，40 年的时间，深圳从一个只有 3 万人的边陲小渔村发展到至今管理人口已达 2000 万的现代化移民大都市；城区面积从 3 平方公里扩大到了 1996 平方公里；GDP 也从 1979 年的 1.79 亿元到赶超广州，深圳一路开挂实现逆袭。

这座城市，快速、利落、高效，包括爱情。我怀疑，全世界也没有哪一座城市有深圳这样的速度，这样的奇迹了。这也让真正可以在深圳扎根的人，拥有了超过其他城市人的竞争力。深圳人太珍惜时间了，效率高的可怕。在深圳工作生活，绝对比在其他城市，多活了几辈子的时间。多了几倍的精彩。在深圳，才知道什么是速度，什么是效率。

伶仃洋畔，16.2 公里长的深圳湾滨海休闲带，一侧是鸥鹭翔集、花团锦簇的红树林和海滨公园，城市风光尽收眼底；另一侧是深圳湾超级总部、深圳高新区、后海湾总部基地等城市经济发展的颗颗“明珠”，串起深圳高质量发展的“黄金带”。深圳的发展方针因地域的优势，必须坚持创新是

第一动力，在全球科技革命和产业变革中赢得主动权。必须倍加珍惜、长期坚持，在实践中不断丰富和发展。

我认识到：在前进的道路上，我们要高举和平、发展、合作、共赢的起止，恪守维护世界和平、促进共同发展的外交政策宗旨，推动建设相互尊重、公平正义、合作共赢的新型国际关系。奉行防御性的国防政策，中国发展不对任何国家构成威胁，无论发展到什么程度都永远不称霸。信仰、信念、信心，任何时候都至关重要。小到一个人、一个集体，大到一个政党、一个民族、一个国家，只要有信仰、信念、信心，就会愈挫愈奋、愈战愈勇，否则就会不战自败、不打自垮。

（作者系天健坪山公司项目副经理）

“树品牌意识，创精品工程”征文选登之六

浅谈“做强规模，做优利润”

文 / 赖忠正

我主要是从“三件大事”来谈谈个人看法。

企业的三件大事是“做强规模、做优利润、做大市值”，我觉得最主要的是前两件事“做强规模、做优利润”，而“做大市值”更多的是一种结果导向，把规模做大了把利润做优了，我相信自然也能做大市值。所以我主要说说对前两点的看法。

“做强规模”，核心问题是人才问题。因此，公司应把引进人才、培养人才放在公司工作的重要位置。作为一名新入职的员工，我也是随着这波扩充潮流进来的，对此深有体会。企业 2019 年底资质 63 项，增长 68.4%。一级建造师 282 人，增长 67.9%，这是一个惊人的增速，我相信 2020 年也会是一个昂扬的增长态势。人才队伍的建设不是一朝一夕的事情，而是一个循序渐进的过程。我们应进一步规范干部选拔任用程序。严格干部试用期考核，延迟试用期考察不合格的干部转正。创新项目经理招聘、选拔培养、激励约束等机制，绘制学习地图，打造优秀项目经理队伍。持续开展综合管理与项目管理培训，包括与优秀的企业合作，人才交流等等。以人为本，这是做强的基础。

但光有人就能做强规模吗？答案显然是否定的。你有一万个人却只有两个项目，显然也不行。所以我们应该保质保量保进度地做好每个项目，然后成为我们的名片，并加强投标管理，争取能拿下更多项目，早日完成百亿到千亿的的巨变。

“做优利润”，我认为做好公司治理优、内部控制优、品牌形象优、经营业绩优。

把公司做成“强优大”即是公司发展使命，也是坚定不移的奋斗目标。把理念变成数字目标，变成行动，收获好结果，才叫做落实。

对于我们个人，我认为也适用做强规模，做优利润。做强规模要求在力所能及的范围内多去承担，多去历练，这是一笔宝贵的财富。但是这笔财富要如何守下来呢？这就要求我们也要做优利润，首先我们不能乱花钱，每笔预算心里有底，有计划。其次，在工作的同时，我们也要注意好身体，毕竟身体是革命的本钱，没有身体，规模在大也没用。

