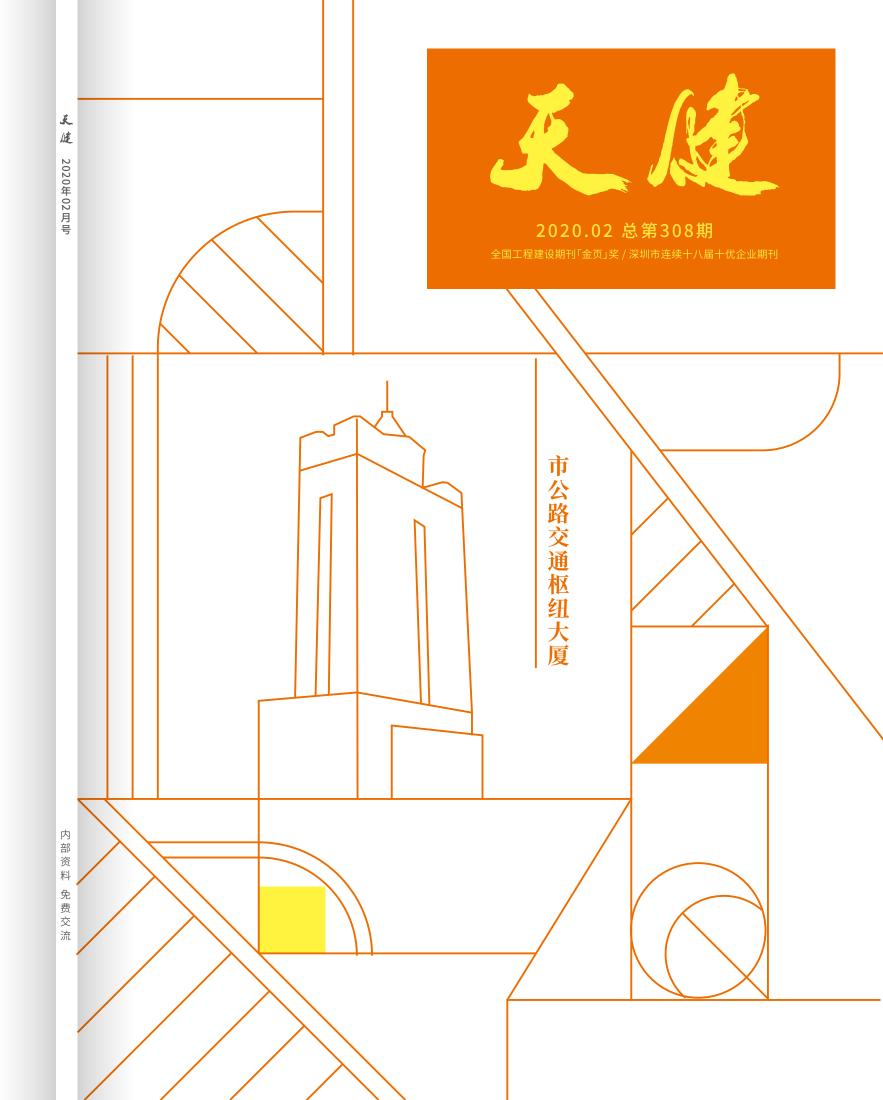


**天健**,取自中国著名典籍《易经》:「天行健, 是一位,天道运行刚强劲健,在气运则会合宇宙昌明之 是一位,天道运行刚强劲健,在气运则会合宇宙昌明之 是一个,取自中国著名典籍《易经》:「天行健,







# 天健首个装配式建筑

# 天健公馆获省新技术示范工程

文图 / 唐由健

1月13日,市政建筑公司从广东省建筑业协会领回多项荣誉,其中天健集团首个装配式建筑项目——天健公馆主体结构工程正式通过2019年广东省建筑业新技术应用示范工程评审,达到国内领先水平,被授予"广东省建筑业新技术应用示范工程"称号。

