



天健，取自中国著名典籍《易经》：「天行健，君子以自强不息」。天是社会规律、自然法则之象征，天道运行刚强劲健，在气运则会合宇宙昌明之候。经营企业，用天时、乘地利、会人合，刚毅坚卓，发奋图强，方可永不停息。

天健

天健
2020年05月号

内部资料
免费交流

天健

2020.05 总第311期

出版登记证号：(粤B) L017010057 / 内部资料 免费交流
全国工程建设期刊「金页」奖 / 深圳市连续十八届十优企业期刊

前海石



奏响天健青春之歌

本刊编辑部

天健青年承载着天健的未来和集团的希望。天健青年是同新时代共同前进的一代，既生逢其时，也重任在肩。天健青年要坚定理想信念、练就过硬本领、勇于创新创造、矢志艰苦奋斗、锤炼高尚品格，以“初生牛犊不怕虎”的锐气，放飞青春梦想，奏响天健的青春之歌。

坚定理想信念。理想指引人生方向，信念决定天健事业成败。天健青年坚定理想信念，关键是要在学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上下功夫，自觉听党话、跟党走。要全面客观地认识当代中国、看待外部世界，善于从历史发展、现实成就、国际比较中总结规律，深刻认识到只有中国特色社会主义才能发展中国，不断增强定力，让青春理想抵得住风浪、经得起考验。

练就过硬本领。欲担强企使命，必有过硬本领。实现天健跨越式发展不可能一帆风顺，还会遇到各种可以预见和难以预见的风险挑战。天健青年只有求真学问、练真本领，才能击水中流，成为天健的弄潮儿，成为担当天健发展大任的时代新人。天健青年要加强学习，如饥似渴学、时时处处学、持之以恒学，打牢知识根基，不负青春韶华。要自觉融入各岗位、各项目大舞台，在实践锻炼中施展才华，在搏击风浪中增长才干。

勇于创新创造。天健青年是集团上上下下开风气之先的重要力量，是天健最富活力、最具创造性的群体。青春活力的可贵之处，就在于不断开拓进取、创新创造。天健青年必须谨记创新是引领天健发展的第一动力，各尽所能、各展所长，让创新活力在各岗位、各项目中充分涌流。

矢志艰苦奋斗。艰苦奋斗是中华民族生生不息的动力源泉。天健青年必须谨记青春是用来奋斗的，永远保持艰苦奋斗精神。天健集团发展到今天是干出来的，幸福是奋斗出来的，奋斗的青春最美丽。天健青年要把人生志向转化为奋斗动力，不怕苦、肯吃苦，耐得住寂寞，守得住清贫，经得住风雨，勇敢战胜前进道路上的一切困难。

锤炼高尚品格。青年正处于世界观、人生观、价值观形成的关键期。天健青年必须扣好人生第一粒扣子，注重德行、锤炼品格，自觉培育和践行社会主义核心价值观。从集团各岗位、各项目先进典型身上感受榜样的力量，提升社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德。养大德者方可成大业。天健青年要自觉把个人成长成才和天健的发展紧密联系起来，在各岗位、各项目中谱写人生的华美乐章。

天行健，天健青年当自强不息！



安全复工 天健地产 深圳、苏州、南宁三地项目顺利封顶

文 / 许琦慧 图 / 地产集团

4月27日，深圳天骄北庐项目实现封顶，4月28日，苏州虎丘项目、南宁天健和府项目实现封顶！
防控有力，安全复工。自2月底正式复工以来，天健地产深圳天骄北庐项目、苏州虎丘项目及南宁天健和府项目一手抓疫情防控、一手抓复工复产，严格落实疫情防控各项措施。加大安全质量巡检力度，对项目进行全面排查，全方位确保复工复产安全有序。

- 天健天骄项目位于深圳市福田区莲花街道商报路与景田西路交汇处，项目规划建设用地面积为68239.6 m²，开发建筑用地面积34812.4 m²，是深圳城市更新重点项目之一。天骄北庐项目由5栋高层住宅及1栋幼儿园组成。
- 苏州虎丘项目位于苏州市姑苏区虎丘山风景区旁，作为天健地产首个纯别墅类项目，将打造为新苏式围合院落别墅居区，采取苏式风貌肌理，整体清新淡雅。项目总面积为45405.6 m²，建筑总面积73693.79 m²，容积率为0.7。
- 南宁和府项目位于南宁市那洪大道33号，规划建设用地面积59929.64 m²，总建筑面积331877.56 m²，容积率4.0。项目以天健地产三十多年开发经验，采取现代简约中式风格，打造中式理想人居，树立区域标杆引领品质生活。



聚焦

市委常委、常务副市长刘庆生检查盐田海滨栈道重建工程

文图 / 叶菊辉

4月30日，市委常委、常务副市长刘庆生率队到盐田海滨栈道重建工程项目现场检查指导工作。刘副市长一行来到粤通公司承建的大梅沙绿道听取了盐田区领导对绿道路面修建的情况介绍。刘副市长高度赞扬了工程质量，认为既平整又美观，透水性能又好，并勉励粤通公司抓住市区两级政府加大基础设施建设力度的机遇，创建更多优质工程。



市住建局领导莅临特区建工集团调研产业工人队伍建设

文图 / 李雪娇

4月16日下午，市住建局建筑市场与招标投标监管处副处长董亮一行莅临集团开展产业工人队伍建设方案调研工作。特区建工集团副总裁尹剑辉、天健集团人力资源部总经理孙凯、市政总公司总经理刘铁军、党委副书记宋长宇及创品公司相关人员参加了会议。董亮副处长就产业工人队伍建设工作征求企业意见，以加速推进方案的完善出台，切实推动产业工人队伍建设工作。



南宁西乡塘区常委、副区长梁成红调研天健城项目

文图 / 罗金山

5月8日，西乡塘区常委、政府副区长梁成红到天健城项目走访调研。南宁地产公司总经理李志宏介绍了项目建设、企业运营及项目销售情况，以及项目开发过程中面临的小区配套市政道路建设、项目配套教育资源等问题。梁成红要求城区相关部门要主动对接、做好服务工作，推进强首府项目进展，鼓励企业抓住政策机遇，推动地方经济发展。



长沙市开福区副区长杨光华到长沙地产检查

文 / 曾向娇 图 / 侯志刚

4月27日上午，长沙市开福区副区长杨光华、调研员唐绍金，区政府办副主任方雄辉，区住建局局长王中柱等一行莅临天健地产长沙公司检查指导工作。长沙公司总经理王辉向区领导介绍了长沙天健城项目建设进度、销售进展及住宅入伙情况。区领导对天健城项目给予了肯定，表示将在项目建设、政策扶持、招商引资等方面给予天健全力支持。



扬

YANG FAN

帆



天健集团召开 2019 年度股东大会

文 / 朱婷婷 图 / 马明

5月13日下午，天健集团2019年度股东大会在天健商务大厦顺利召开。会议由集团董事长韩德宏先生主持，公司董事、监事及部分高管、股东参加会议。

大会采用现场表决与网络投票相结合的方式，审议通过了《关于 2019 年度公司董事会工作报告的议案》《关于 2019 年度公司监事会工作报告的议案》《关于 2019 年度公司财务决算的议案》等 17 项议案。会议选举何云武先生为公司第八届董事会非独立董事。

会上，与会股东就天健集团经营、管理等方



面关心事项进行提问。韩德宏感谢各位股东对天健集团的信任与支持。他指出，作为市属国企，加快发展是市委市政府、市国资委的部署与要求，更是广大股东和近万名员工的期待期盼。近年来，在市委市政府、市国资委的指导下，天健集团始终秉承“铁军”自强不息的精神，围绕“大建工、大棚改、大管养”三大平台和“做强规模、做优利润、做大市值”三件大事，积极推进改革发展各项工作，经营业绩持续向好，呈现出健康快速发展的良好态势。

他强调，经过多年积累，天健集团形成了较为科学完善的体制机制，拥有良好的市场竞争意识和拼搏意识，是企业发展的优势。未来，在广大股东和社会各界的支持帮助下，天健集团将进一步发挥好自身优势，同时充分借助特区建工集团平台，扎实推进能力提升、市场拓展、品牌建设等各方面工作，持续培育更多核心竞争能力，推动天健集团更快更好地发展，切实维护好广大股东的利益。欢迎广大股东多提意见和建议。

聚焦专责 勇担使命

特区建工集团、天健集团召开廉政和反腐败工作会议

文 / 黄蔚健 图 / 潘伟安

4月24日下午，特区建工集团暨天健集团召开2020年党风廉政建设和反腐败工作会议，总结2019年天健集团党风廉政建设工作会议，部署2020年具体工作任务。特区建工集团领导，天健集团领导，集团总部各部（室）负责人，各所属二级公司党委（党总支、党支部）书记、纪委书记、纪检委员、三级公司党组织主要负责人、公司负责人共60余人参加会议。同时，还邀请了路桥集团、建安集团、综交院党组织主要负责人和分管纪检工作的领导列席会议。

首先，特区建工集团、天健集团纪委书记、监事会主席王培先传达了中央、省、市纪委全会精神 and 市国资委在 2020 年党风廉政建设和反腐败工作方面的部署要求。

接着，王培先同志代表天健集团党委作题为《聚焦专责，勇担使命，为集团快速高质量发展提供坚强纪律保证》的工作报告，总结了天健集团2019年党风廉政建设和反腐败工作，指出了工作中存在的困难和不足，并具体部署了2020年纪检监察工作。王培先同志指出，2019年天健集团纪委坚持监督与服务并重，严惩处、强监督、抓教育、建制度，为集团稳定发展提供坚强的纪律保证。加

大执纪问责力度，全年立案查处9宗；深入推进“六位一体”大监督体系建设，印发《关于构建六位一体监督方案的实施方案》，推进大监督体系向基层延伸；深化运用监督执纪“第一种形态”，全年谈话提醒161人次；积极协助党委做好巡察迎检和整改工作；圆满完成中国廉政研究中心“国企廉洁体系建设”课题研究任务，参与起草的2篇论文，均获评广东省国有企业纪检监察学会论文一等奖。王培先同志强调，2020年是深圳市属国资国企新阶段高质量发展“全面攻坚年”，特区建工集团纪委和天健集团纪委要积极协助党委全面推进从严治党，为集团做优、做强、做大提供坚强政治保证、纪律保障和作风保证。坚定践行“两个维护”，严明政治纪律和政治规矩，扎实做好巡察整改“后半篇”文章，督促完善规章制度；加强监督力度，强化执纪问责；稳步推进“六位一体”监督体系建设向基层延伸；创新宣传教育机制，拓宽反腐倡廉教育方式；加强纪检干部队伍自身建设，提升自身业务素质能力。各级纪检监察部门要认真谋划好全年工作，要围绕中心、服务大局，切实发挥监督保障改革发展的作用，为推动特区建工集团高质量发展保驾护航。



特区建工集团、天健集团党委书记、董事长韩德宏讲话。韩德宏同志指出，今年特区建工集团正式组建运营，集团的资产规模、下管企业和人员数量将有较大幅度增加，从严治党、治企的复杂程度也随之增加，各级领导干部对此要有深刻地认识，要努力做到“三个强化”：一是要强化政治纪律和政治规矩，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，把政治建设摆在首位，严守党的政治纪律和政治规矩，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、增强“两个维护”的政治自觉，不断巩固发展反腐败斗争压倒性胜利。二是要强化责任担当，各级党组织和书记要熟悉公司工作链条和重点环节，各级党组织及书记要压实主体责任，把党风廉政建设贯穿企业生产经营工作的全流程，把党委全面监督、纪委专责监督、党的工作部门职能监督、党的基层组织日常监督、党员民主监督等结合起来、融为一体，形成敢于监督、善于监督与自觉接受监督的浓厚氛围和良好习惯。三是要强化公司治理，完善制度建设，推动企业规范发展。同时，各级纪检监察机构要通过重大事项请示报告、提出意见建议、监

督推动党组织决策落实等方式，协助各级党组织落实全面从严治党主体责任，既要守住阵地不失位、聚焦职责不散光，又要厘清边界不越位、坚守职责不偏位，找准切入点、做实支撑点，推动主体责任和监督责任贯通协调、形成合力。

最后，市纪委监委派驻七组副组长黄超龙同志作“加强党风廉政建设，打造一流建工集团”的主题廉政教育讲课。黄超龙同志从“习惯在监督下工作和生活”“监察法在国企的实施”“落实中央八项规定精神”三大方面，并结合公款旅游、公款吃喝、违规发津贴、收受礼金、违规出入私人会所、严重不负责任等6个典型案例的分析讲解，给集团广大干部员工上了一堂形象生动的党风廉政教育课。参会人员反响强烈，纷纷表示获益匪浅，尤其是课程中提到的鲜活的国资系统案例，如同警钟般重重地敲在了听众的心坎上。

特区建工集团党委副书记、总裁宋扬，天健集团党委副书记、总裁何云武，特区建工集团党委副书记、天健集团党委副书记、工会主席林婵波，天健集团党委委员、副总裁袁立群，天健集团纪委委员、总工程师江建出席会议。



集团董事长韩德宏

检查布吉水质净化厂三期项目

文 / 黄鸿年 图 / 罗大斌

4月21日上午，集团董事长韩德宏、技术管理部总经理彭晓钢到布吉水质净化厂三期项目检查工作，市政沥青公司副经理白龙威、项目经理黄羽东及各部门负责人参加。

韩德宏董事长现场了解布吉水质净化厂三期项目概况、水处理工艺流程及高标准工艺流程，察看现场施工及安全文明施工情况，听取项目经理黄羽东汇报工程进度及项目推进过程中遇到的施工难点。

随后召开的项目推进会议上，韩德宏就布吉水质净化厂三期项目提出如下要求：一是项目要齐心协力、互相配合，并且强有力的组织实施好，提前做好项目创优策划工作；二是受疫情影响，工期滞后，对项目整体施工进度进行统筹规划，合理安排施工，增加机械设备，抢抓工期；三是加强现场安全文明施工管理，现场出土要堆放整齐，增加围挡，做好施工现场临边防护；四是土方外运工程量较大，应提前做好施工计划。

集团总裁何云武 到坪山、梅林项目检查工作

文 / 李立志、曾文通 图 / 刘勇、曾文通



5月1日上午，集团总裁何云武、集团成本与考核部总经理赖德明到坪山大道南段项目检查指导工作。

何云武总裁一行首先检查项目施工现场，实地检查项目的施工管理情况、工程质量、安全情况。项目经理李立志对项目的施工进展情况及后续主要节点安排作了汇报。

在现场检查的同时，何云武总裁表达了对大家节日的问候，对坪山大道南段项目的工作给予了充分肯定，同时对项目部下一步的工作提出了4条具体要求和指导意见：

一是项目需加强与坪山区政府及业主坪山区
 轨交中心的沟通交流，了解政府需求，加快拆迁
 进度，争取能早日提供施工作业面；

二是按照业主的进度节点要求，做好进度管理工作，采取积极有效的措施加快施工进度，按工期节点目标保质保量完成施工任务；

三是成本控制与减亏方面，针对项目的实际

情况，采取多元化二次经营措施，运用激励和考核机制，加强成本管控，追求合理化利润；

四是紧抓安全管理不松懈，时刻保持警惕，认真落实安全生产责任制，尤其是在危大工程施工期间，必须做好安全施工防护工作，确保生产安全；五是当前疫情期间，必须按照集团及上级主管单位的要求做好疫情防控工作。

5月3日，集团总裁何云武到梅林片区道路整体维修工程项目部检查工作。

何云武总裁先后来到项目经理部和龙尾路样板路段施工现场了解项目概况及施工情况。粤通公司董事长洪绍友就集团领导关心的问题一一做了解答。

何云武总裁强调，粤通公司要进一步加强团队建设、增强实力、保持发展，将梅林片区道路整体维修工程项目建设成优质工程。

梅林片区道路整体维修工程施工项目涉及道路 19 条，总造价约 24693.59 万元。

可续债券完美收官 创造资金管理价值
 集团债券发行价格创国内新低

文 / 刘凤辉

4月13日，天健集团7亿元可续期公司债券成功发行，发行利率4.45%，创2017年以来国内同资质（AA+企业）可续期公司债券最低利率，这是天健集团继2018年首次发行18亿元可续期公司债券之后的第二次发行，实现了完美收官。

可续期公司债券，又称为“永续债”。是指在债券到期时，发行人可以延长债券期限，或选择延后支付利息，理论上可无限期延续下去，同时利率会相应提升。在符合相关规定的前提下，永续债在财务报表上不列入公司债务，可计入公司权益。因此，发行永续债可以有效降低资产负债率。