我们遇到快速发展的好时代，即便不能成为弄潮儿，也要跟上时代发展的大潮，让我们张开双臂迎接最令人刺激的时代吧！

（作者系天健粤通宝通达公司员工）



“陆”上“建”“新”城 万丈高楼平地起

我从建筑工地上最先报道了陆建新（下）

文图 / 万红金

跟踪 4 年推出整版报道

大家知道，“80 年代看国贸，90 年代看地王”。国贸大厦创下了响当当的“三天一层楼”的施工速度，这在当时的建筑史上绝无仅有，素有“中华第一高楼”的美称。1994 年 5 月 27 日，深圳地王大厦的钢结构施工，又以 2 天半一层的建设速度，刷新当年国贸大厦创下三天一层楼的“深圳速度”。2012 年，京基 100 以 441.8 米的高度成为了当时的深圳新地标，刷新了地王大厦保持深圳 15 年之久的最高纪录。但京基 100 的最高纪录仅保持 3 年左右时间，至 2014 年 7 月 14 日，平安金融中心施工到第 96 层时，主体高度达到 448.3 米，又超过京基 100 大厦成为深圳第一高楼。

中建钢构当仁不让地承接了平安金融中心钢结构工程，项目经理又是陆建新。我第一时间去项目，对陆建新进行深入采访和沟通。陆建新告诉我，在平安金融中心遇到了一系列前所未有的难题。该项目使用四台国内最大型号动臂式塔吊，其附着和爬升是项目首个“拦路虎”。四台塔吊均采用核心筒附墙外爬形式布置，这在国内国际工程施工应用中根本就没有过。塔吊支承系统的设计及制作、安装成为一大难题。为此，陆建新带领技术团队模拟安装工况，运用有限元模型仿真计算，历时三个月，经过多次模拟验算和反复论证，成功自主研发设计了一套支承系统。但是，支承架在现场安装时发现部分节点强度不足，同时支承架节点处销轴直径偏小，导致间隙较大，涉及到安全问题不能有丝毫忽视。彼时距离塔吊爬升已不足 5 天，亟需加急制作一批新的节点销轴。为了确保完成任务，他每天只休息两三个小时，亲自参与设计图纸修改，与工艺师一起考察寻找加工厂家，不厌其烦地作制作交底。终于在第 4



陆建新在工地

天完成了所有销轴的制作和检测，再连夜运输进场并完成安装。

工地跑多了，和陆建新及其团队已是非常熟悉。后来，也听陆建新谈起家庭、求学及以前从事的工作。接触多后我了解到，陆建新住在我的隔壁小区，两个小区相隔一条马路，有时候周末散步的时候，也会在小区附近见面。有一条信息对我们印象非常深刻，陆建新告诉我们，1982 年 10 月，刚满 18 岁的他从湖北荆门进驻国贸大厦建设工地，在 30 多年的时间里，他在深圳先后参与或主持了深圳国贸、发展中心、地王大厦、京基 100 和平安金融中心等几乎所有超高层地标性建筑。

我们当时总结有三个奇迹：深圳的城市高度从 100 米、200 米、300 米、400 米到 600 米，每一栋建筑都是奇迹；而这些标志性的建筑都是由同一家建筑工程来承接，在高手如林、竞争激烈的深圳建筑市场是奇迹；陆建新从国贸大厦的测量工人到项目总工再到项目经理，经历了深圳几乎所有超高层建筑的施工，这也是一个奇迹。

陆建新是一个有故事的人，知道这个信息之

后凭我们的直觉，他的故事值得大书特书。大型报道推出的时间节点我都想好了，等平安金融中心正式超越京基 100 成为深圳第一高楼之后，我们组织好稿件，第一时间发个独家新闻。

选择什么角度？我记得我在大学读本科期间看过一篇获奖新闻，角度新颖，所以印象非常深刻，内容是写武汉是如何“长”高的，文字信息量大，既有历史，也有现实。受此文的思路启发，我就想深圳这座城市就是在陆建新和他的团队成员“手”上一天天长高的，我们的报道可以选址这个角度。

2014 年 7 月下旬，在平安金融中心钢结构超越京基 100 之后不到 10 天，我们把陆建新作为建筑行业的典型人物的报道想法给报社领导汇报，报社编委会领导非常赞成，要求我们深入采访，捕捉到细节，到工地上跟踪几天，做成特稿，并对如何拍照等提出了明确要求。

因为有了近 4 年的接触，我们对陆建新的情况已经非常熟悉，加上报社领导的重视，我们又在工地和陆建新重新核实了很多内容。一周后，我们写好初稿，我记得原标题是《深圳在他“手”上一天天长高》，3000 多字的稿件，我们担心对建筑专业术语及相关细节把握不准，写好稿件之后，我们和陆建新又坐在一起一字一字地推敲修改。