天健公馆项目是集团首个应用铝模、爬架、装配式组合式新工艺的项目。该项目位于深圳市福田区安托山六路与侨香四道交汇处,总建筑面积 6.2 万㎡,其中 A 座为商品住房 36 层、B 座为保障房(公共租赁住房)31 层,2016 年 9 月 20 日开工,2018 年 12 月 23 日竣工。该项目在推广应用新技术、新材料、新工艺工作中,领导重视,措施得力,降低了安全质量风险,提高了施工效率,同时精准控制材料用量,减少损耗,缩减成本,取得了显著的经济和社会效益,为天健集团开拓装配式建筑市场树立了良好的企业形象,四天一层也创造了天健房建施工领域新的"天健速度"。

该项目于 2018 年被广东省住建厅批准立项为新技术应用示范工程,2019 年 10 月通过广东省住建厅专家组评审验收,评定天健公馆项目新技术应用总体达到国内领先水平,同意"高强高性能混凝土技术"等八大项 25 小项创新技术应用通过验收。其中"基坑狭窄区域泡沫混凝土 +石粉渣回填技术"自主创新技术于 2019 年 9 月经广东省建筑业协会鉴定为国内先进水平,2019年 12 月经广东省住房和城乡建设厅评定为广东省省级工法。

据悉,该项目已获省级科技成果鉴定 1 项以及广东省建设工程优质结构奖、深圳市优质结构工程奖、深圳市安全生产文明施工优良工地奖、深圳市安全生产示范工地等荣誉,此次获评"广东省建筑业新技术应用示范工程"称号,为建筑施工板块今后在施工中将新技术转化再运用提供工程样板,也为项目 2020 年创建深圳市建设工程优质奖及 2021 年参评广东省建设工程优质奖奠定扎实基础。

# 战疫情 强防控 保生产

本刊编辑部

这是一个不同寻常的春节, 这是一场没有硝烟的战争。

疫情就是命令, 防控就是责任。

天健集团第一时间成立疫情防控工作领导小组,加强对疫情防控工作的组织领导和统筹协调,及时制定工作方案。集团领导班子成员亲自带队检查疫情防控和复工准备工作。要求各公司、项目严格按照5个"100%"、10个"一律"等防控精神,科学防治、精准施策,打赢疫情防控阻击战。

警报已经拉响,要求已经明确。集团公司上下迅速进入"战斗"状态,高度重视疫情防控工作,把疫情防控作为当前最重大的工作任务。各公司、项目要切实压实防控责任,构建联防联控工作格局,迅速落实各项措施,确保防控工作有力、有序,不出纰漏。要切实狠抓措施落实,全力做好药品、治疗设备、消毒和防护用品等医疗物资的供应储备,做好疫情监测、排查、预警等工作。保障员工的生命安全、扎实做好复工复产准备工作。

防疫复工两不误。既要严格执行疫情防控的有关规定,又要从实际情况出发, 因地制宜、因情施策,合理、安全、有序复工。编制项目复工方案,强化应急管理 和保障,为外来务工人员顺利返岗返工提供优质舒心的运输服务,项目部必要实行 封闭式管理,严格执行实名制,进出工地人员必须进行体温检测。同时,加强项目 食堂、宿舍、办公场所等公共区域消毒管理。

疫情面前,敢打头阵,敢当先锋。疫情防控工作任务艰巨、责任重大,各级公司、项目负责人要敢打头阵,敢做先锋,挑起最重的担子,管好自己的人,看好自己的门,采取坚决果断措施,做好隔离和控制,阻断传播途径。在重大疫情面前,迎接挑战,接受检验,以自己的行动干出好战绩。

狭路相逢勇者胜,只要全集团员工万众一心,敢于担当,就一定能打赢这场疫 情防控阻击战。



创刊: 1993 年 11 月

## 2020.02 总第 308 期

出版登记证号:(粤B) L017010057 全国工程建设期刊「金页」奖 深圳市十优企业期刊

主 办

深圳市天健(集团)股份有限公司 股票代码 000090

编委会主任

韩德宏

编委会副主任

宋 扬 王培先 林婵波

方东红 何云武 尹剑辉 陈 强 张心亮 江 建 周志明 马 明

主 编 马 明

责编/校对 孙建彬

出版日期 2020年03月03日

内部刊物 免费交流

(本刊图片除署名外均系本刊 马明摄)