据承销商国信证券透露，由于天健集团的融资能力强、银行信誉好，本次发行获得了远低于市场价的票面利率。据统计，与目前市场最新可比

案例浙江省建设投资集团 (AA+ 级企业 3 月末发行) 利率 5.3% 比较, 天健集团本次发行永续债每年可节约利息近 600 万元, 与天健集团第一期永续债利率 5.96% 比较, 每年可节约利息 1057 万元, 如再加上所得税费用扣除因素, 每年可节约利息及税费 1836 万元。

本次发行永续债为公司的快速发展获得了长期资金支持；使公司债务结构得到了优化，合理降低了资产负债率；债券产生的利息可在企业所得税前扣除，产生了抵税效应。因此，本次债券的成功发行彰显了天健集团资金管理的价值创造，大幅提升了集团在金融界的信用和美誉度，擦亮了“天健品牌”的金字招牌。



深耕盐田 打造精品

粤通公司举行乔迁揭牌仪式

文图 / 黄卫丽

4月23日上午，粤通公司在办公新址盐田现代产业服务中心29楼举行乔迁揭牌仪式。盐田区副区长罗毅、区工业和信息化局局长周志文等领导莅临祝贺，天健集团总裁何云武、副总裁陈强和袁立群、办公室主任朱志妙、成本与考核部总经理赖德明出席揭牌仪式，粤通公司领导班子成员及相关人员参加揭牌仪式。

乔迁揭牌仪式由粤通公司总经理王涛主持，粤通公司党委书记、董事长洪绍友对莅临公司乔迁仪式现场的领导和来宾致以欢迎与感谢。集团总裁何云武在致辞中指出，粤通公司要进一步对标标杆企业，进一步强化企业管理，健全运营机制，不断提升服务能力与品质，奋力争先，实现与盐田区经济发展的深度融合，更好地为盐田区高质量发展服务；做政府与经济社会发展的责任担当者，区域经济发展的深度参与者，为盐田区的发展



做出更大贡献。

罗毅副区长、周志文局长与集团公司领导共同揭牌。罗毅副区长表示，粤通公司是盐田区招商引资的代表性企业之一，粤通公司的落户，为盐田区实体经济发展、基础设施建设添砖加瓦；盐田区也将助力粤通公司发展壮大；希望粤通公司能够深耕盐田，积极参与到盐田区各项基础设施建设任务中去，全力打造让盐田人民满意的精品示范项目。

立足融合新起点 共谋投资新跨越

投资公司召开首次员工大会

文图 / 邓思琼

为贯彻落实“一体两翼”发展战略，有效推进集团投资业务发展，集团公司将深圳市天健水环境工程科技有限公司划归深圳市天健投资发展有限公司管理，水环境公司股权变更为投资公司100%持有；投资公司与水环境公司合署办公，“一套人马，两个牌子”，由集团直管。

4月30日，投资公司在天健商务大厦21楼大会议室召开了员工大会。大会对公司组织架构整合情况进行简要汇报，新任命领导班子作任职讲话。

会上，投资公司常务副总黄剑虹宣读了《关于集团公司组织架构优化调整的通知》文件，并通报《天健投资公司组织架构设置方案》。紧接着，副总王超、马疆



分别作任职讲话，并根据各自分管领域提出相关要求，常务副总黄剑虹针对公司合并后的业务发展以及党建文化建设等方面提出新的期望。

最后，董事长赵雷对原投资公司和水环境公司工作成绩进行了肯定，并对合并后投资公司工作进行相关部署。



助力境外防疫“第一关”

天健完成福田、皇岗等口岸应急工程

文 / 杜春阳、肖燕鹏、覃业杰 图 / 舒鼎

近期新型冠状病毒感染肺炎疫情“外防输入、内防反弹”压力持续加大，福田口岸、皇岗口岸和罗湖区文锦渡口岸作为深圳对外活动的重要窗口，坚决守好边境防疫战线至关重要。

4月21日下午，天健集团在接到罗湖区应急管理局关于对文锦渡口岸现场核酸筛查采样点实施应急改造的指令后，迅速成立工程应急小组，连夜开展前期筹备工作，同时启动应急招标采购流程，快速解决了建设材料及施工队伍的问题，为工程建设打下坚实基础。

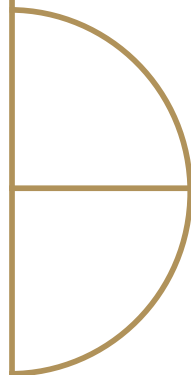
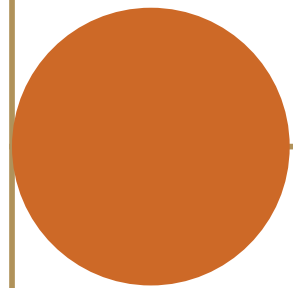
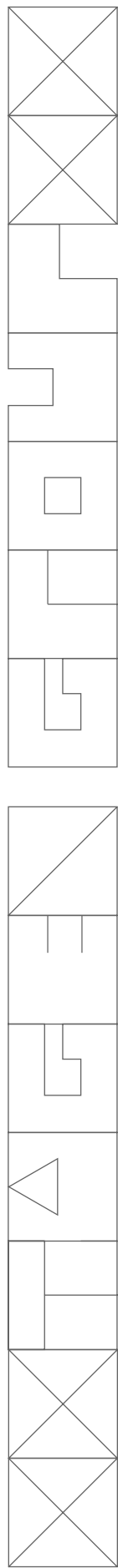
此次应急工程共需在文锦渡口岸防疫现场建造活动板房15间。根据医学流程需要，两个区域的采样点均分成登记区、采样区、休息区。改造工作完成之后，板房内除有完善的水电管线和空调之外，还配备了紫外线消毒机、感应式水龙头和通风排气扇，届时，防疫工作人员的工作环境将大有改善。

应急项目团队实行24小时倒班制，分秒必争、

日夜奋战，终于在4月27日下午顺利完成工程验收。活动板房已于4月28日上午正式移交使用，全过程仅耗时4天，提前一天完成应急工程任务，得到了相关单位一致的好评，并收到了来自罗湖区应急管理局的感谢信。

4月24日，福田应急管理局决定将福田口岸、皇岗口岸海关临时防疫检测站进行改造提升，要求临建设施需在3天内交付投入使用。

市政隧道公司迅速行动，紧急部署精兵强将，协调海关、边检各部门，集中人力物力，迅速进场。进场后管理人员立即熟悉图纸及施工场地，并根据现场实际情况优化施工图纸，同时采购临时设施材料及附属设施。当天材料到达现场，即开始施工。为了按期完成任务，必须与时间赛跑，加班加点。经过3天2夜的奋战，于4月26日下午5点通过福田应急管理局验收，并正式交付使用。福田应急管理局表示感谢并给予了高度评价。



< <

<

打造城市建设与服务领域专业性领军企业

TAGEN 天健



集团党委组织党员自愿捐款 支持新冠肺炎疫情防控工作

文 / 卢式略 图 / 本刊

4月23日和24日，集团641名党员均收到一张红色捐款收据。

为打赢疫情防控阻击战，积极响应党中央的号召，2月29日至3月6日，集团党委按照上级统一部署要求，迅速发布自愿捐款通知，每日动态更新自愿捐款党员人数和捐款数额，动员广大党员自愿捐款支持疫情防控工作。

截至3月6日，集团所属各级党组织614名党员合计捐款16.18万元，其中，自愿捐款500元以上（含）的党员有135人。捐款结束后，各基层党支部分别为党员开具了中共中央组织部统一印发的捐款收据。党员捐款均全额逐级上缴中共中央组织部，主要用于慰问战斗在疫情防控斗争第一线的医务人员、基层干部群众、公安民警和社区工作者等。

据了解，市政总公司党委、地产集团党总支坚持政企联动，守望相助，及时为市、区政府捐助视频监控体温筛查系统等相关防疫物资合计超过488万元，共同筑起抗疫安全防线。



筑堡垒 争先锋 创精品 茅洲河项目临时党支部成立

文图 / 伍倩蓉

4月15日，茅洲河碧道项目临时党支部成立大会在项目会议室召开。市政总公司党委副书记宋长宇参加会议，项目全体党员及入党积极分子参加会议。市政总公司党委高度重视项目工作，由公司党委副书记宋长宇担任临时支部书记，项目现场总指挥部指挥长白琢担任临时支部副书记，充分发挥基层党组织在项目建设中的战斗堡垒作用。

成立大会上，宋长宇同志宣读了《市政总公司党委关于成立茅洲河碧道试点段建设项目（光明段）临时党支部的通知》，临时党支部副书记、项目现场总指挥白琢带领全体党员重温入党誓词，让党旗高高飘扬在项目工地上。表达了共同努力



完成碧道项目任务的信心与决心。市政总公司党务专员韦风带领参会人员开展意识形态专题“微党课”学习。最后，书记宋长宇，委员周鑫新分别提出了几点要求。

上海地产党支部 为“党员先锋岗”“青年突击队”授牌授旗

文图 / 付瑶

4月16日上午，上海地产党支部在苏州虎丘项目现场开展“党员先锋岗”授牌暨“青年突击队”授旗仪式。

首先由党支部支委委员宋卓铭同志宣读2020年度“党员先锋岗”方案，党支部书记郭永平同志为“党员先锋岗”李振强授牌。党支部支委委员李振强同志宣读2020年度青年突击队活动方案，党支部书记郭永平同志为苏州设计工程部、吴江项目部的“青年突击队”授旗。并提出了四项要求。



置业公司廉洁教育重整改

文图 / 严佳超

4月27日，置业公司党支部在天健创智中心13楼会议室召开2020年第二季度廉洁教育大会。

会议传达了中央、省、市纪委全会精神；全体党员集中学习了集团党委书记、董事长韩德宏的讲话内容；认真研究了纪委书记王培先作2019年纪检工作总结和对2020年纪检工作的部署；并学习了市纪委监委派驻七组副组长黄超龙授课内容；会议最后，置业公司党支部开展了党员谈心谈话活动，现场氛围融洽。



会上，置业公司总经理邹爱华强调了加强监督检查力度和巡察整改深度的重要性。

物业公司加强“一岗双责”建设

文 / 王金辉 图 / 李梦雨

4月23日，天健物业组织召开纪检监察工作部署暨党风廉政专题教育大会。党支部全体党员、非党员各级领导班子成员和本部门负责人近70人参加会议。

会议传达了深圳市纪委六次全体会议决议精神，强调了“两个深刻”要求。并对2020年企业监督工作和纪检监察工作分别做出部署，并就进一步强化党风廉政建设“两个责任”做出明确要求。

物业公司党支部书记、董事长杨益涛提出了3点要求。



谈廉洁 讲纪律

长沙地产打造廉政建设新常态

文图 / 白琴霞

4月27日，长沙公司党支部召开了党员大会暨党风廉政建设专题会。

支部纪检委员领学了习近平总书记在十九届中央纪律检查委员会第四次全体会议上的讲话精神。

党支部书记王辉以“谈廉洁、讲纪律，打造公司廉政建设新常态”为主题，从廉政解读、思想境界、案例分析、心得分享四个方面向全体党员讲授了一堂专题党课。

会议审议了长沙公司党支部2020年纪检工作计划，公司将全面落实各项纪检工作，传达了《地



产集团关于举办“我为廉洁代言”微视频大赛的通知》文件精神。

天健创智新天地

临时党支部成立党群服务站揭牌

文图 / 朱妍

4月28日下午，天健创智新天地项目临时党支部成立暨党群一线流动服务站揭牌仪式正式举行，深圳地产党支部书记谢林、项目经理谢洪波、纪检委员胡波军、工会委员黄鹏，市政建筑公司负责人范继明、项目经理范金锋、长城监理总监宋永红等参与揭牌仪式。

谢洪波首先介绍了临时党支部及流动服务站成员职责分工及实施方案。

市政建筑公司负责人范继明在讲话中对项目



部提出了几点要求。

深圳地产公司党支部书记谢林为全体党员上了一堂主题为《党员先锋，勇担重任》的党课。

棚改公司

观看中央党校视频公开课

文 / 康佳俊 图 / 舒鼎

5月8日，棚改公司党支部在罗湖棚改现场指挥部召开党员大会，公司全体党员参加了会议。

会议由公司董事长、党支部书记侯挺主持。会议首先由全体党员推选市国资委党委系统出席市第七次党代会代表候选人。

学习了习近平总书记十九届中央纪委四次全会精神，观看了中央党校教授辛鸣的视频公开课《坚持和完善党和国家监督体系》。



坪山建设

“急难险重，我是党员我先上”主题党日

文图 / 刘明

4月26日，天健坪山建设公司党支部开展了“急难险重，我是党员我先上”的主题党日活动。

会上，组织委员盛宴同志介绍了公司在疫情期间所采取的应对措施和发挥的作用。

会议期间，全体党员同志观看了林景波同志支援一线防疫工作的专访视频，听取了应急先锋队夏龙同志的微党课。专访视频和授课结束后，部分党员同志结合本职工作，以“急难险重，我是党员我先上”为主题在会上进行了交流发言。



弘扬先进 树立典型

集团工会表彰 24 名先进个人 和 41 名老员工

文 / 陈普林 图 / 本刊

4月30日，为弘扬先进、树立典型，通过前期申报、评选，集团工会表彰了天健第二届劳动模范、优秀项目经理和天健工匠各8人，为他们颁发了奖金和荣誉证书。集团工会还第二次表彰了扎根天健、忠于天健，在公司连续工作20年以上的41名老员工（2019年为275名），特颁发天健银质“荣誉奖章”。

通过五一评先表彰，集团工会寄望于受到表彰的先进个人珍惜荣誉、再接再厉，进一步发挥好带头和表率作用，在各自的岗位上续写新的辉煌篇章；集团全体员工要以先进个人为榜样，努力学习，勤奋工作，为实现公司高质量、跨越式发展而努力奋斗。



光荣榜

劳动模范

蔡荣兴 宋长宇 林景波 张汉臣 蒋叶红 孙 里 廖显凡 潘镜波

优秀项目经理

赖龙华 赖少雄 吴振元 周新鑫 程光明 夏 龙 蔡运有 王 林

天健工匠

唐小军 张 勇 杨 勇 张 平 曾卫彬 罗 伟 汪 洋 谢秋香

天健荣誉奖章

(按姓氏笔划为序)

王小红	王 涛	王 超	王建平	方瑞君	龙志贵	占彬辉	卢子权
匡会林	朱伟都	朱兴龙	朱蔼平	任 勇	任秉才	刘争先	刘树林
江 建	杜 青	李 俊	李伟波	李远景	杨 林	沈相军	张 良
张爱华	陆中贵	陈开郁	陈海华	罗宗璇	周保生	赵 雷	饶伟元
饶伟明	秦卫平	黄丹凤	黄永祥	黄存林	黄声亮	曹新宇	梁志峰
赖香强							

(1999.1.1-1999.12.31 入职天健，且连续工作 20 周年，2020 年 1 月 1 日后仍在职员工，共 41 名)

第二届劳动模范

潘镜波—— 严于律己，爱岗敬业

文图 / 钟翠

28 个春、夏、秋、冬，夏顶烈日冬冒寒风坚守在道路养护工作一线。他，入党 31 年，用行动坚守入党誓词，默默奋战在养护前线 28 年。他，就是我们的“老公路”、好所长——潘镜波。

严于律己，爱岗敬业

潘镜波专业技术出身，多年从事路、桥、隧的建、管、养工作，经验厚积，对道路设施日常养护工作流程非常熟悉；从事部门和基层管理工作多年，掌握基层工作性质、特点，可从容面对基层各类易发性、突发性问题；在坪山道路养护管理所任职期间，对坪山区每一条道路、每一座桥梁和每一座隧道，设施环境非常熟悉，日常养护工作重点、难点铭刻于心；新颁的道路设施养护标准、规则、指引等非常娴熟，并灵活运用于日常工作之中。

大胆创新，积极进取

在坪山区工作期间，潘镜波除了认真做好日常巡查、保养工作外，还精心组织小修工程施工，有效改善道路现状，提升道路设施品质，并充分利用有限的小修资金，大胆尝试创新，探索新时代科学养护模式。先后在坑梓盘龙路、坪山八号路、石井求水岭路等多条道路上利用小修计划，大胆使用新材料、新工艺提升人行道品质，获得较好的社会效益和经济效益。