2014 年 8 月 11 日，《深圳商报》用了整整一版隆重推出《陆建新，伴着深圳长高》，这是第一篇对陆建新以个人职业生涯、技术钻研为角度的大篇幅报道。此后，我们对陆建新及其中建钢构的报道持续不减，2015 年 5 月 1 日以《中建钢构：走向国际市场的“中国建造”》在头版头条刊登，2016 年 5 月 16 日推出《陆建新：主持承建国内过半超百层建筑》在显著位置刊登。

陆建新这个名字以及他的事迹很快就被大家熟知，他先后被评为“全国五一劳动奖章”“中国好人”“国企敬业好员工”“央企楷模”“广东省优秀共产党员”“广东南粤工匠”“深圳市民文明市民（道德模范）”等荣誉称号，被国务院授予“国家科技进步个人二等奖”。2018 年 10

月 24 日，陆建新等还在深圳改革开放展览馆受到了习近平总书记的接见。

获得这么多的荣誉，陆建新个人一直比较谦虚。2019 年，从北京领取第七届全国道德模范称号回来的第二天，虽然我本人已经因为工作变动离开了新闻媒体，我们依然还是相约在桃源村附近的一个庭院采访，回忆起我们认识的近 10 年，陆建新表示很感谢大家一直以来的厚爱，在中建钢构、在深圳，像他这样在平凡的岗位默默奉献的人还有很多。以后会以道德模范的标准要求自己，立足本职工作，崇德向善，传递正能量，为把深圳建设成为中国特色社会主义先行示范区，为实现中国梦而做出榜样的贡献。

（作者原系《深圳商报》首席记者，2016 年 5 月加盟天健，现为集团总部员工）



浅谈如何做好企业文化融合（一）

文 / 孙建彬

合产生的冲突和矛盾，具体表现为：

文化理念。天健集团和建安集团都是工程兵转业而成，有独特的“拓荒牛”奋斗史；路桥集团前身为深圳市道路工程指挥部，由“政企合一”逐步转制为国企；综交院前身为深圳市公路勘察设计院，是深圳市建立较早的国有综合交通设计研究机构。各公司受到自身发展历史、行业特征、产业背景、市场环境的影响，企业文化会不尽相同。文化理念的不同和差异会直接影响经营管理中的意识、观念、行为和习惯，间接影响企业的和谐与生产效率，对企业整合产生深远影响。

经营理念。因业务差异，企业之间经营理念也会各有特色，天健集团主要业务为城市建设、综合开发和城市服务；建安集团主要业务为建筑施工；路桥集团以综合管养和工程施工为主；综交院主要业务为交通规划与设计咨询服务。各公司或注重外部市场拓展，或注重内部物资管理，或依靠内部资源优势，对市场判断、风险偏好、经营方式上也存在着不同的看法和观点。

管理制度。企业在发展建设中会逐渐形成一套各具特色又相对完整的管理风格和制度体系，“四大平台”构建过程中，融入的企业员工需要

2020 年是特区建工成立的元年，也是“大建工”落地坐实的第一年，集团以“先行示范”标准，全力打造深圳城市建设与服务的核心骨干力量，定位打造“四大平台”：深圳市建工板块资源整合平台、建工产业链上下游投资平台、建工板块做强做优的产业经营平台、产业空间服务保障平台。“四大平台”构建进程中，为优化资源配置，统筹业务布局，盘活资产存量，增强企业竞争力，承担好城市建设与服务责任，企业整合势不可少。

在企业整合过程中，除了业务、技术、设备、资金、市场等有形资产整合，还要重视企业文化、员工价值观等无形资产的融合，避免造成“兼而不并，和而不同，集而不团”的现象。

企业文化的冲突

每个公司都有属于自己的发展历史，行业领域、管理风格、管理机制等企业文化存在一定的差异。各企业人文环境各有特色，形成的企业管理制度、行为准则及思维方式、行为模式等都有所不同，因此，企业整合中势必面临一些文化融

可爱 叫

有一种伟大

文 / 王克星

志愿军是怎样的人，
怎样的誉评都不足为怪。
铁骨铮铮好似还不够，
钢铁武装的敌人都认怂告败。
丹心耿耿也略嫌不足，
血染的战袍辉映日月的风采。
说伟大听起来有点粗象，
学崇高做起来又有点高不可逮。
还是作家魏巍说的好，
那些跨过鸭绿江的人人都可爱。
他们原本也许没有如此伟大，
都是我们邻家的普通小孩。
可是为了抗美援朝，
就这样欣然前往舍身投进火海。
他们开始也许没有如此坚强，
离家时谁不有点踌躇叽叽歪歪。
可是为了保家卫国，
就这样毅然别妻离子奔赴国门之外。
他们就一个信念，
以弱胜强人与阵地同在。
他们就一股精神，
以气克钢誓把强盗打败。
于是，精神化为勇气，
信念化为了不屈的金刚山脉。
长津湖潜伏数日的匍匐，
成了敌人怯目惊心的冰雕姿态。