声明:本期刊使用之部分图片无法联系到版权者,请版权者本人见图后与本公司联系相关费用。

自强不息 厚德载物 求索创新 成就卓越

地址: 深圳市福田区红荔西路 7019 号 天健商务大厦 16-19 楼

邮编: 518034

电话: 0755-82539351 83259286

传真: 0755-83990006 网址: www.tagen.cn 邮箱: tjyks@tom.com > >

扬帆

聚焦

盐田区委书记陈清检查栈道重建工程等

集团副总裁陈强赴物业华东区域公司指导工作

天健华信举行揭牌仪式 集团领导慰问困难党员和员工 集团副总裁何云武率队赴张北送温暖

抢抓机遇砥砺奋进实干笃行再创佳绩 集团召开技术工作大会

集团召开 2 019 年总结表彰暨 2020 年工作部署会 坚守责任 务实创新对标一流努力打造深圳城建核心力量

06 08 15 19 21 22 23 24 25

集团财务金融部加强财务精细化管理

罗湖棚改布心片区提前 4 个月开工

布吉莲花水河道整治主体完工

观澜二期工程通过竣工预验收

前事不忘 后事之师

罗湖棚改紧绷安全生产这根弦 市政总总结部署安全质量工作

坪山建设安全部署到位, 天健物业电梯困人应急救援演练 风采 责任目标明确

粤通公司完成两级班子成员市场化选聘 市第三职业技术学校获评"省物业管理示范项目" 46 48 49 50 51 53 54 55 56 57 59

> >

集团领导到各单位督导疫情防控工作 科学防疫 有序复工集团坚定信心"两不误" 天健集团承接市第三医院二期工程援建任务 集团助力龙岗街道开展社区小区疫情防控工作

27 29 31 33 35

简讯

粤通公司获

"优胜工区"

天健物业在行动

党建

地产集团巡察反馈意见整改工作部署 棚改公司党员开诚布公,坦诚相见 建筑公司严肃党内生活 提高党员素质

集团召开 2019 年度党建述职评议会

38 39 40 41 42 43 44

>>

CONTENTS

宝通达公司获授"党员先锋队"

旗帜

市政隧道慰问困难党员和员工

路桥公司开展廉政纪律教育

春新迎喜

狮岭山

寒风中的你

是"爱",

让我们的心团结在一起

62 63 64

60

# 盐田区委书记陈清检查栈道重建工程

文图 / 叶菊辉

1月14日上午,盐田区委书记陈清率队到盐田栈 道重建工程项目现场检查指导工作,粤通公司董事长洪 绍友、总工程师郑志刚等相关人员陪同检查。陈书记一 行首先在粤通公司承建的盐田绿道起点处听取了项目工 作进展情况汇报,然后率区相关部门人员骑自行车沿路 检查项目工程建设情况。



## 市住建局董亮一行到集团公司调研

文图 / 李雪娇

2019年12月30日,市住房和建设局市场处副处长董亮一行到集团调研,会上,集团党委办公室主任周志明汇报了集团党建工作开展情况。董亮副处长希望天健集团要保持良好发展势头,通过抓党建强基础,推动党建与企业发展相融合,促进企业长效发展。集团人力资源部总经理孙凯、副经理赵亮、市政总公司党委副书记、工会主席宋长宇、副总经理缪静静等人出席。



## 盐田常务副区长李小宁检查绿道项目

文图 / 柯利红

1月12号下午,盐田区委常委、区政府常务副区长、党组副书记李小宁率队来盐田绿道项目骑行指导工作,李常委要求在本次骑行过程中发现问题解决问题,对陪同骑行的人员表示深盐段绿道骑行感受很舒服,视野很开阔。粤通公司总工程师郑志刚、宝通达公司常务副总经理王翔、副总经理李汉玉等陪同骑行。