勤于助人，乐于奉献

无论在生活、在工作中，潘镜波都是一位“善



于助人，乐于奉献”的好领导、好同事。对困难员工无微不至的关怀，嘘寒问暖的做法使人感动；工作中，他以工作为先，不计较个人得失，为公司和个人树立了良好的形象，为道路养护事业默默奉献。

抗“疫”一线，众志成城

今年初春，面对突如其来的新冠肺炎疫情，他选择了坚守岗位。整个疫情期间，一直奋战在自己的工作岗位上，带领着春节期间留守值班的同事一起战“疫”。就在 2 月 16 日凌晨，一场狂风加暴雨夜袭深圳，坪山区坑梓沙田防疫卡点和白石防疫卡点受狂风暴雨影响，铁马、水马等围挡设施纷纷“卧倒”、损坏，他立即带领同事开展应急维护。他以身作则带领同事们一起装沙袋、安排应急物资装车等。由于道路设施损坏，部分道路不能通车，为了尽快恢复正常的防疫检查与道路通畅，他和同事们带着所需应急物资徒步走到防疫卡点，对防疫卡点的护栏围挡等道路设施进行扶正及加固，确保道路的通畅和保障了检疫人员的安全。

第二届优秀项目经理

吴振元——挺身而出的品牌铁军

文图 / 范晓芳、肖燕鹏

疫情当前，勇挑重担

疫情就是命令，防控就是责任。新冠肺炎疫情爆发后，如何抓好安全防疫和复工复产，成为了新年的第一道“答题”。为此，吴振元指挥长第一时间落实集团指示，对项目部防疫工作进行了部署，安排采购防疫物资、全面排查员工健康现状和活动轨迹、落实封闭管理和定时消毒消杀等。同时立即安排值班人员设置观察间及隔离间，严格落实“隔离留观”有关要求。

节后“返工潮”的到来，给项目周边的街道社区的防疫工作带来了难题。关键时刻，吴振元指挥长发扬天健“铁军”精神，第一时间响应布吉街道办号召，在短短两天内，紧急调配出 800 多套围栏和铁马，并亲自带领专门人员近 200 人，将物资送至布吉、布吉圩、长龙等 12 个社区，连续工作 10 几天协助完成安装，为当地居民筑起了一道道牢固的抗疫安全防线。

先锋模范，不辱使命

万事开头难。2019 年初，深圳河布吉项目中，项目部面临着人员急缺、岗位不全的难题。身为项目指挥长的吴振元，在集团公司帮助下，主动面对困难、解决困难，多渠道“招兵买马”，短短 20 多天，队伍从开始的 4 人发展到 110 人。

深圳河项目工期短、任务重、压力大，是典型的“重难点项目”。为此，公司决定把深圳河布吉项目作为 2019 年度“书记项目”。为了推动“书记项目”落实落地，吴振元指挥长在公司协助下，组建了“先锋突击队”，并将党建工作与项目建设深度融合，带领队员赴珠海等地观摩学习、策



划开展专项技术培训。同时，结合“书记项目”和“共建共治共享”有关要求，积极联合周边龙岭社区，开展志愿服务、文体竞技等活动，大大地丰富了队员们的业余精神生活。

攻坚克难，铸造精品

要做就做成标杆。按照集团“能力提升和品牌建设年”统一部署，吴振元指挥长带领全体人员，持续开展工点标准化建设。根据工程各阶段特点，从项目部驻地建设标准化开始，到 4 个区域 8 个标准化点布置，再到粤宝路调蓄池标准化建设，吴振元指挥长一步一步推进，一个一个落实。2019 年，粤宝路调蓄池作为市政总公司“安全文明施工视觉形象标准示范项目”，多次迎来兄弟单位观摩学习。

为了重点解决莲花山庄小区雨污水管道堵塞、污水溢流、小区内无燃气系统等问题，吴振元指挥长带领技术团队，大力发扬不怕苦不怕累的“铁军”精神，从源头上对该小区雨污水乱接乱排等问题进行梳理改造，并联合创品公司新建燃气管道系统及安装入户，开创了深圳市首例雨水管、污水管、燃气管道三管同槽同步施工先河，新建管道超过 29 公里，受到《深圳特区报》特别报道和赞誉。

勇担当 树品牌

市政建筑获省“五四红旗团支部”

文图 / 唐由健

在“五四”运动 101 周年之际，市政建筑公司团支部荣获 2019-2020 年度“广东省五四红旗团支部”。

“广东省五四红旗团支部”是共青团广东省委授予全省基层团组织的最高荣誉称号，这也是集团团委所属基层团组织首次获此殊荣。市政建筑公司团支部以促公司发展为前提，以思想引领为抓手，以志愿服务为依托，进一步提升共青团组织的战斗力、凝聚力和影响力，通过开展“青年工匠”评选、主题团日、青年志愿服务、“青年文明号”创建等一系列常态化、特色主题活动，为青年员工搭建学习的平台和自我展示的舞台，取得了显著的工作成效。

“青号”创建找对标

组织广大青年团员积极参加到“青年文明号”创建和服务当中，先后以公司重点部门、重大项目、急难险大工程为单位创建省级青号 1 个，市级青号 4 个。不定期举办“青年文明号”创建动员，号召各青年集体将“青年文明号”创建活动常态化，充分彰显示范窗口，为公司发展汇聚青春智慧，贡献青春力量，发挥优秀青年集体的先锋模范作用。

主题团日呈特色

积极开展多种形式的主题团日活动。从原原本本学原文原著思想引领，结合经典诗文朗诵文

化传承，丰富学习内容和形式。通过开展系列青年团建活动，引导全体团员树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，成为坚强忠诚的青年后备军。

青年队伍勇担当

成立青年志愿服务队，积极参与“青年突击队”，做到“党有号召、团有行动”，先后参加“山竹”台风灾后救援，“新冠肺炎”疫情防控等活动。积极组织青年团员深入社区一线，开展新冠肺炎复工复产各项工作，科学有序参与疫情防控工作。

青年工匠树品牌

连续举办三届“青年工匠”评选活动，得到广大团员的热烈响应和积极参与。此项活动为青年员工搭建工匠精神交流学习平台，引导青年员工以工匠态度做实本职工作，展现自我价值，彰显青春本色。品牌特色青年文化主题活动得到深圳晶报、深圳共青团资讯号等媒体的报道。



集团团委“天健青年大家谈” 征文选登之一

大上海，疫情下的青年“守护者”

文图 / 付瑶

在新冠疫情肆意蔓延的时候，上海地产有一群团员青年，他们以高度的责任感和使命感，积极投身公司疫情防控的第一线，把责任扛在肩上，用实际行动守护着全体员工的身体健康和生命安全。

坚守岗位，做员工安全的守护人

为全方位做好疫情防控工作，上海地产团支委立刻对公司员工返乡、探亲、旅游等各类情况进行信息统计，并每日实时关注员工个人健康状况及所在地区相关情况。随着疫情发展形势的变化，疫情防控任务严峻，在口罩、消毒水、消毒酒精、洗手液等物资稀缺的情况下，上海地产团支委通过多方联系和沟通，第一时间筹集物资，保障了公司办公区域防疫物资充足，为员工复工做好了充分的准备。

疫情期间公司人员少、防控工作事情多，上海地产团支委严阵以待，全力以赴，全面细致做好疫情防控工作。通过企业微信视频组织全体员工开展防疫知识培训课，就职工自我防护、体温排查、正确的个人保护措施等知识进行了详细讲解，让领导和同事加强自我安全防范意识；组织疫情防控信息报送专员每日对公司相关信息进行汇总上报，为保证信息报送的及时准确，多次核对，做到不漏一人，科学严谨；组织安排专人对办公区域及公共区域进行全面定期消毒，并严格落实进入办公区域员工及来访人员体温测量和登记工作，全面做好安全防范。

关怀同事，做青年工作的热心人

根据上海市政府要求，外省回沪人员需居家隔离 14 天，在隔离期间，生活必需品采购成了亟需解决的问题。上海地产团支委在员工回沪隔离期间，常常通过电话、微信等方式加强与员工的沟通联系，及时掌握他们的最新健康信息，主动



了解同事观察期间的需求。在团支部书记的带领下，团员青年积极帮助居家隔离同事采购生活用品并送到同事所在小区，热心解决同事的生活困难，为同事送上一份企业的关爱，送上一份人文的关怀，更送上一份心的温暖。

悉心教育，做青年群众的引路人

在防疫复工两手抓的关键时刻，公司快速成立了青年突击队，在党支部的带领下，党支部书记郭永平和团支部书记李羚一同为“青年突击队”授旗，组织动员青年毫不放松紧抓疫情防控工作，统筹做好项目复工复产各项工作，引导和激励广大青年员工更好的在疫情防控工作中发挥生力军和突击队作用，全力实现上海地产苏州虎丘项目竣工及销售入伙、吴江项目开工的目标任务。

在这场疫情阻击战中，上海地产团支委积极响应号召，在公司防疫第一线倾情投入、带头垂范，他们始终坚守着自己的一份责任，立足岗位，踏实工作，用行动诠释了当代青年勇挑重担的精神，向广大青年做好表率，真正做好青年朋友的知心人、青年工作的热心人、青年群众的引路人。

（作者系上海地产公司员工）

集团团委“天健青年大家谈” 征文选登之二

传承“五四”精神 做新时代新青年

文 / 林思昭

1919 年作为战胜国的我们，在巴黎和会上的外交失败充分诠释了“自古弱国无外交”的定律，同时也引起了民众的强烈不满，从而引发了五四运动。这场发生在北京的青年爱国运动，影响了我们中国人百年，所留下的五四精神，被世人广为流传。

何为五四精神？它即是忧国忧民、热爱祖国、积极创新、探索科学的爱国主义精神，代表着爱国、进步、民主、科学。

天下之基是国，国之基是家，家孕育着我们。爱国情感洋溢在我们生活中的点点滴滴，作为天健的一份子，敬业也是我们爱国的表现，市政工程是一项为民利民的工程，可以推动城市发展，提升居民幸福指数。当我们努力工作时，我们的获得感是上升的。当然我们团队里不乏有消极怠工的现象，这就需要党员、团员同志树立模范带头作用，以“五四精神”切入点加以引导，要让大家都明白今日之责任，不在他人，而全在我少年。

我们身处深圳这片人杰地灵的特区热土，到处涌动着年轻的力量。我们在这样的大好环境中必须要谈发展谋进步，不能在现有的成就中迷失方向。深圳有句口号叫“来了就是深圳人”，既然是深圳人了就要为建设更好的深圳作出自己的贡献，这里包容的是鼓足干劲，力争上游的人，是具有“五四精神”的人。

疫情之下，中国的老百姓都宅在家里，为了保护自己也为了不给国家添乱，而西方政府呼吁人们不出门却遭到了强烈的抗议，甚至多地举行上千人的游行示威。我们不禁深思，“五四精神”中追求的是什么样民主？人权的基本是生存权，我们国家首先考虑的病人，而不是费用、自由。比起西方国家的“选择性治疗”，我们的民主不应该受到批判！医护人员的一张张请愿书，拾荒老人的万元捐款，山东菜农的连夜采割等等感

人事迹背后是群众对政府的认可，是当今国人对“五四精神”的传承。

回顾中国一路走来的坎坷岁月，我们不难发现“科学”是引领我们走向“中国梦”的唯一选择。“五四精神”所诠释的科学不只是科技生产，还有科学地分析问题。我们在生活中不仅要明白科技是第一生产力，支持科教兴邦战略，还要保持一个清醒的头脑，辩证地看待问题，不断充实自己。革命先行者宋教仁为冯平先生题赠的一副对联：白眼观天下，丹心报国家。当我们生活安逸时也要铭记历史，不是为了仇恨，也不是为了敌对，而是为了不让悲惨历史的再次发生。

新时代的青年要有远大的理想、热爱伟大的祖国、担当起时代的责任、勇于拼搏奋斗、练就过硬本领、养成传统美德。新时代的我们要走在时代的前沿，敢为人先，脚踏实地，不负韶华，不负青春！



（作者系天健坪山建设公司员工）

未来可期 勇往直前

市政总举行五四青年座谈会

文图 / 蔡文韬

5月4日上午，市政总公司在茅洲河碧道试点段建设项目（下称茅洲河）施工指挥部召开五四青年座谈会，市政总公司党委副书记宋长宇、茅洲河项目经理石成定、市政总公司综合办公室副主任周琼、来自各条战线的22位青年代表参加座谈会。

座谈会上观看了《青春与祖国同在》后，进行以“青年成功路上，机遇/奋斗最重要”为辩题的即兴辩论赛。随后，团员青年代表赴公司茅洲河项目二工区样板工地建设项目学习。

党委副书记宋长宇为青年们送上节日的祝



福和期盼，希望广大青年可以志存高远，树立正确的世界观、人生观、价值观，脚踏实地、切切实实的做好本职工作；勤奋学习，夯实知识基础、拓宽知识领域、完善知识结构；有责任担当，勇立潮头、勇当大任，与国家、企业同呼吸、共命运。

分享感悟 珍惜拥有

深圳地产助力青年成长、成才

文 / 苏彦榕 图 / 朱妍

4月30日，正值五一劳动节、五四青年节之际，天健地产集团深圳公司举办青年员工座谈会。公司董事长兼总经理李文成、党支部书记谢林、公司副总经理褚海鹏、总经理助理林政权与青年员工代表及新员工就年轻人如何更快的成长、成熟、成才进行了深入交流。

会上，团支部书记苏彦榕、财务部郭玉、设计工程部陈习之作了发言，与会领导就青年员工关心的问题做了细致的解答和相应的部署安排。

党支部书记谢林就青年员工发言和团支部工作情况进行总结和建议：将每年社招生也纳入应届校招生的同步培训，尽快融入天健企业文化；可以定期举办青年员工代表座谈会，宣贯集团发展计划及动态，增强青年员工对集团的发展信心；召集各文体协会多组织活动，营造青春阳光正能量的企业文化氛围，例如成立“健跑会”跑步爱好者协会等。

座谈会上，李文成总向全体青年员工致以劳动节和青年节的祝福，同时向广大青年员工分享了自己的工作感悟，他表示无论在哪个年纪，工作的困惑和迷茫都会存在，不要逃避，要积极面对；不要害怕犯错，很多员工都身兼多职，这是提升自己综合能力，为自己获得更多机会埋下种子；不要害怕受到委屈，委屈是暂时的，承担越多，收获越多；要具备危机意识，珍惜现在拥有的，做好手头工作，是应对外部变化最好的武器。



珍惜韶华 奋发有为 点燃激情

市政路桥表彰“十大杰出青年”

文图 / 汪宗雷

“功以才成，业由才广”。5月9日，市政路桥公司召开了2020年“十大杰出青年”表彰大会，会议由市政路桥公司负责人朱兴龙主持，公司各项目部骨干和青年代表参加。

市政路桥公司2020年“十大杰出青年”评选，经过层层遴选，名单最终确定。他们是：田伟、石成定、伍钰、金文、周新鑫、费韬、夏鹏、彭冬喜、程建、王志欢。

青春由磨砺而出彩，人生因奋斗而升华。惠大高速东江特大桥、深汕水厂、东部过境高速……这些路桥公司建设史上的闪亮坐标，为路桥青年提供了苦练本领、增长才干、施展才华的舞台，路桥公司2020“十大杰出青年”也从这里走来，也只有把个人梦想融入公司发展、在艰苦奋斗中激发奋进力量，才能够拥抱公司创新发展的机遇，绽放出无悔的青春。

他们中有人刚毕业就在天健辛勤耕耘；有人久经历练对施工现场了如指掌；有人入职不久就扛重担、克难关、打硬仗；也有后起之秀，脱颖而出、锋芒渐露；还有女同志知性、温婉、干练，丝毫不让须眉。他们珍惜路桥公司这个平台，爱岗敬业；他们以高度的责任感落实每项工作，忠于职守；他们遇到困难也能迎难而上，锐意进取；他们在不同的岗位上发光发热，让青春无悔……

朱兴龙代表路桥公司向十位杰出青年的当选致以祝贺，勉励他们珍惜荣誉、再接再厉，向更高、更强、更远的目标前进。

朱兴龙还结合近期安全管理严峻的形式，向参会人员进行了安全警示与教育，并强调将以雷霆铁腕对团队进行管理整顿及素质培训，强化提升和考核问责，确保在疫情之后安全生产态势的平稳长久。



· 市政总公司第三个安全警示教育日 ·

安全警示日，青年员工怎么做？

文 / 王欣清

5月11日，是市政总公司第三个安全警示教育日。人生在世，安康为大，人命关天，多重视多强调都不为过。我就安全的警示教育更多从人文角度展开一些来讲。看能否给青年员工朋友们一点启示，供大家思考。