上甘岭惨烈的反复争夺，
成了遍地弹片祭奠的断肢残骸。
于是，他们成了英雄，
成了近代战史的经典记载。
黄继光那奋然一扑，
用肉体将敌人机枪口紧紧覆盖。
杨根思那纵然一跃，
用炸药包把自己和敌人化作尘埃。
这一切其实不用亲眼所见，
想想就令人心动心痛悲壮慷慨。
他，他们不是一般的人，
是特殊元素铸就的特种钢材。
他，他们就是普通的人，
是我们家国耀祖荣宗的新一代。
他，他们不仅伟大坚强，
更是可钦可佩、可亲可爱。
伟大或许会激动一时，
崇高或许需要长久期待。
只有爱是最直接最亲切最永恒的，
他们是中国人家祭勿缺的神台。
思念孩子们不朽的英灵，
让祖国和平安宁数十年金刚不坏。
感怀孩子们永恒的业绩
叫敌人看中国必须仰起高贵的脑袋。

（作者系原市政总公司高级工程师，曾连续出版《星星》两本诗集，现居深圳市政大院）

良好的核心价值观和企业精神，会为全体员工指明前进方向，将员工紧紧的团结在一起，增强对企业的认同感、归属感，强员工自我的责任感、使命感，让大家心往一处想，劲往一处使，围绕共同的企业经营理念和发展目标而奋斗，从而实现企业整合效果。

求同存异、博采众长，坚持包容和扬弃的原则。企业文化差异是不能轻易抹杀的，差异中蕴含着优势与特长，应取人长补其短，探索求同存异、博采众长的道路。处于不同企业文化内的双方，要设身处地理解、尊重，以宽容之心对待，多沟通、愿分享。扬弃是要有所取舍，以发展的眼光，取其精华去其糟粕。

继往开来、主次分明，坚持强势文化主体地位的原则。企业文化融合并不是单纯的文化叠加，而是新旧文化的更替与创新。从企业内的地位和话语权上讲，融合的企业文化必须以强势一方的文化为支撑主体。但融合的过程并不是简单的大吃小，而是经过文化的吸收、接纳、消化和融合，这样才有利于整合的平稳过渡和文化落地的顺利执行。

（作者系总部员工，本刊责任编辑）

（未完待续）

重新适应，会产生一些不理解、不和谐的声音，造成企业沟通不畅、贯彻不畅、执行力差等现象。

企业认知。整合、融合中，会有员工对特区建工集团发展定位、经营模式等没有清晰的认知，无法快速找到既符合集团发展需要又体现自身价值的定位，将集团认知与自身发展相统一，缺少对公司的认同感、归属感、责任感和使命感。

心理问题。天健、建安、路桥、综交院各自的发展中，沉淀了员工同甘共苦的经历，凝结着员工的心血和汗水，特别是对于那些与企业共同成长多年的老员工，对原企业有着特殊的感情，会很难适应现实的改变；还有担心岗位和薪酬变动、角色模糊感、对未来不确定感等产生疑虑和负面情绪；特区建工集团建立后，员工将面对不同工作流程和人际关系环境，需要重新磨合和适应，还会产生被边缘化感，使员工心生失落，甚至转化为消极抗拒情绪。

总之，在组建特区建工集团的企业整合中，会产生企业文化的冲突。实现企业文化融合，不仅影响企业整合效果，对企业能否实现可持续发展也有着深远意义。

企业文化融合的作用和原则

品牌建设，文化先行。企业文化是企业的精神财富，一经形成，就会成为一只“隐形的手”，渗透在企业发展建设的方方面面，对经营、管理等方面产生积极的影响，是企业竞争力和企业品牌的关键因素。