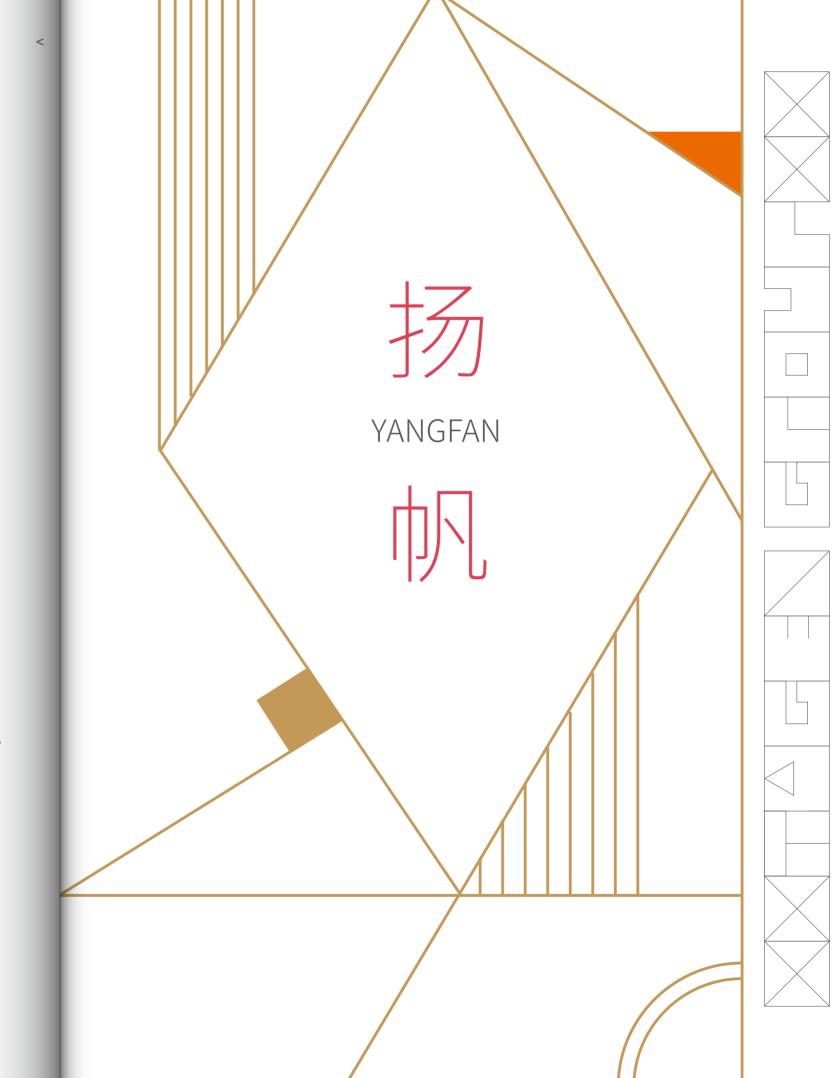


## 粤通道路养护队获授"能工巧匠"旗帜

文图 / 蓝媛媛

1月7日,市交通运输局副局长曾岳雄莅临粤通公司养护事业部南山管理一所,为粤通公司南山标道路养护"能工巧匠队"授旗,粤通公司南山标道路养护1队、养护5队、养护9队在2019年10月21日由市交通运输局南山管理局主办的筑路工职业技能竞赛中表现优异,荣获前三名的良好成绩。

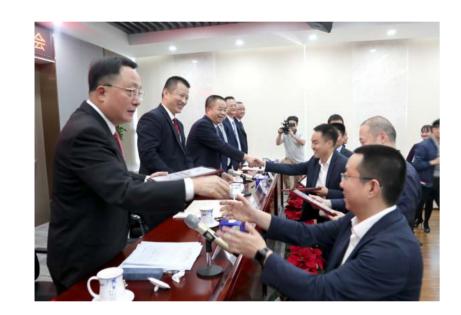




# 明确目标 主动担当 奋勇拼搏

# 集团召开 2019 年总结表彰 暨 2020 年工作部署会

文 / 杨媛媛 图 / 马明



1月16日下午,天健集团在天健商务大厦21楼会议室隆重召开2019年总结表彰暨2020年工作部署会。会议表彰一年来集团涌现的各类先进单位和个人,全面总结2019年各项工作,分析研判宏观政策与经济形势,部署谋划2020年及未来一段时期内工作,动员集团上下进一步明确目标、统一认识,主动担当、奋勇拼搏,推动集团实现新的跨越式发展。