分两个层面：一是项目管理的安全，二是自身成长的安全。

第一个层面 项目管理的安全

据我所知，大观澜项目指挥部是目前沥青甚至市政总最大的项目部，青年员工多，任务重，范围广，日常工作相当繁重，日前安全生产形势在我们建筑高危行业非常严峻，也是今天活动的主旨，务必特别重视。对项目而言，目前严峻关头，任何一个安全问题，都会牵一发而动总公司全身，形势要求我们每个人需一丝不苟地担负起安全的使命和担当；对个人而言，轻则影响手头工作，重则影响余下的人生。身体发肤，受之父母。父母给的，都是世上最珍贵的，无可替代。希望你们每次回家，都能将完好的自己完美地展现在老人家面前。

做好新冠疫情的防范工作，积极响应政府的号召和指引，少去人多的地方，做好个人卫生清洁工作；同时知晓和学会敬畏自然，不管工作或生活都应遵守规律、规则。具体要求不在这里展开。

做好施工安全工作，通过提高职业操守和责任担当，标准化、精细化和规范化地做好本职工作。这一点也是今天安全警示教育的主题。中国人崇尚道义，讲究仁爱，不给人添麻烦，是我们民族的优良传统，理应得到继承和发扬光大。我们

知道人命关天，出了事故，就是“病来如山倒，病去如抽丝”，一时的疏忽便成永久的遗憾，个人利益和前途的损失、企业经济和形象的损失更是不可估量。

天有不测风云，人有旦夕福祸，但结果的导向在自我。庄子讲过一个空船的故事，说一个人在乘船渡河的时候，有一只船直接冲撞过来，乘船人很生气，结果发现撞上来的竟是一只空船，一下子怒火就消失了。据此衍化成空船理论，生活中10%的事情是我们无法掌控的，而其它90%却是我们能掌控的。现代安全管理上，海因里希法则也告诉我们，一起事故的后面会有30起小事件，300起潜在隐患。我们从事的是传统行业，项目实施及施工安全的依据有国家条例规范、设计图纸、施工组织、施工流程和施工合同，平常工作的各个方面都有章可循，有律可依，因此我们应该有信心，认真对待日常工作，事前严密组织，事中规范管理，事后认真总结，目前更应加强对项目重大危险源的识别、预防、预控和落实，不姑息不纵容野蛮及违规行为，这样，完全可以将风险降到最低，包括安全风险和质量风险。当然，施工安全还要发挥团队的力量，同舟共济，周密部署，协同作战，相互提醒，相互补位，相互促进。

第二个层面 个人成长的安全

在场的绝大多数员工都非常年轻，还有不少的人生征途，在做好第一个层面的基础上，必然会思考、谋划将来。我们知道，公平和进步是人类发展追求的总目标，可是我们每个人的成长环境和经历不同，拥有资源和机遇有别，都会导致

每个人的处境和分工各异，产生现实中的一些不如意或遗憾。但我们追求人生意义的过程是令人向往的，追求人生价值目标是一致的，那就是社会的和谐稳定和个人的幸福健康，这又回到了安全这个主题。前面讲到，爹妈给你的，是世上最珍贵的，是无可替代、无可更换的，尤其是大脑和心脏，生命的存在他们缺一不可。大脑的健康安全，需要知识来充实，途径是思考和学习，心脏的健康安全，需要强壮的体魄来支持，途径是锻炼和保养。个人、家庭和社会的未来都要求我们切实保障好他们的健康和安全。我在此借用对大脑和心脏的论述，想表达对能力和健康的关切。

能力的安全。能力体现在工作的实践表现上，会思考有办法肯出力，这也是人作为生物之灵的特征表现。立足岗位，迎难而上，开创未来，需要智慧。常人的智商差别不大，但在现实中的能力素质表现千差万别，这主要是后天学习实践的综合体现。提升个人的综合能力，需要从书本中学，从实践中学，从别人成功的经验中学，从团队协作中学，也要从反思中学，多请教多探讨，尤其要养成静下心来反思、思考的习惯，从而形成自己的知识和能力体系。顺便讲一下什么是知识，孔子说过，“知之为之知之，不知为不知，是知也。”就是说，要清楚自己所知的，又能坦率承认自己不知的，这两方面结合起来才叫知识。不懂装懂，鲁莽行事，是安全的天敌。

健康的安全。指身体的健康和人格的健康，换句话说，就是个人要有健康的身心。从近几个月防疫的经历，大家都应该有无法忘怀的印象，都能更深层体会那句大俗话：健康是最大的财富。保持身体健康，没有捷径，还是老话，要养成良好的生活习惯，包括合理饮食，适度锻炼，正确对待工作和生活中的困惑和困难。在这里强调一

- 不懂装懂，鲁莽行事，是安全的天敌。
- 发展需要安全来保障，个人如此，企业也一样。

— 王欣清

点，焦虑、烦躁、爱钻牛角尖是身心健康的拦路虎，他们的存在，短时间会导致心情不舒畅，影响工作，影响生活，长时间就是癌症的温床，影响家庭，影响社会。

关于人格的健康问题，两年前，在国资委五四表彰大会上，军旅作家王树增在演讲中说到了他的个人经历，让我印象深刻，跟大家分享一下，他说，参军准备离开家乡时，妈妈要求他在社会上要做个有价值的人，做个正直受人尊敬的人，反复念叨的一点是，走在大街上，不会被别人指戳脊梁骨。中华民族从来是文明之邦，仁义礼智信是传统文化的根，有太多途经和方法来修炼和提升人格，今天只重申一点，环境氛围是人格形成的重要因素，亲近正能量，远离负能量。

发展需要安全来保障，个人如此，企业也一样。同时呼吁现场各位同事，特别是青年员工，重塑信心，抓住机遇，踏实工作，让个人的成长融入到企业发展、时代进步的洪流中去。

（作者系市政沥青公司党支部副书记、高级工程师。1992年由北京航空航天大学毕业后入职天健至今，该文是作者在沥青项目部与年轻员工的讲话稿）

警钟长鸣

市政隧道安全生产总动员

文图 / 陈少煌 黄淋清

5月11日，市政总公司第三届“安全警示教育日”活动在各项目召开。市政总公司总经理刘铁军参加了市政隧道公司地铁3131标项目的安全生产警示活动。市政隧道公司总经理胡鹰志参加龙华观澜河干管修复工程项目的安全生产警示活动，公司其他领导班子成员也分赴各项目参加活动。

此次警示活动，市政隧道公司约600名员工在各个项目现场按照统一的施工着装要求，在明媚的朝阳中接受安全警示教育。活动按班前安全教育、工人代表发言、项目经理发言、公司领导指导、市政总公司领导教育、集体安全宣誓、集体签名这七项内容有条不紊地进行。

市政隧道公司总经理胡鹰志在讲话中强调，要深刻吸取事故教训，牢固树立安全生产“红线”意识和“底线”思维，完善安全生产责任体系，坚持全员安全生产责任制度，加强全过程的安全生产管理。

市政总公司总经理刘铁军在讲话中强调：智者，是以别人的教训来提醒自己；愚者，是以自己的鲜血来警示别人。希望大家深刻铭记历史，切实吸取教训，正视施工中的不足，注重施工细节，避免重蹈覆辙，优化安全生产管理制度。刘铁军从走安全生产规范化、标准化的道路；规范项目

智者，是以别人的教训来提醒自己；
愚者，是以自己的鲜血来警示别人。

— 市政总公司总经理 刘铁军



管理，确保生产安全；重视安全管理，做细做实工作；安全生产在路上，严格执行靠大家四个方面进行了教育，并寄语大家“安全生产，永在心中，平安一生，健康一生”。

通过本次“安全警示教育日”活动，各个项目施工人员对生产安全更加重视，并郑重宣誓牢记安全发展理念，自觉遵守规章制度，自觉遵守操作规程，严格落实安全文明措施，不违章指挥，不违规作业，不违反劳动纪律，不伤害自己、不伤害他人，不被他人伤害，为生产安全做出贡献，保证安全生产。

·市政总公司第三个安全警示教育日·

集团参与罗湖区房屋应急演练

文图 / 唐由健

4月30日，在罗湖区安委办指导下，罗湖区住房建设局联合莲塘街道办事处组织开展罗湖区房屋突发事件应急演练，天健集团与应急、交通、消防、公安、交警、卫健、水务、工信、燃气、供电及水务集团、中冶检测、莲花社区等16家单位共同参演。



员近 100 人次，调动消防、救护、工程救援等共出动车辆 18 台次，现场运用了生命探测仪、无人机、红外探测、自动传感监测等多种高科技手段，是罗湖区应对房屋突发事件抢险救援能力的一次全方面实战演练。

市政建筑增强员工风险意识

文 / 唐由健 图 / 林昀

今年4月15日是全国第5个“全民国家安全教育日”。为宣传、倡导“坚持总体国家安全观，统筹传统安全和非传统安全，为决胜全面建成小康社会提供坚强保障”的主题，市政建筑公司组织开展一系列内容丰富、形式多样的活动，营造维护国家安全的浓厚法治氛围，增强员工的防范和抵御安全风险意识。



公司及各在建项目参加活动人数累计达 4086 人次。



培训“不打烊” 团队“忙充电”

坪山建设开展安全质量大讲堂

文图 / 汪倩波

4月18日，天健坪山建设公司在坪山创新广场12楼开展以“安全技术资料”为主题的培训，公司所属项目安全管理人员积极参加，天健坪山建设安全质量大讲堂拉开了序幕。

安全质量大讲堂第一课，采用 PPT、安全教育短视频、分组讨论及展示等多种方式展开，以对广东省建筑施工安全管理资料统一用表的讲解为切入点，扩展安全生产规范化管理要求及施工安全生产技术。

安全工程师张继光详细讲解施工现场各类安全检查表、安全技术交底记录表等重要安全资料的填写重点和容易忽视的问题。

安全质量部雷静进行安全教育培训制度的宣

贯及安全事故警示教育，通过事故案例学习，敲响安全警钟。安全质量部副部长吉斯斯强调，在三级教育中，必须先培训后上岗；各项目安全管理人员必须履行岗位职责，落实好安全工作。

安全总监陈德贵对此次培训形式、培训内容及效果表示认可，鼓励各项目安全管理人员在专业领域加强学习交流，增强个人知识和能力，提升管理水平。

快速反应 临事不乱

坪山项目开展防洪防汛应急演练

文图 / 马奕

4月22日，坪山大道南段项目召集全体管理人员及劳务队伍班组长开展了防洪防汛应急演练，本次演练由安全部长何金指挥，安全主任刘勇督导。分别进行了触电事故、防洪防汛、基坑坍塌安全施工、机械伤害和新型冠状病毒应急演练。

触电事故应急演练模拟——因人员未持证上岗，进行违规操作使得漏电，值班人员向项目应急指挥部汇报后，由指挥长下达启动应急预案的命令后，各应急救援小组分工明确，相互配合，完成抢救任务，挽救了“他人”生命和财产安全。

防洪防汛应急救援演练模拟——因A1段临近河道水位急速上涨并存在人员在河道内，值班人员发现立即向项目应急指挥部汇报后，由指挥长下达启动应急预案的命令后，各应急救援小组分工明确，相互配合对人员进行救援，成功完成抢险任务，保护了项目的人身安全及财产安全。

基坑坍塌安全施工应急救援演练模拟——因员工违规作业在未做好防护措施的情况在基坑底进行作业，基坑边坡因雨季原因出现坍塌把作业人员的双腿掩埋，值班人员在发现后立即向项目应急指挥部汇报后，由指挥长下达启动应急预案

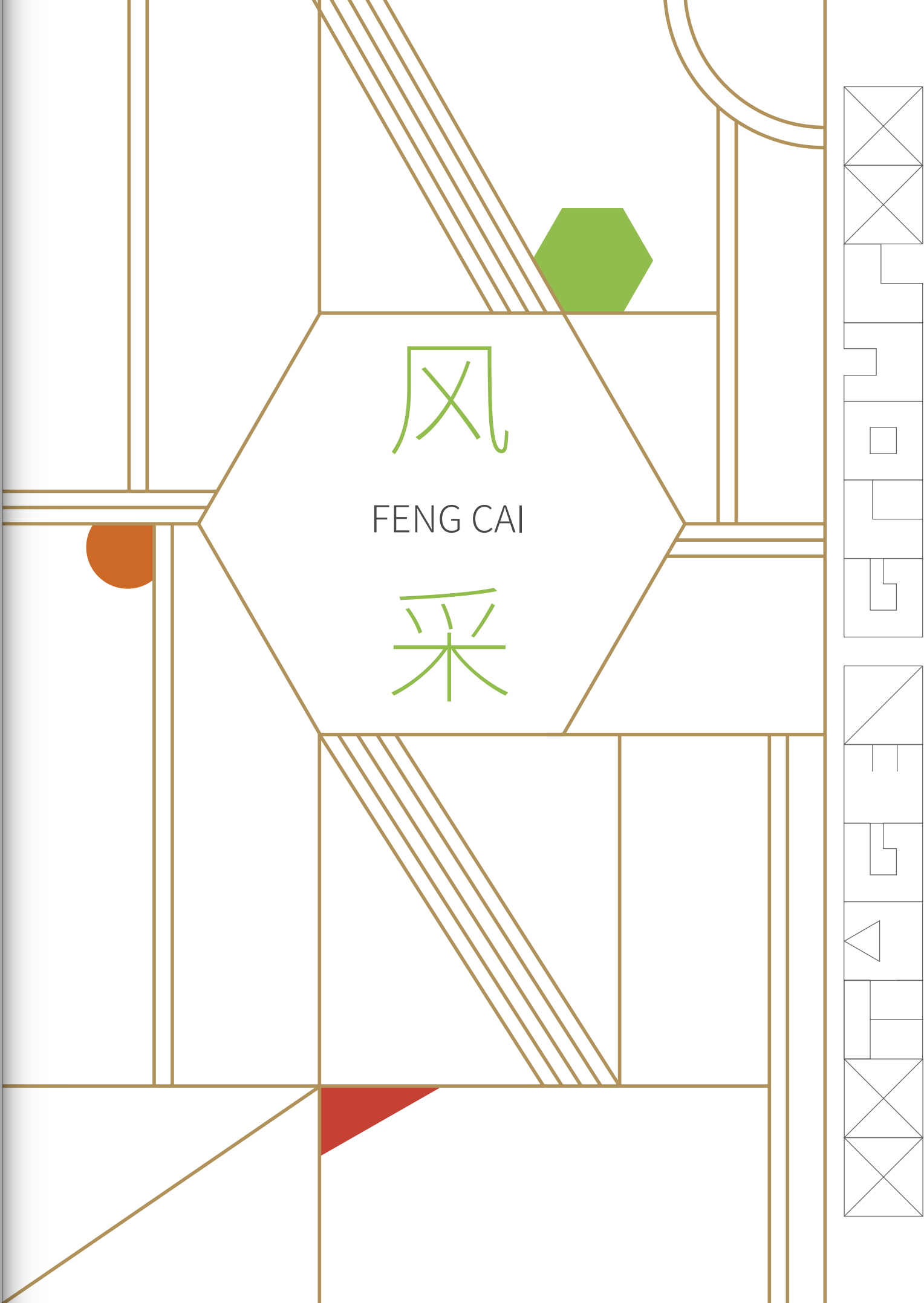


的命令后，各应急救援小组分工明确，相互配合对人员进行救援最后成功完成任务。

机械伤害应急救援演练模拟——因钢筋场吊机在作业内无关人员跑入作业半径致使受到机械打击，跟班作业人员发现后立即向项目应急指挥部汇报后，由指挥长下达启动应急预案的命令后，各应急救援小组分工明确，相互配合对人员进行救援，成功完成任务。

新型冠状病毒应急演练模拟——日常体温监测人员在对员工进行测温时发现某员工体温异常立刻要求此员工就地隔离并向项目应急指挥部汇报后，由指挥长下达启动应急预案的命令后，各应急救援小组分工明确展开隔离措施并向指定医院进行汇报，最后救护车赶到现场成功接走疑似人员，项目与医院联合进行相关场所消毒且对全体人员进行密切观察。

演练结束后项目安全主任刘勇对此次演练做出最后讲话。通过这次应急救援演习，使项目部管理人员及现场施工人员能够有效应对突发性的事故，提高现场人员应对事故的应急反应能力和处置水平。