凝心聚力，共谋发展。形成优秀的企业文化，



◎ 谁知盘中餐，粒粒皆辛苦
◎ 力尽不知热，但惜夏日长
◎ 取之有尽，用之有节则裕
取之不尽，用之不节则乏
◎ 四方食事，不过一碗人间烟火
——钟翎 / 辑

念此私自愧，尽日不能忘

文 / 钟翎

“谁知盘中餐，粒粒皆辛苦”，舌尖上的浪费是餐桌上触目惊心的剩饭剩菜，刺痛的是落后地区、烽烟战场上一个个饥饿之人的眼和心，让我们管住手管住嘴，杜绝餐桌浪费。

食客们饱餐之后，把大半的饭菜做残羹冷炙毫不怜惜地倒掉时，可有想过落后地区的贫困儿童消瘦的身体，农民们辛勤的汗水？

杜绝餐桌浪费，是我们对人类的尊重，昔日光景，白居易见妇人“右手秉遗穗，左臂悬敝筐”，不由长叹：“念此私自愧，尽日不能忘”。再看今朝，杂交水稻之父袁隆平八十多岁高龄仍坚持下田，坚持科研，推动粮食增产提质。在我们的食物中，藏着的不仅是柴米油盐酱醋的人间滋味，更有着人类千年的农业实践，农民“力尽不知热，但惜夏日长”的汗水辛劳，我们杜绝浪费，是对过去食不果腹的缅怀，对红军长征时啃树皮，煮皮带的艰苦生活的追忆，对粮食生产者劳动的尊重。

杜绝餐桌浪费，体现了居安思危的忧患意识。我国的粮食在无数人的努力下连年增产丰收，但丰收并不意味着衣食无忧，故曰：“取之有尽，用之有节则裕；取之不尽，用之不节则乏。”随着经济的发展，物质资料渐丰，人们的浪费也不断上升，某地为盲目追求吉尼斯世界纪录而斥资制作“世界

上最大的月饼”，食客吃过后仍有大半剩余，遂倒去喂狗，或弃之于垃圾箱，最终吉尼斯纪录认证委员会否认此项记录以谴责这毫无意义的浪费，网上层出不穷的“大胃王吃播”为博人眼球，“吃十包方便面”，“二十碗拉面”，背后竟是边吃边吐，食物尽数浪费，各平台也予以封禁为戒，新冠疫情背景下，泰国等重要粮食出口国均限制农产品出口。舌尖上的安全再成为焦点。粮食作为国计民生的重要保障，粮食安全亦成为重要的战略，丰收的粮袋多，多也堵不住浪费的洪水，为了国家粮食安全，于安处思危，彻底转变浪费风气，才能有效保障粮食安全，维护社会稳定。

“四方食事，不过一碗人间烟火。”我们每个人都应对盘中餐树以尊敬之心，对粮食安全抱以忧患之思。在此倡议，每位同事在食堂用餐时，量力而点，对于剩下几口的浪费，做多几口努力，节约食物，出门在外点餐杜绝奢侈之风，未吃完的食物打包回家，自觉树立节约为荣，浪费有愧的价值观。让我们一起响应号召，杜绝舌尖上的浪费。

（作者系天健地产集团南宁公司员工）



最可爱的人——游水兹 获抗美援朝 70 周年纪念章 67 年党龄 89 岁高龄

文图 / 韦水连

10 月 23 日上午，粤通公司纪委书记、监事会主席张勇来到 67 年党龄的老党员、89 岁高龄、抗美援朝老战士游水兹家中，将一枚由中共中央、国务院、中央军委颁发的“中国人民志愿军抗美援朝出国作战 70 周年”纪念章送到老人手中。

“这是属于您的荣誉，我代表公司党委向您致敬！”张勇书记代表公司党委向志愿军老战士、离休老同志致以崇高敬意和亲切问候。

据了解，游水兹生于 1932 年，1947 年就参加了东江游击队，那年他还未满 15 岁，父母早亡的他瞒着 2 个姐姐偷偷参加了革命，扛起了比他身高

还长的枪，从此踏上革命征程。1950 年，为保家卫国，他积极响应国家号召，义无反顾投身到抗美援朝战争。1957 年复员回广东工作，1980 年从广州调入深圳市公路局公路工程总队（即粤通公司前身），1992 年从深圳市公路局公路工程总队离休。

中共中央、国务院、中央军委在中国人民志愿军抗美援朝出国作战 70 周年之际，向参加抗美援朝出国作战的、健在的志愿军老战士老同志等颁发“中国人民志愿军抗美援朝出国作战 70 周年”纪念章。



纪念章使用紫铜胎镀金、银材质，通径为 50 毫米。纪念章核心部分为志愿军战士形象和 70 束光芒，以和平鸽、水纹和中朝两国国旗元素编制的绶带环绕四周，外围采用五星、桂叶和象征五次战役的箭头等元素，组成金达莱花的五瓣造型，象征中国人民志愿军抗美援朝出国作战 70 周年，寓意伟大的抗美援朝战争是保卫和平、反抗侵略的正义之战，伟大的抗美援朝精神永远是中国人民的宝贵财富，彰显了我国不畏强敌、维护世界和平、构建人类命运共同体的坚定决心和信心。