坪山大道项目专题之二——施工生产篇



开足马力加油干 只争朝夕抢工期

文 / 柴明华 图 / 孙建彬

机器轰鸣，焊花飞溅，似雄壮的乐曲，五彩的画卷。从疫情初期的坚守奋战到“五一”假期的加班加点，如今，坪山大道施工现场已是一片繁忙，200 余名建设者奋发有为，正努力把受疫情影响的损失抢回来，工程建设按下“快进键”，全线 3 公里多的作业面形成了大干态势。

严谨组织 复工复产

2 月中旬以来，为早日复工复产，项目部严格按照“统一组织、远端筛查、集中到场、实名管理”的原则组织劳务人员返场、进场。工作中，坪山大道项目部贯彻落实市政路桥公司关于科学有序抓好施工生产的要求，及时组织召开生产部署会议，落实阶段节点计划目标，组织召开动员大会和开展劳动竞赛大干活动，并不失时机地充分组合、调动各方生产资源，优化现场施工方案，强化现场组织协调，不断加大人财物投入，充分利用有利时机，复

工复产，将疫情造成的损失降至最低。

加油干，抢工期抢进度

面对疫情防控和工期进度的双重压力，项目部统筹兼顾，千方百计为施工生产创造条件。为超前谋划和科学有序地做好施工现场的各项工作，项目部通过碰头会、专题会、周总结会等多种形式，组织各作业队伍在坚决做好疫情防控的前提下，对施工现场关键节点进行梳理，按照“任务不减、目标不变”的原则统筹部署项目部各阶段的工作任务。据项目经理李立志介绍，截止 4 月中旬，项目部在已具备复工条件 4 个作业面的基础上又顺利开辟了一个作业面。

为确保有效组织施工生产，项目部各级层面领导分工合作，责任明确，靠前指挥，科学有序组织各种生产资源，精细组织每日施工生产。施工中，项目部千方百计克服点多线长、管理协调难、

任务重、工期紧等困难，在加大组织协调力度的同时，项目部实施部门领导、劳务队伍督办问责制度。为提高工作效率，项目部班子成员积极与各有关单位高效联动、密切协作，强化日常协调，进一步细化分解目标责任，实时督战，实时问责，咬定目标不放松。

现场就是战场。为了抢抓工期和进度，项目部制定了详细的抢工倒排计划，同时采取超常规作业安排，根据实际情况延长作业时间，加班加点，在条件许可的情况下采取 24 小时倒班作业的抢工模式，确保既有作业面不间断工作和计划目标的实现。在施工管理中，提前谋划，统筹力量，优化方案，确保人力、技术等资源向前沿倾斜，不仅是项目部抢抓施工的工作原则，也是各职能部门和各层管理人员的重要职责。加强安全文明施工和质量管控，建设精品工程、样板工程、平安工地是项目部的重要抓手。项目部用一条条“硬核”举措，加速推动现场施工进度和全方位、多角度的施工管理。

时间紧、任务重，保工期就是命令。进入 3 公里多的施工现场，土方开挖、管廊结构施工、钢筋绑扎、混凝土浇筑、桩基施工等，地上地下施工作业一派繁忙。现场各管理人员按工序要求组织工人们交叉施工，多个作业面同步展开，现场施工有



条不紊，紧张而繁忙。为了保障综合管廊土方开挖过程中可能遇到的雨季及大风天气等施工安全问题，项目部职能部门根据现场实际编制了各类应急预案及管理措施，确保项目全方位的施工安全。

在施工中遇到各种问题时，为了不耽误生产，项目部各层面管理人员不等不靠，主动出击，加强与业主、监理等单位的沟通协调，及时解决面临的问题，加快推进施工步伐。为强化对现场的全方位管控，项目部各职能部门负责人和劳务负责人组成了现场督导检查小组，坚持每天召开早班会、碰头会、晚班会、周总结会，总结讲评当天工作情况，周计划完成情况，协调解决现场问题，确保现场生产不受影响。

功夫不负有心人，付出定有回报。两个多月来，项目部在上级各级领导的关心支持下，施工生产取得较好成绩。1、进度方面：4 月份完成管廊结构 240m，累计完成 300m，5 月份争取完成管廊 300m。新开工点以完成 50% 的咬合桩，计划下个月开始结构施工。2、拆迁推进方面：为争取尽快完成红线内的征拆工作，项目部积极反应，主动出击，排查掌控关键环节、重点部位，并在该方面下功夫，做文章。经多方协调支持与配合，不仅使拆迁工作取得突破进展，而且也无发生任何矛盾和纠纷。目前已解决红线内的消防站、鱼塘两个部位的拆除，新增施工长度 300m，剩余 1500m 施工面



的房屋目前已进入大面积拆除，计划 5 月底全部完成。3、减亏方面：根据现场的实际情况，项目部采用软基就地固化新工艺，现已进场做试验段，预估能减少 16 万立方米的弃土，在此基础上，为降低土方外运成本，项目部还与多个专业土方队伍协商并进行相关考察，将土方外弃费单价降低了 25 元每立方米。以上成绩的取得，诠释了这支项目团队敢字当先，干字当头，勇于担当，善于作为的天健人精神。

默默无闻 担当奉献

迎“疫”而上，路桥人从不打败仗。在这场由市政路桥公司年轻人唱主角的攻坚战中，人人是英雄，个个是好汉，感人的事迹不胜枚举。

年后复工以来，项目班子成员有的从项目筹备的那天起便开始高负荷运转，期间从未休过假和离开过工地。他们以身作则，坚守岗位，白天在工地上紧张地忙碌着，晚上加班加点汇总当天的工作情况，沟通解决当天的问题，细化第二天的工作计划，常常工作到深夜。



“内外协调、施工组织、现场管控、各种会议等，天天时间不够用。为抢抓施工，能用的办法都用上了，不是我不想休息，实在是时间紧任务重”。项目经理李立志如实说道。在项目部，自组织复工复产以来，李经理每天早出晚归超负荷工作，靠前指挥，制定优化施工方案，协调人力、物力，及时解决现场各种施工难题，两个多月来均未离开过项目部，节假日更是与他无关。

项目生产副经理肖杰既是指挥员又是战斗员，白天组织施工生产，晚上带头加班，现场就是他的阵地。在几公里的施工现场随时都有他的身影，全力组织抓好现场的施工生产。

项目总工程师刘斌作为技术主帅，为了及时做好现场技术指导和杜绝质量通病，白天来回穿梭于各施工点，在把好技术指导关同时，通常利用晚上时间加班加点研究施工图纸，并对各作业面的施工方案进行不断优化。作为主管施工技术他对现场的施工作业在确保安全的前提下做到尽善尽美，精益求精是他的工作理念。

项目班子成员刘勇这位河南的笃实后生，自项目筹备就来到工地，节假日也坚守在工作岗位，作为项目安全主任的他，一边抓疫情防范，一边管控现场施工安全，千方百计为安全生产创造有利条件，保驾护航。

工程管理部部长农俊江，整日奔波于施工现场，协调组织现场多支施工队伍，细心安排生产计划，每天在现场上奔跑穿梭。

安环部负责人何金亦称得上是个大忙人，每天的安全教育交底是他的头等大事，无论刮风下雨，他每天都比同事们起的早，7 点前准时组织完成班前安全教育交底会，接下来便是现场安全巡查和督导，发现隐患，整改隐患，纠正违章，保障生产安全是他每天的要务。

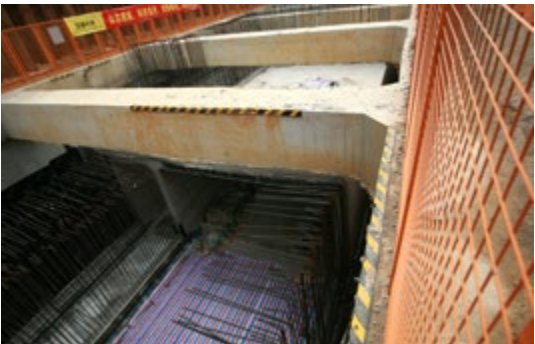
项目办公室何明悦是一名女同志，为人和气大方的她，工作起来脚踏实地，认真负责，在人手紧缺的情况下积极主动开展部门的各项工作。近半年多来，她把项目部的行政管理和保障服务工作开展的有条不紊，在自己平凡的工作岗位上尽自己最大的努力 working。

还有费韬、孙旭、李志豪、李乾亮、李大生、李嘉诚……“苦是苦了点，但也是锻炼的好机会，年轻人吃点苦没有啥”，90 后的年轻人们如实说道。在这里每个人都有不同的亮点和故事，他们用实际行动诠释了市政人的责任与担当。

打造精品，树立形象

在抢抓工期的同时，不但要抢出时间，更要在时间上抢出质量和工艺水平。工期紧、任务重、困难多、项目部的办法更多，质量要求高、项目部的标准更高。为了出精创优，样板引路、规范作业、严格质量标准是项目部技术管控的硬核要求。

以“深南大道”为标杆，打造坪山新区的“深南大道”和创“国家优质工程奖”是项目部的努力方向和追求目标。在施工现场，项目总工刘斌介绍：本项目大量应用智慧城市元素，根据管廊功能要求，管廊设计有通风口、吊装口、出舱口、逃生口、人



员出入口、分变电站、本地级管理站。管线入廊的优点在于检查、维修方便，维修人员可以直接进入管廊内实施，无需对地面开挖，造成交通不便，管廊内采用机器人自动巡查，全天候监控管线运行情况。同时，管廊工程作为本项目最主要的工程内容，管廊施工技术难度较大，工序繁多，质量要求高，对此，项目团队将传承市政总“干一项工程，树一块牌子”的管理理念，积极应用新技术、新工艺，在管廊桥底板大体积混凝土施工中，通过优化混凝土配合比，采用预埋冷却管、测温导线等施工技术，保证大体积混凝土施工质量。为保证管廊施工一次成优，项目部按照图纸要求，分别打造了两段样板展示产品，并以此为标杆严谨组织施工。针对管廊墙板传统模板支架搭设施工时间长、质量不易控制的问题，项目部展开了一体化模板支架体系研究，目前已完成模板支架体系设计。

非常时期，非常考验。面对工期紧、任务重、组织协调难等诸多挑战，项目部连续打出抗击疫情和推动复工生产及抢赶工期“组合拳”，做到疫情防控不松劲，工程进度不落后。在这个不同反响的春节，在这个戴口罩的春天，项目部全体同仁迎“疫”而上，无论刮风下雨，还是节假日，大伙齐心协力，加班加点，个个都是好样的。

（作者系本刊资深通讯员、市政路桥坪山项目部办公室主任）

洞通 轨通 电通

地铁 3131 标又迈进一大步

文 / 孙建彬 图 / 陈少煌

5月10日，随着电力调度指令的下达，深圳地铁3号线南延工程主体3131标段实现了400V“电通”。至此，地铁3号线南延完成洞通、轨通、电通，向“开通”目标又迈进一大步。

“电通”是地铁建设“洞通、轨通、电通”三部曲的重要环节。“电通”的实现意味着深圳地铁3号线南延福保车站内的信号、通风、动力、照明、给排水、自动扶梯、自动售票机等设备有了持续高效的电力支持，为后续的通车提供了坚实保障。

疫情之下，400V“电通”如期完成，地铁3131项目得到了建安集团给予的大力支持。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。“电通”

的背后是项目人员面对工期紧、任务重、难点多的坚韧与担当，是对严管理、高标准、打造精品工程的坚持和自信。

业精于勤，只争朝夕——一个没有节假日的项目部

“戴上安全帽，咱们一起去现场”。早上七点半刚到，项目经理胡迎春就带着几名施工员沿着盘旋陡峭的楼梯深入到地下十几米的施工现场。五一小长假，大部分人都在度假休闲，而地铁 3131 项目的建设者们却依然坚守岗位，紧跟施工进度，加班加点地投入到车站附属工程、装饰装修和机电安装的施工中。

“把疫情耽误的工期抢回来”。年初疫情突袭，拖延了本就紧张的工期，今年的施工计划也被打乱。



自2月下旬复工以来，地铁3131项目部科学组织全面复工复产工作，从3月底开始，项目部上班时间提前到7点半，全体人员更是没有过一个节假日，争分夺秒抢工期，为全力推进项目建设进度按下“加速键”。

5月的深圳已经到了非暴雨不能降温的季节，地铁施工现场更是格外闷热，汗水流过脸颊，浸透衣衫，劳动者的节日，他们用汗水书写青春。

真抓实干，攻坚克难——遇到一个困难就解决一个

2018年11月19日,“深圳1号”盾构始发;

2019年7月13日，福保站主体结构混凝土全部浇筑完成；

2019年10月17日，盾构双线洞通；

2019年12月25日，福保站完成初步验收；

2020年4月28日，福保站实现双线轨通；

2020年5月10日，福保站实现电通；

地铁 3131 项目站后工程调度会，屏幕上打出了项目的重要节点日期。项目副经理薛朗就项目进展情况和重难点的解决方案展开商议：车站主体结构完成 100%，顶板回填完成 98%；车站内部结构轨顶风道和站台板已 100% 全部完成；区间隧道、联络通道、工程、洞门已全部完成；装饰装修、机

电安装按进度有序推进；400V 低压配电室通电工作进展顺利。各工区负责人、分包队伍打起精神、挑起担子、管好人、干好活，分工到位，责任到人，真抓实干，打赢打好“收尾战”，确保 5 月 10 日顺利实现通电。

一连串普普通通的项目进度描述的背后，是只有地铁“健”设者才能读懂的艰辛付出。从明挖车站施工在保税区的交通疏解，到盾构区间的房屋拆迁；从隧道下穿广深高速公路、侧穿益田村的安全控制，到盾构机在上软下硬和砂层地段的掘进控制；从益田站盾构吊出井，到结构防水质量保障。一次次让人举步维艰，一次次又要迎难而上，挑最重的担子啃最硬的骨头。项目人员勠力同心，通过实践创新，多方联动，不懈地协调，将困难一个一个解决，确保了项目在艰难困苦中不断向前推进。

4 年，1500 多个日夜，地铁 3131 项目数千名建设者在隧道里挥汗如雨，在基坑里摸爬滚打，用青春汗水筑优质工程，用工匠精神塑品牌建设。接下来，将继续向“开通”的目标前进，只争朝夕，真抓实干，练硬本领，筑精品工程。





“人和”方能“事兴”
坪山建设礼仪培训彰显公司形象

4月10日，天健坪山建设公司特邀创新广场高级礼仪培训师曾密针对职场仪容仪表、人际交往、沟通接待等三方面对公司相关人员进行培训。

培训内容分为社交礼仪基本原则、基本礼仪常识、个人礼仪（待人接物）、介绍礼仪、握手礼仪、拜访礼仪、接待礼仪等七个部分。开课时，她用一句话总结礼仪——礼仪致力于人际关系的和谐与美感的建立。

培训课上，曾老师提出礼仪的“不易”“简易”和“变易”，表示国家对礼仪的渐进传播也正是在优化国民品质，而社交礼仪的两项基本原则就是微笑与互相尊重。在与参训者交流经验的同时，也积极和大家进行交流互动，指导大家对仪容仪表、人际交往、沟通接待等三方面进行改善。

一个半小时的培训课程结束后，有参训职工结合日常工作生活中遇到的相关问题向曾老师寻求解决办法，曾老师采用将问题与实际相结合的

办法，积极为参训职工答疑解惑，引得在场职工连连称赞。

此次礼仪培训，不但让参训者了解到礼仪是一个人精神面貌、内在品质、文化素养、风度魅力的外在表现，也深刻认识到礼仪在工作生活中的重要性，如果人们都能按照礼规仪节交往处事，人与人之间就能达到“人和”，人和则办事顺利畅通，从而“事兴”，公司各部门之间联系的桥梁将会更加稳固，我们前进的步伐也会愈发自信！



城中村华丽转身变绿地 罗湖棚改玉龙新村重现生态美

文 / 张亚图 / 舒鼎

4月10日，罗湖棚改项目玉龙片区的边坡治理、排水系统建设及复绿工程顺利完成竣工验收。再到玉龙新村，昔日“脏、乱、差”的城中村，摇身一变已是绿草如茵，放眼望去娇绿不绝，俨然一条碧“玉”之“龙”，为深圳这座繁华的闹市凭添一抹静谧。

罗湖棚改项目涵盖木棉岭、布心和玉龙三个片区，其中，玉龙片区共有 329 栋建筑房屋，用地面积约 17.7 万平方米。因地处生态控制线范围内，玉龙片区规划为政府储备用地，仅进行地质灾害治理，不建设安置房。目前，该片区所有危险边坡已采用混凝土挡土墙、锚杆（索）、格构梁等方式进行支护加固；片区场地内及周边边坡设截水沟和排水沟，



采用疏、导、排相结合的方法，确保边坡一带地表水排泄通畅；区地表除硬化道路外已进行植草复绿，提升水土保持能力，减少裸土扬尘，重现生态美，成为名副其实的“玉龙”。

新环境 新起点 新征程
创品公司吉华街道项目部揭牌

文图 / 王东

4月29日，龙岗区深圳河流域水质提升及污水处理提质增效工程--吉华街道项目经理部揭牌仪式在上水国际文化创意园B栋一楼隆重举行。

市政总高级工程师廖文祥出席揭牌仪式，吉华街道项目经理郑旭生致辞并简要介绍项目情况，创品公司副总经理岳奎、项目指挥长吴振元出席揭牌仪式并讲话，监理单位总监肖炎平、公司本部各部室负责人及吉华街道项目部全体员工参加揭牌仪式。

此次吉华街道项目经理部正式揭牌，既是创品公司实力的整体上升，也是创品公司管理效能的提升，



更是创品公司在新环境下再创辉煌的新起点。创品公司全体员工将只争朝夕，不负韶华，撸起袖子加油干，不待扬鞭自奋蹄。

棚改项目“三校”扩建工程开工

文图 / 杜春阳

4月17日，布心中学、东湖中学及泰宁小学3所学校改扩建工程开工典礼在罗湖区东湖中学改扩建工程施工总承包项目部举行。罗湖区建筑工程务署工程管理三科科长桂智敏、副科长廖鸣秋、棚改公司副总经理张昭、相关职能部门负责人及代建项目管理部人员出席典礼。

布心中学、东湖中学及泰宁小学是松泉中学等 8 所学校改扩建工程中的其中三所，该项目还包括松泉中学、水库小学、淘金山小学、布心中学和翠竹外国语学校。这 8 所学校改扩建项目是基于罗湖区为解决教育用地空间有限、缓解基础教育学位紧张等重大民生问题，为最大限度地深



挖空间潜力，实施的“上天入地”校园建设工程。

作为此项扩建工程的代建方，棚改公司将坚定不移抓项目，扎实推进各项工作，打造经得起时间检验的品牌工程，为广大师生交上一份满意的答卷。

粤通公司公文写作与规范培训

文图 / 冯婷

为提高员工的公文写作技巧及公文处理能力，进一步加强公文管理的规范性及统一性。4月27日—28日，粤通公司工程事业部组织开展了“公文写作技巧与规范化公文处理实务”培训，工程事业部行政人员、各项目资料员20余人参加。

本次培训通过视频直播远程培训。培训内容紧扣工作实际，针对不同类型的公文写作要求一一讲解，主要围绕公文写作的基本要求、技巧、格式、新闻报道写作要领等进行培训。培训结合日常工作



的实际事例，点出易犯错误规范剖析，对公文处理技巧实际操作指导。



南海大道下穿隧道提前贯通

文图 / 金文

4月23日南海大道下穿隧道工程提前贯通，比原计划5月20日贯通，提前了27天。

南海大道下穿隧道位于南山高新区交通枢纽，下穿南海大道主道，地下管线分布极其复杂，涵盖燃气、给水、通讯、电力、雨污水等各种大口径管道，如同在人的动脉血管边做手术。另外，施工现场楼高房密，路繁车多，前期附近小区居民阻工，后期又遇上疫情在全国传播导致工程停摆，工期进度难以把控。项目现场施工管理人员在项目经理汪杰山与项目班子的带领下，克服困难，攻坚克难，顺利完成隧道贯通的战斗任务。

改造前高新中二路和玉泉路被南海大道隔断不能直通，本项目采用下穿南海大道的方式连接高新中二路和玉泉路。项目的建设将加强南海大道东西两侧交通的联系，对实现南山区的路网规划，促进高新区的升级改造，缓解南海大道上的交通压力都具有重要意义。

简讯

市政两项目获省总工会“工人爱心驿站”

文 / 陈普林 图 / 潘伟安

5月初，市政路桥坪山大道南项目部和市政隧道地铁 3131 标项目部被省总工会授予“工人爱心驿站”牌匾，并奖励 4 万元。两个项目部特别重视关心关爱劳务工人，积极推进工人爱心驿站建设，增设了活动室、休息室，添置了冰箱、空调、微波炉、饮水机、急救箱及文体设施等。



建筑公司开展女工艺术插花培训活动

文图 / 唐由健

5月9日，为庆祝一年一度的母亲节，建筑公司举办了一场艺术插花培训活动。本次活动不仅使女工们充分感受到了插花这门艺术的乐趣，丰富了女工的文化生活，通过活动现场互动交流，增强了建筑女工队伍的凝聚力、战斗力。此次活动共有 41 人参加。

南宁天健青年无偿献血传递爱心

文图 / 殷茜

5月6日上午，天健地产南宁公司联合物业公司、市政总公司共同开展了“无偿献血传递爱心，天健青年热血战疫”公益活动，党员、团员青年踊跃参与，共同度过一个“热血沸腾”的五四青年节。活动当天，天健地产南宁公司共有 23 人成功献血，总献血量 8000ml，南宁市中心血站送上感谢状，感谢天健青年对无偿献血公益事业的大力支持。



天健物业项目经理星级认证启动

文 / 周沂 图 / 李梦雨、刘杰

4月29日，天健物业组织召开项目经理星级认证启动暨宣贯培训会。深圳区域全体项目经理参加会议，董事长、党支部书记杨益涛、副总经理刘文俊出席会议，会议由人力资源部负责人于槟华主持。项目经理星级认证是多方面为一体的人才培养方案，是天健物业创新人才队伍建设的重要组成部分。



创品公司与省城建职业学院战略合作座谈

文图 / 李雪娇

4月15日上午，市政总创品公司与广东省精通城建职业学院在盛通工业园产业工人实训基地召开产学研合作座谈会。双方就产业工人培养培育工作、技能提升、技能鉴定、实训基地规划设计、课件研发、教师团队组建、技能大赛等方面进行了沟通交流，通过交流座谈，双方对建立战略合作伙伴关系达成基本共识，后续将推动落实签约工作。

云管理促发展, 天健坪山走进腾讯

文 / 郑妍 图 / 向明姣、李姝睿

4月10日，天健坪山建设公司总工办张平、办公室主任雷敏璐、项目经理刘怀松和总工办成员赴腾讯公司参观了微瓴实验室，并就腾讯 HR 助手、企业 SRM、智慧工地、智慧管廊的运用进行了深入交流。



茅洲河碧道项目开展消防应急演练

文图 / 肖燕鹏、王万里

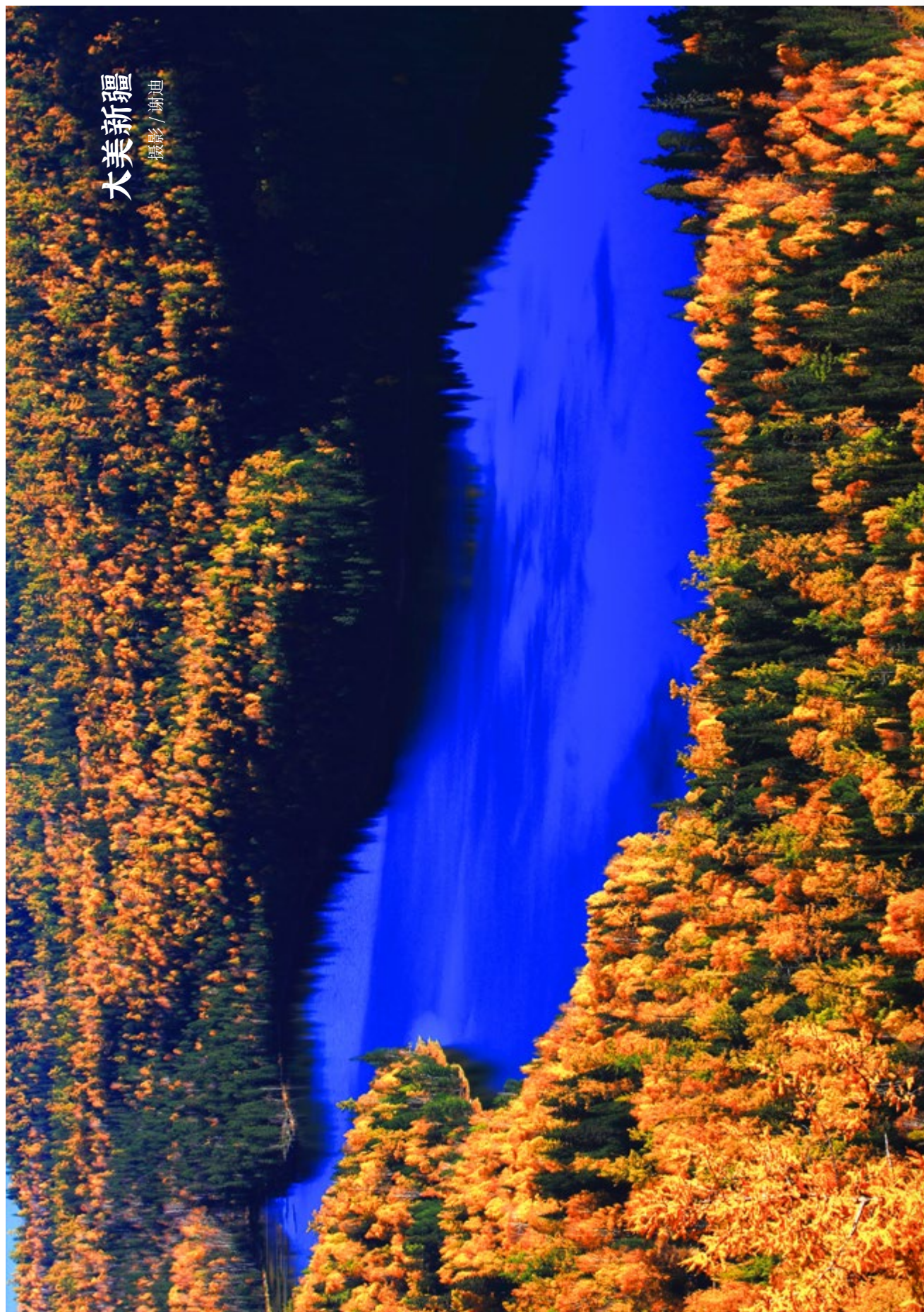
4月27日，市政隧道公司碧道试点段建设项目（光明段）施工（四工区）在滨海明珠工业园内开展了实地消防应急演练活动。项目部安全主任魏毅东首先向在场的工人讲解消防安全知识、火灾预防措施，介绍了灭火器材的使用，保养方法，同时手把手教工人们如何使用灭火器材以及如何在火场中逃生自救等相关知识。

罗湖棚改拆除东道苑小区最后一栋楼

文 / 张亚 图 / 舒鼎

4月20日，罗湖棚改项目东道苑小区最后一栋楼应声而倒，标志着罗湖棚改项目拆除工作全面告捷。东道苑小区位于罗湖区布心住宅区东部，由 11 幢 6 层的住宅并联而成。南邻深基坑、北靠高边坡，作业空间极其狭小，拆除难度大，使用了高炮机械拆除方式，经过 11 天的不懈努力，东道苑终被夷为平地，将与罗湖棚改一起蝶变重生。





大美新疆
摄影 / 谢迪

压路机

——献给天健青年

文 / 刘汉东

韶光泻彩，有你的青春，
风磨雨洗，有你的身影。
该迸发的时候就轰轰烈烈地迸发，
绝不沉湎于昔日的声名。
在坎坷不平的征途，
每天都会响起你湿漉漉的吼声，
这是钢铁和顽石的拼搏，
一种很原始又很现代的声音。
随着盐水浸渍的律动，
删节了懒散的平庸的人生。
告别佝偻的昨天，
轧出清新的黎明。

压路机的轮子，
驮着千万个创业的日子，
君临一切地缓缓游巡。
仿佛诺大的卷尺，
度量出人世间最博大的胸襟。
你为大地铺上浓重的色彩，
宣告丰稔的季节已经来临。
你为汽车风驰电掣添加马力，
风过从林，夜宿杏村。
你为商贾带来鸿运，
广辟财源，一路灯明。

你为花季少年洒一路欢笑，
让春阳煦煦，让花蕾欣欣！
你用太阳神丰硕的臂力，
将小径拉直拓宽，
让明天的叶脉在眸光中延伸……

（作者系长期关注本刊的读者，高级教师，现居黄石）

【投资者教育专栏】

为加强内幕信息保密,强化规范运作意识,提高公司治理水平,董事会办公室通过搜集、研究相关典型案例,在月刊专设“投资者教育专栏”,帮助公司员工了解形形色色的违法违规案例,增强守法和风险防范的意识。

深交所：对 4 宗违规行为纪律处分 8 宗发监管函

文 / 董办

深交所针对 2019 年以来上市公司违反《股票上市规则》的相关规定,作出 4 宗纪律处分,发出 8 宗监管函。

对违规行为作出 4 宗纪律处分

一是未按承诺支付业绩补偿。广东顺钠电气股份有限公司(以下简称“顺钠股份”)2017 年 1 月 23 日与浙江翰晟携创实业有限公司(以下简称“浙江翰晟”)及其全体股东签署《广东万家乐股份有限公司与浙江翰晟携创实业有限公司及其全体股东之股权收购及增资协议》,顺钠股份拟收购浙江翰晟部分股权并向其增资。交易对手方及补偿义务人陈环、林国平承诺若浙江翰晟未达到业绩补偿,则需按约定以现金方式对顺钠股份进行补偿。2018 年,浙江翰晟未达到业绩补偿,且陈环、林国平尚未支付 2018 年业绩补偿款 28,690 万元。深交所对陈环、林国平给予公开谴责的处分。二是

未及时告之并披露冻结事项。华讯方舟股份有限公司的控股股东华讯方舟科技有限公司未及时告知公司其所持股权被冻结事项,且未及时披露公司控股股东股权被冻结事项,未准确披露控股股东通知公司的时间。深交所对华讯方舟股份有限公司及其控股股东给予通报批评的处分。三是未就业绩承诺履行连带责任。广东银禧科技股份有限公司重大资产重组交易对手方陈智勇、胡恩赐承诺重组标的公司兴科电子科技有限公司(以下简称“兴科电子”)2016 至 2018 年度扣除非经常性损益后的净利润分别不低于 2.00 亿元、2.40 亿元和 2.90 亿元,合计不低于 7.30 亿元,但兴科电子未实现承诺业绩。截至 2020 年 5 月 19 日,陈智勇未履行业绩承诺补偿义务及返还分红款,胡恩赐仍需向银禧科技支付现金补偿及返还分红款 11,453.44 万元,且陈智勇、胡恩赐未就业绩补

偿履行连带责任。深交所对陈智勇、胡恩赐给予公开谴责的处分。四是存在重大会计差错。浙江向日葵大健康科技股份有限公司于 2019 年 12 月 4 日披露《关于 2019 年第三季度报告会计差错更正公告》,相关更正导致向日葵 2019 年前三季度净利润调减 5,370.81 万元,调减金额占更正后净利润绝对值的 97.01%;调减 2019 年第三季度末净资产 5,405.50 万元,导致向日葵 2019 年第三季度末净资产由正转负。深交所对浙江向日葵大健康科技股份有限公司董事长、总经理、财务总监给予通报批评的处分。

对信息披露及规范运作违规行为发出 8 宗监管函

深交所共对 8 宗违规行为发出监管函,其中 7 宗涉及信息披露及规范运作违规,1 宗涉及买卖股票及减持违规。

7 宗涉及信息披露及规范运作违规中,一是九芝堂股份有限公司对前期会计差错进行更正并追溯调整了 2017、2018 年的财务报告,公司年报审计机构华普天健会计师事务所(特殊普通合伙)(现为容诚会计师事务所)的签字会计师未能有效识别会计差错,并出具了对报表使用者存在误导的审计报告。二是金洲慈航集团股份有限公司 2019 年度财务报告内容不完整、存在多处重大遗漏,漏选错选公告类别,未及时履行信息披露义务,且未及时披露独立董事述职报告。三是天津中环半导体股份有限公司与关联方新疆协鑫新能源材料科技有限公司、无锡中环应用材料有限公司发生关联交易,公司未及时履行信息披露义务和审议程序。四是北京三聚环保新材料股份有限公司与黑龙江安瑞佳石油化工有限公司签订相关《技术许可合同》,公司未按照关联交易及时履行审议程序和信息披露义务。五是广东银禧科技股份有限公司重大资产重组交易对手方及业绩补偿义务人许黎明、高炳义未及时履行业绩补充义务。六是深圳市民德电子科技股份有限公司披露的 2019 年业绩快报中净利润与 2019 年年报披露的净利润差异较大且未及时披露修正公告。七是辽宁奥克化学股份有限公司前期交易对手方成都金石达高新技术有限公司未履行交易中作出的承诺。

1 宗涉及买卖股票及减持违规,无锡威唐工业技术股份有限公司股东上海国弘开元投资中心(有限合伙)存在超额减持股票的情形。

上述案例告诉我们,公司治理是一项长期工作,需要作为一项基础性工作常抓不懈。要牢牢把握规范发展的原则,增强对信息披露事项的判断和把握能力,依法合规地做好信息披露工作。

(资料来源:集团董事会办公室陆炜弘)

广东

建工集团

文 / 孙建彬

广东建工成立于 1953 年，前身是广东省建筑工程局，1983 年转制为企业。2018 年完成与广东省水电集团的重组。拥有 3 项工程设计甲级资质，建筑工程施工、市政公用工程、水利水电施工三类 4 项总承包特级，建筑工程咨询、水土保持编制、监理三项甲级及专业配套齐全的资质体系；拥有一家上市公司（粤水电，股票代码：002060）；拥有 2 家国家级科研机构、19 家省级科研机构、20 家高新技术企业。

广东建工以“新型城市建设综合服务运营商”为目标，定位于“建筑商、投资商、运营商”。广东省政府赋予其棚户区改造省级融资平台、省属国企专业化住房租赁平台、垦造水田平台等三个投资建设平台功能。2019 年营业总收入为 588 亿元，资产总额 850 亿元。

用建筑艺术展现改革开放成就

1992 年，楼高 63 层的广东国际大厦拔地而起，成为上世纪 90 年代中国大陆高度最高的大厦，象征着广东在改革开放进程中的龙头地位。这座由广东建工承建的标志性工程，成为当时我省唯一同时荣获“鲁班奖”和“詹天佑奖”的项目，代表着中国建筑业的最高水平。

随后，广东奥林匹克体育场、广东科学中心、中国散裂中子源一期工程、飞来峡水利枢纽、东深供水改造工程……走过了数十年历程的广东建工，以一大批影响重大的基础设施工程、民生工程、

标志性建筑，以及拥有装机 159.21 万千瓦的水电、风电、光伏发电等清洁能源发电站（厂），成为我省基建和水利建设的龙头企业、清洁能源投资开发重要企业，书写下了艰苦卓绝的创业史，留下了改革开放的发展史。特别是在刚刚投入使用的白云国际机场 T2 航站楼建设工程，广东建工用建筑的艺术向世界展示广东改革开放成就的新窗口。

从“单一建房”到“综合建城”

围绕打造“城市建设综合服务商”的目标，广东建工先后搭建了全产业链综合服务平台、绿色建设发展平台、系列投融资及产业基金平台的“三大平台”，在广东省棚户区改造、垦造水田、PPP 地下综合管廊项目，以及房建、轨道交通等项目投资建设上，取得了重大突破和快速发展，为中国建筑业推进供给侧结构性改革提供重要经验。

2014 年 10 月，广东建工获授权组建全省棚户区改造融资平台，已参与实施棚改项目 15 项，改造户数 4.15 万户，总投资 280 亿元。2016 年 7 月，广东建工获授权组建全国首家省属国企专业化住房租赁平台，现已在 6 家地市租赁平台，为建立购租并举住房制度、培育发展住房租赁市场提供了可行的实践经验。2017 年 9 月，广东建工获授权成立水田垦造投资建设实施平台，探索省属国企水田垦造的操作路径，成为水田垦造省级实施主体。广东建工成为了省委、省政府重大部署和重大建设项目的承担者和主力军，彰显了国

有企业的担当和作为。

三大平台的加入补齐了广东建工“运营商”业务的全产业链短板，成为从“单一施工供给”到“全产业服务供给”的关键环节。从根本上讲，促进了广东建工集团由低端、传统、分散的业态向管理密集型、技术密集型、装备密集型、资本密集型的新型业态发展。

此外，在改革的进程中，广东建工紧紧聚焦创新，用创新驱动转型，用转型推动发展。近年来，由广东建工所属广东建科院、华隧建设集团等企业为核心的产研力量，实现了从项目到产品的科技创新，成为广东建工创新发展的不竭动力。同时，广东建工以混合所有制为主要形式推动机制创新，进一步优化资产业务结构和企业结构，推动所属二、三级企业改制，实现产权多元化。

改革重组取得突破性进展

2017 年，广东省委、省政府对省属建筑工程板块企业——原建工集团、原水电集团实施整合重组。

通过重组，广东建工集团成为拥有“房屋建筑工程特级”“市政公用工程特级”“水利水电工程特级”三项特级资质的大型建筑企业，也是为数不多的拥有规划甲级、勘察甲级、建筑甲级、市政甲级和水利行业甲级资质的设计机构。通过资源整合和优化配置，有效地发挥全产业链横向联合的协同效应，为“大建筑业”提供从“投、融、

建、管、营”贯穿项目全生命周期的一站式服务，做强产业链，优化供应链，提升价值链。各业务板块竞争力、协同能力明显提升，形成国内首屈一指的专业服务能力。

广东建工将整合各公司的资质优势、融资能力和实施能力，将建工集团在房屋建筑领域的工程总承包优势向轨道交通、机场港口、水利水电、交通工程、土地开发等板块推进，成为横向上跨越房建工程、轨道交通、水利水电、市政公用等基础设施行业、纵向上贯穿项目整个生命周期和全价值链的城市建设综合服务运营商，成为大湾区一体化经济中的建设龙头。

广东建工围绕“大建筑业”的产业定位，根据城乡建设全方位、全流程、一站式的服务需求，打造集“建筑设计、技术研发、投资开发、施工建造、运营维护”于一体的完整产业链条，努力成为具有核心竞争力的新型城市建设综合服务运营商和建筑行业的区域龙头企业。

（来源：本刊资料室 / 刊头题字：柴明华）

未雨绸缪 盘活存量 放眼大湾区

“十三五”期间深圳市建设用地供应计划

研究分析

文 / 郭龙

2020 年 4 月，深圳市规划和自然资源局印发了《深圳市 2020 年度建设用地供应计划》，对比深圳市近 5 年建设用地供应情况，编此分析报告。

一、“十三五”期间深圳市建设用地供应总体情况

（一）供应总量

1. 计划供应情况

近五年，深圳市建设用地计划供应从 1,350 万 m² 下降到 1,150 万 m²，随后稳定在 1,200 万 m² 的水平，呈现先降后稳的趋势。



图 1 计划供应情况（单位：万 m²）

2. 实际供应情况

实际供应量从 2017 年的 1,247 万 m² 增长到 2019 年的 1,581 万 m²，呈逐年上升态势。与计划供应量相比，除 2017 年未完成供应目标外，2018 年与 2019 年实际供应量均超计划 250 万 m² 以上，显示政府用实际行动提高用地供应、加大对各类市场主体生产经营空间的保障。



图 2 实际供应与计划供应对比（单位：万 m² / %）

（二）供应结构

1. 用地性质

按用地性质划分，建设用地供应主要分为民生设施用地、居住用地、产业用地、商业服务业用地。近 5 年来，民生设施用地供应计划一直最多、占比维持在 50% 以上，居住用地供应波动较大、2020 年计划新供应 129.2 万 m²（占比猛增到 24%），产业用地供应较为稳定、维持在 200 万 m² 左右规模，商业服务业用地供应 2019 年冲高至 160 万 m² 后、2020 年回落至 107 万 m²。2016 年-2019 年，为保障重大民生工程及产业项目而设置的规模在 100-150 万 m² 的市级预留指标，在 2020 年供应计划中首次取消。

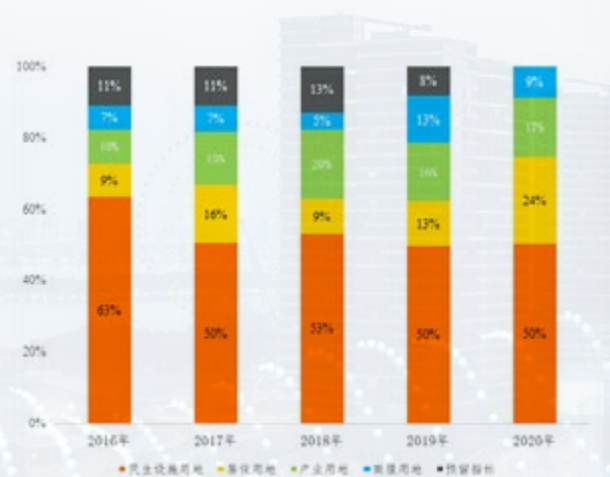


图 3 不同用地性质供应占比

2. 用地供应途径

每年建设用地供应计划中对供应途径的分类与表述均有所差异，大致分为新供应、城市更新、土地整备等，新供应占比始终维持在 60% 以上，新供应量维持在 700 万 m² 的高位（见图 4）。在 2016-2019 年四年间，通过城市更新方式供应建设用地维持在 220 万 -250 万 m² 之间，但在 2020 年供应计划中，首次将城市更新与土地整备整合、重新定义为“更新整备”、计划供应量下调至 235 万 m²，同时新设“棚户区改造”“其他（含工改保）”两个类别、

供应量合计 77 万 m²，显示政府拓宽供应渠道、盘活存量住房市场的政策导向。

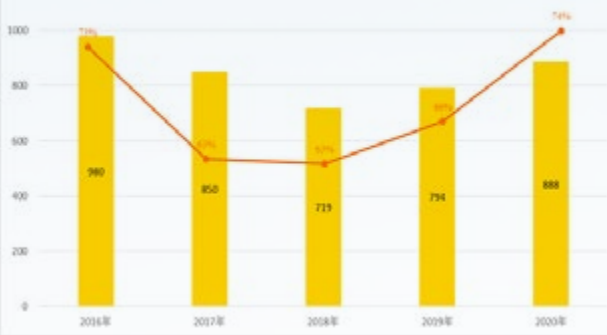


图 4 近 5 年计划新供应建设用地情况（单位：万 m² / %）

二、深圳市 2020 年度建设用地供应特点

2019 年度全市计划供应建设用地 1,200 万 m²，实际供应 1,580.5 万 m²（见图 5）。其中，民生设施用地实际供应 947 万 m²、占实际供应量 60%，产业用地实际供应 287.6 万 m²、占 18%，居住用地实际供应 189.6 万 m²、占 12%，商服用地实际供应 156.3 万 m²、占比 10%。



图 5 2020 年与 2019 年供应计划对比（单位：万 m²）

2020 年计划供应建设用地 1,200 万 m²，其中新供应 888 万 m²，通过更新整备供应 235 万 m²，通过棚户区改造供应 46 万 m²，通过其他（含工改保）渠道供应 31 万 m²（见表 1）。

表 1 2020 年度建设用地供应计划结构表

供应途径	新供应	更新整备	棚户区改造	其他（含工改保）	合计	比例
全市各类建设用地供应量	888	235	46	31	1,200	100.00%
居住用地	小计	129.2	87	46	293.2	24.43%
	商品住房	50	75	--	--	125
	公共住房	79.2	12	46	31	168.2
产业用地	160	38	--	--	198	16.50%
民生设施用地	520.8	81	--	--	601.8	50.15%
商服用地	78	29	--	--	107	8.92%

（一）加大居住用地供应量

1. 居住用地供应总体情况

2020 年居住用地供应 293.2 万 m²（见图 6），比 2019 年供应计划增长 95%，比 2019 年度实际供应增长 55%。



图 6 近 5 年居住用地供应总体情况（单位：万 m²）

加大疫情结束后的土地供应。春节过后深圳楼市面临较大上涨压力，深圳市先后发布了《关于应对新冠肺炎疫情支持房地产企业加快复工复产的若干措施》和《关于应对新冠肺炎疫情影响促进城市更新等相关工作的通知》，2020 年度供应计划强调，足量保障民生设施用地，优先保障防疫项目和复工复产建设项目用地，各区应全力保障后续土地供应。

2. 新供应居住用地情况

2020 年新供应商住用地 50 万 m²，比前 4 年供应计划之和还高 28%（见图 7），也超过 2019 年实际新供应商住用地（43 万 m²），达到近五年新高。

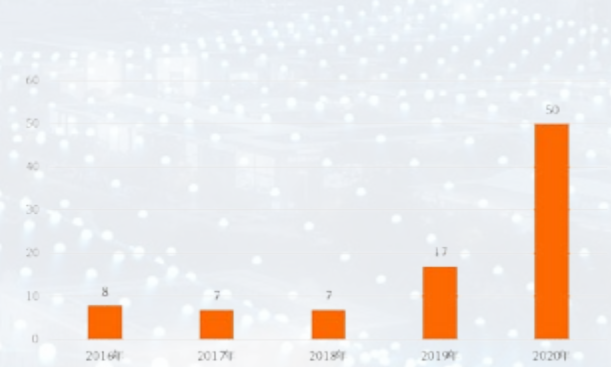


图 7 近 5 年新供应商住用地对比（单位：万 m²）

3. 加强公共住房保障

2020 年计划供应公共住房 168.2 万 m²（见图 8），其中新供应 79.2 万 m²，比 2016-2019 期间计划最高的 40 万 m² 还高 98%。通过棚户区改造供应居住用地 46 万 m²，

通过工改保等其他渠道供应居住用地 31 万 m²，全部作为公共住房。



图 8 2020 年公共住房用地供应计划结构

深圳积极推进强区放权，要求各区深挖供地潜力，合理安排辖区项目落地。其中，通过新供应渠道提供公共住房用地排名前三的区是深汕、龙华、宝安，棚户区改造渠道排名前三的区是福田、罗湖、南山，工改保等其他渠道排名前三的区是龙岗、龙华、大鹏。（见图 9）

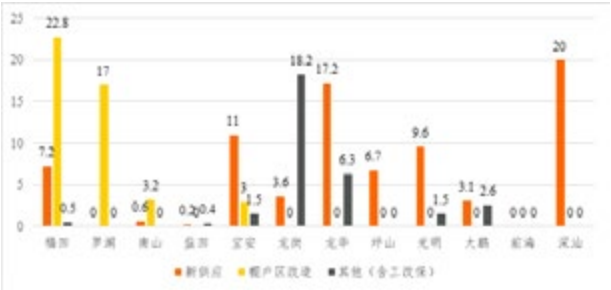


图 9 2020 年公共住房供应计划各区分解

（二）更新整备仍为重要供应途径

2020 年计划通过更新整备供应 235 万 m²，约占年度供应计划的 20%。其中 87 万 m²用作居住用地（商品住房 75 万 m²、公共住房 12 万 m²），均超过民生设施用地供应（81 万 m²）、产业用地供应（38 万 m²）、商服用地供应（29 万 m²）。

在通过更新整备供应建设用地的各区指标分解中，龙岗 80 万 m²、宝安 54 万 m²、罗湖 33 万 m²排名前三，合计占 235 万 m²的 71%，而前海和深汕两地均为 0。

2020 年度供应计划强调，充分发挥政府、企业、社会组织等各类主体作用，优化调整增量供房结构，盘活规范存量住房市场。拓宽居住用地供应量，多渠道保障居住用地供应。

（三）民生设施用地供应占半壁江山，产业用地维持规模，商服用地供应减少至 107 万 m²。

（四）未设置预留指标。市级民生设施项目按照属地管理的原则由各区一并纳入建设用地供应项目库管理。新增建设用地指标不再分解至各区。

三、建议

（一）新供应商住用地大幅增加，招拍挂拿地机会增多。建议密切关注深圳市土地招拍挂信息，精准分析区域市场，设计前置，做好项目测算与成本控制，争取在深圳房地产行业打出自信、提升品牌、赢得尊重。

（二）加强产业研究，在产业空间保障与产业项目建设等方面开拓思路，提升能力。

（三）持续深耕各区，重点拓展罗湖、福田、龙岗、宝安等区域更新整备类项目。

（四）进一步解放思想，积极拓展工改保项目。积极参与深圳市棚改政策修订，大力拓展棚改项目，建设大棚改平台。

（五）加强对重点项目、民生设施、公共住房等项目跟踪，加强与相关业主单位的前期沟通协调，围绕项目难点与痛点，有效提升方案设计与问题解决能力，积极参与国家省市重点项目建设。

（六）大力盘活在手存量资源，积极梳理路桥集团、建安集团、综交院等存量资源，加快推进粤通工业区、华富工业区等在手项目，早日为政府贡献商住用地。

（作者系集团公司团委书记、中级经济师）



疫情，非常时期下的营销思考

文 / 李世文

在疫情影响下，各地产商的销售计划受到极大影响，销售目标完成情况不理想，资金回笼受到极大影响。非常时期，现金为王。因此，提高现金流速度更是当下各大地产商的迫切需求。

现金流增速，必然是项目开发选择资金高周转模式，当前的碧桂园、中国恒大、阳光城等大品牌开发企业是个中高手。而南宁市场中，龙光地产在近几年迅速崛起，拿地规模、开发速度、销售速度不逞多让，俨然成为南宁市场老大的趋势，市场影响力不断扩大增强。但是，资金高周转运营模式，并非口说即成，要实现资金的高周转并非易事，其受到规划方案、外围环境、地块本身属性、工程管理实施、开发报建、图纸设计进度等诸多因素的影响，任何因素的存在都可使资金高周转目标难以实现，且即使满足了上述诸多条件，在特殊非常时期（如本次疫情）和市场环境下，由于客户量的不足而导致项目开盘产品去化速度偏慢，项目高周转亦是成为空谈。尽管资金高周转运营开发模式要求高，但在当前房地产开发市场环境更加成熟、开发利润率不断降低，开发企业生存竞争环境更加激烈的情况下，资金高周转运营开发模式将成为项目开发的

主要趋势，是企业长存的战略战术。开发企业在未来的项目开发过程中，需要从项目拿地开始，充分思考项目开发各项因素：地块开发条件（判定优质地块，实现土地价值）、项目规划定位的准确性（赋予项目的城市价值、产品价值）、客户定位的把握、外围环境的了解、政府部门的各项法规、图纸设计进度的整合、工程施工管理、营销策划的充分准备和精准执行的管控等，确保项目高周转运营模式开发的有序推进，成功开发项目。

在本次疫情期间，人们发现对房屋的功能有了新的需求，发现自己的房子不够大、居住舒适度不够（南北不够通透，需要新风系统保持空气流通）、甚至玄关需要增加洗手和消毒功能、娱乐设施不足（居家限令导致烦闷）、收纳空间不足、非接触性设计（人脸识别、声光控制、语音电梯）等等，这就要求项目产品开发者将需要对客户的需求进行更细致、更全面的思量，设计出功能更齐全的使用功能，以满足客户的需求，从而赢得市场。因此，在未来项目规划定位、产品定位、客户定位等方面都需要进行更深入的市场研究、产品研究及客户研究，在项目开发的第一步就赢得市场。

房地产销售策划在疫情时期下的认知。在疫情期间，人们减少了外出，居家隔离是人们减少接触病毒的有效措施。因此，当下的房地产销售模式与之前传统的形式有很大的区别，进场客户量减少、传统的户外、电台广播、公交车体广告等广告效果明显减弱，销售效果很不好。当前特殊时期下客户拓展模式、客户认知渠道筛选，将极大影响项目的实际销售效果，以前传统的销售模式很多不适合在当前使用。因此，在线上推广（电话 CALL 客、网络直播、抖音、自媒体展示、线上成交），线下拓客（DM 直邮、社区及沿街派单、流动巡展、单位陌拜），主要以非接触模式或减少接触形式完成产品的宣传及销售。同时，在特殊时期也应采取特别销售手段：

与房地产网站运营商合作开设网上售楼部，实行线上销售、线上成交（交定金订房号），后期现场办理手续（签署认购协议、买卖合同等）。为减少客户网上销售模式的顾虑，采取无理由退房政策（30 或 60 天）解决客户后顾之忧；

置业顾问直播卖房。要求置业顾问通过网上直播形式与自己前期意向客户 / 新客户沟通房源销售信息，楼盘动态，促进成交；

开辟项目防疫播报天使（录制小视频、项目官微等）为业主、客户播报防控小知识，拉近与客户的距离，树立项目品牌形象达成宣传效果。

在疫情非常时期下，让各大开发企业对项目营销有了新的思考，对产品功能设计、销售形式和渠道有了更多的认识和创新，也将推动房地产行业发展更加成熟，也对房地产开发企业对项目的开发提出更高的要求。我们也只有对项目进行更深入、更全的理解，才能开发出更好的产品，为市场和客户所接受。

（作者系天健南宁地产公司员工）



心存希望，逆风飞翔

——《肖申克的救赎》观后感

文 / 潘云萍

不管在多大的困境中，都应心存希望，
怀抱梦想，待羽翼丰满，定能逆风飞翔。

趁着五一假期的间隙，又看了一遍《肖申克的救赎》。

这是一部首映于 1994 年的经典之作，影片讲述的是银行家安迪被指控枪杀了妻子及其情人，被判处无期徒刑，在肖申克监狱服刑期间，他始终没有放弃对自由的向往，巧用智慧，步步为营，终于越狱成功，重获新生。

因为律师的陷害，安迪从一个大银行家变成肖申克的一个囚犯，这种落差并没有让安迪失去对生活的信心。刚入狱的时候安迪不和任何人接触，在大家抱怨的同时，他在院子里很悠闲地散步，就像在公园里一样。他细心的观察周围的一切，判断着可以利用的人事物。他与瑞德结交，请瑞德帮他搞到一把小的鹤嘴锄，在大家嘲笑着他要用这把鹤嘴锄挖开地道需要六百年的时候，他只用了 19 年就办到了。安迪运用精通财务制度方面的知识这一优势，摆脱了了狱中繁重的体力劳动和其它变态囚犯的骚扰，博取了典狱长的信任，才使得他能稳妥的开展他的越狱计划。安迪的成功越狱，不只是在于他的聪明绝顶，更在于他的隐忍和警觉，永远心怀希望，他在困境中没有消沉，时刻察觉着周围发生的一切，并用自己的智慧和勇气抓住每一个机会。

安迪在不放弃个人梦想的情况下，还在积极努力带动身边的人，让他们越过监狱的高墙，看到阳光看到希望。他通过努力在肖申克监狱办了更大的图书馆，还帮一些人拿到了高中文凭。可是好友瑞德却规劝安迪说：“Hope is a dangerous thing. Hope can

drive a man insane. Its got no use on the inside. You better get used to that idea.”（怀有希望是极为危险的事情，希望能把人弄疯，希望在这里面没用，你最好认命。）那是一个享受过自由，但是却跌入失去自由深渊近 30 年的人，在经过两次假释申请失败后，患上“体制化的病”，屈服于现实的感慨。安迪没有被眼前的黑暗吓倒、退缩，“Get busy living, or get busy dying”（要么好好活着，要么赶紧去死），安迪如是说。而后安迪越狱后在给瑞德的信中也对好友鼓舞的说到：“Hope is a good thing, maybe the best of things and no good thing ever dies!”（心怀希望是好事，也许是人间至善，而美好的事永不消逝。）在安迪的鼓励下，暮年的瑞德重拾自由的希望，最终如安迪在狱中想象的那个画面，两个老朋友终于在墨西哥阳光明媚的海滨重逢。

很多人认为这部影片讲述的是对“自由”的追随，可我觉得它传达的更是一种精神：不管在多大的困境中，都应心存希望，怀抱梦想，待羽翼丰满，定能逆风飞翔。

（作者系天健南宁地产公司员工）



写在母亲节前夜的话

文 / 唐由健

预祝所有的母亲们“母亲节快乐”！

寄居喧嚣的都市，却总割舍不下对老家的眷恋和向往；平日工作的繁忙，却无形滋长了对母亲的忽视和唠叨。

家乡很美，因为有漫山遍野的竹林。喜欢上竹林，是从孩提时深受母亲赋予竹林神秘色彩的吸引，一年四季都能享受竹林带来乐趣。早春竹笋破土而出，节节攀升，母亲说那是新生命在茁壮成长；夏季竹林雷雨袭过，哗哗作响，母亲说那是竹枝发出美妙弦乐；秋暑竹林凉风轻抚，淅淅飒飒，母亲说那是竹叶随风摇曳清唱；冬夜结冻竹竿压断，噼里啪啦，母亲说那是竹林迎新年放鞭炮。

家很温馨，因为有勤俭持家的母亲。母亲以她勤劳双手和坚强臂膀，默默支持两个男人走向成熟，一个是父亲，一个就是我。

母亲刚嫁时，父亲家穷，兄弟又多，在成亲第二天一早，祖父母来到自家祠堂主持分家，并以父亲在部队服役五年才回家不久、贡献少为由，不愿分任何家产。倔强的母亲没有任何怨言，毅然搬进了借用邻家的空闲小屋。在母亲的劝说下，父亲决定去十几里外的矿上做工，每天起早贪黑往返山间小路。母亲以她柔弱而又坚强的臂膀，承揽起家里所有的农活。没有粮食吃，母亲只有一次次回娘家借。没有钱买油盐，母亲凭借一手裁缝技术和一部缝纫机，为乡亲们裁剪制作衣服，赚点裁剪费贴补家用。

在母亲的操劳下，一个家徒四壁的小屋，渐渐有了起色。随着姐和我相继降生，生活的担子陡然重了起来。为维持生计，母亲一狠心，将一岁半大的姐姐放在外婆家，缝了个小布兜背着我上山打柴、下地干活。等我稍大一点后，箩筐便成了我的乐园。母亲要去摘菜，担心我睡觉时无人照看从床上摔下来，箩筐便成了我的小床；母亲到邻家做衣服时，缝纫机旁的箩筐就是我的地盘；母亲去赶集，也将我放在箩筐里，一头是我，一头是买回来的油盐酱醋。

母亲曾无数次对我说，她要让我改变面朝黄土背朝

天的命运，母亲是这样说的，也是这样做的。在我还不满五周岁时，便吵着要去六里外的小学读书，母亲虽不舍担心我脚力不够，但最终还是让我去了。记得第一天去上学，母亲特意用父亲的旧军装为我缝制了个书包，就是这个又黄又旧的小书包，整整陪伴我读完了小学。

记忆中无数个夜晚，昏黄的油灯下，陪着我做作业的是劳累一天的母亲。每一个清晨，早早叫我起床，边做早饭边听我读书的是欢快的母亲。每一次走出家门去上课，总要查看我书包里的饭盒是否盖好，背上的大雨伞是否系牢的是慈爱的母亲。寒冬时节，路上的霜雪将我的鞋子打湿，回到家后母亲看着我冻得通红的小脚，泪水早挂到嘴角。第二天，母亲从屋后砍了两棵碗口粗的青竹，扛着走了十几里路去集上，为我换回一双崭新的靴子。

我初中毕业时，面临念高中考大学或读中专后走向社会的选择。母亲看着年幼又身形矮小的我，一再坚持让我读高中，也因为这，我读书的费用也大增。为了减轻父亲身上的压力，从未出过远门的母亲和村里年轻姑娘一起走南闯北。在江苏无锡，母亲当过保姆；在福建晋江，母亲在鞋厂做杂工；在广东汕头，母亲做起抛光工；在广东深圳，母亲进了制衣厂。母亲在外打工，从不计较自己住吃，不舍得多花一分钱。无数的夜晚，母亲都在蚊子的叮咬中醒来，黑暗中想起尚在读大学的我，母亲毫无怨言。每次打电话给我时，都说工作环境很好，吃住很好，让我安心读书。

转眼之间，我参加工作已有十多年，亦身为父父，尝过养家糊口的重担与责任，更能体会到父母这一辈人的不容易。每当在工作生活中遇到挫折和不顺时，我都会想起母亲这么多年来为我所付出的点点滴滴，当前我所受的一点委屈和母亲所受的苦相比，只不过是皮毛而已。想到此，我也就坦然了。

（作者系市政建筑公司员工）

· 夏季养生 ·

夏季怎么预防空调病

文 / 卡卡

导读：患上空调病会出现感冒，喉咙干等症状，这影响到人们的生活。那么，夏季怎么预防空调病？

一、为什么会得空调病

负离子。在空调房内，负离子几乎等于 0，空气的负离子是带负电荷的空气离子，可以使人们精神振奋，有效地提高人体的机能，被我们称为空气维生素。如果缺乏负离子的话，也会让人感觉到头特别疼。

空气不新鲜。当人们感觉到胸闷，头晕或者无力的时候，那么工作效率和健康状况也会大幅度的下降，这主要是因为空气不新鲜，长时间都没有通风换气导致的。

温度骤变。从温度较高的室外或者其他房间进入室内，因为差较大，并且温度会降下来，所以人体的植物神经系统是很难适应的，因此就会出现空调病的症状，主要表现为紧张和失眠，空调房通常都是封闭的，这样说空调系统可以将空气当中大部分的灰尘和细菌过滤掉，但是空气当中残留的细菌仍然会造成感染。

二、夏季怎么预防空调病

定时进行空调器清洗。家用空调器在每年重新使用前一定要清洗，每个月还要清洗一次，主要是清洗过滤网。清洗消毒后应开启门窗半小时左右，使用通风功能运行至残存消毒剂挥发完再投入正常使用。也可以经常用吸尘器对室内进行风机除尘，同时让空

调里积存的细菌、霉菌和螨虫尽量散发。有条件的可以请专业清洗人员对空调进行清洗、消毒。

定期开窗通风换气。有条件的最好每天进行开窗换气，特别是在早上刚上班时进行通风换气，可以有效的降低通过通风管道进入室内的各种有害物质的浓度。同时开窗换气还可以为室内注入新鲜空气，使室内保持一定的新风量。新装修和购买新家具的房间更要注意。

配用有效的空气净化器和加湿器。在空调房间里配置空气杀菌消毒功能的净化器和空气加湿器，可以提高室内空气的洁净度和湿度，有效的降低通过空调管道进入室内空气中的有害物质，改善室内的空气质量。

室内和室外的温度差最好不要超过 7℃，在这个温度范围内，人体的温度调节能够灵活自主的进行调节，如果超过了这个温度差，就会容易出现失调进而产生身体不适。

定时间注入新鲜的空气开空调后，每隔 3-4 小时，就要关闭空调，打开门窗，让室内的空气彻底流通，然后再关门开空调。这样做有利于室内的空气质量得到不少的改善，避免头痛或是疲劳的发生。

空调房里待久了，不少人会出现流鼻涕、鼻塞，



疲劳感加强等类似感冒的症状。此时不妨试试按揉后脖颈的风池穴（颈部后头骨下，两条大筋外缘，与耳垂平行的陷窝处）。这种方法对于缓解鼻塞流涕、头痛眩晕、颈项疼痛等病症能够起到很大的帮助。

在空调房里适当的披个外套，或是薄薄的小毯子进行保暖；少穿短裤或是短裙，如果膝关节露出来，可以盖个毛巾，避免关节炎。如果时间坐久了，记得起来走动走动，增加血液循环。

三、夏季空调病的食疗方

扁豆荷叶粥

扁豆荷叶粥要将 100 克粳米及 15 克扁豆淘洗净后，加入水煮成的粥。待粥熟后，加入适量的糖，搅拌均匀，趁热以荷叶覆盖粥面上，直至粥呈淡绿色，弃荷叶，即可食用。

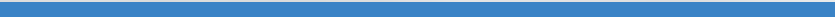
功效：本品有清热、解暑、化湿的作用，适用于有发热头重、腕闷泄泻、恶心纳呆等症状的空调病患者。扁豆性平味甘，健脾和胃，清热祛湿；荷叶性凉味苦辛，既能清热解暑，又能祛湿止泻，还带有宜人的清香气味；粳米性平味甘，健脾益气。三者配合，可清暑湿。

姜汤

姜汤要将生姜 3 片洗净，将大葱 1 条，大蒜 2 瓣切碎，放适量清水在煲内，用料一起放入，煮滚后加油盐调味即成。

功效：晚上睡觉开空调，胃部和腹部可能会受凉，并伴有大便溏泻，此时喝点姜汤能驱散脾胃中的寒气，效果非常好。

（来源：本刊资料室）



创精品工程 树市政品牌

市政总公司再获省科技创新
先进企业称号

文图 / 石小国

近日，广东省土木建筑学会公布了 2019 年度广东省土木建筑企业科技创新评价的评审结果。经专家委员会评审，市政总公司荣获 2019 年度广东省土木建筑科技创新先进企业。这是市政总公司连续第三年获此殊荣。

市政总公司始终把科技创新当作企业立业之本，不断加强企业自主创新建设，成立公司技术中心，拥有院士工作站、博士工作站等专业科研机构，还逐年加大科研经费投入，狠抓技术人才培养，加强与科研单位及高等院校的合作，全面提高了企业的科技能力；市政总公司以工程创优为依托，打造优质工程、精品工程。