集团董事长韩德宏、总裁宋扬等领导班子成员出席会议,党委副书记林婵波主持会议。集团总部各部室及所属单位主要负责人、受表彰员工代表共119人参加会议。

按大会议程,陈强副总裁通报了 2019 年度所

属单位经营考核结果;何云武副总裁通报了2019年度特殊贡献奖;方东红副总裁通报了2019年度先进集体、优秀职业经理人和优秀员工。党委副书记林婵波通报了2019年度党建考核先进基层党组织。纪委书记、监事会主席王培先宣读《天健集团领导干部廉洁从业、诚实守信承诺书》,与会人员在承诺书上签名,作出庄严承诺。随后,各所属单位与宋扬总裁签订《2020年度经营目标责任书》,各所属单位党组织与韩德宏董事长签订《2020年度党建目标责任书》。

会上,韩德宏作了题为《坚守责任,务实创新对标一流努力打造深圳城建核心力量》的报告。他指出,2019年天健集团紧抓机遇,推动改革发展各项工作再上新台阶,主要经济指标预计再创新高。"大

建工"组建、政策研究、能力提升与品牌建设等企业大事要事取得重大突破。市场拓展、重大工程建设、技术创新、人才队伍建设、安全管理、市场化改革、企业党建等各项工作成绩显著,公司治理水平持续提升,可持续高质量发展能力增强,企业呈现出"快速增长、健康发展"的良好态势。

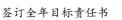
韩德宏从国家经济层面、粤港澳大湾区及先行示范区建设、国企改革、行业发展趋势与市场需求、企业自身等方面对集团当前面临的形势和存在的问题进行了深入分析。他强调,2020年至"十四五"期末,集团仍将处于加速发展的重要战略机遇期。集团上下务必要清醒认识,全力以赴抓机遇、抢先机、谋发展,不断提高政治站位,始终保持战略定力,瞄准一流全面提质,牢固树立市场意识,大力提升管理水平,全力做好 2020 年各项工作。

集团继续将 2020 年确定为"能力提升和品牌建设年",持之以恒补短板、强基础、塑品牌。韩德宏要求,要认真贯彻落实国家、省市有关部署,坚持"一体两翼"发展战略,围绕大建工、大管养、大棚改"三大平台"和做强规模、做优利润、做大市值"三件大事",坚决承担起主体责任,全面对标上海建工,长远谋划产业布局,深入落实改革与发展各项任务,推动集团加快转型为"主力军""排头兵"作用凸显、发展质量国内领先的建工产业集团,打造深圳城建核心力量。

宋扬作了题为《抢抓机遇砥砺奋进,实干笃行 再创佳绩》的报告,全面回顾总结集团 2019 年经 营工作,对集团存在的问题、面临的挑战和发展环 境进行分析。对于 2020 年经营工作,宋扬要求, 集团上下要全面贯彻落实集团党委、董事会的工作 部署,围绕城市建设、综合开发、城市服务三大主业, 持续开展能力提升与品牌建设工作,确保"十三五" 规划圆满收官。要进一步解放思想,全力构建"大 建工""大管养""大棚改"三大平台,齐心协力 做好天骄北庐等重大项目建设,突出加强资本运作, 讲好天健故事,做好市值管理,提高流程体系、资金、 人才、成本等资源保障能力,激发内部活力,为城 市基础设施建设贡献天健力量,以优异成绩迎接深 圳经济特区建立 40 周年。

1月17日上午,会议进行分组讨论,集团领导班子成员分别深入到3个小组,带领各部室、所属企业负责人围绕董事长及总裁所作报告进行深入研讨。大家一致认为,两份报告站位高、问题明、措施实,进一步统一了集团上下思想,对于做好今后一个时期的工作指明了方向和路径。与会人员热烈发言,站在全局高度为集团实现高质量跨越式发展积极建言献策。







# 坚守责任 务实创新 对标一流努力打造 深圳城建核心力量

# 图解:

党委书记、董事长韩德宏工作报告



# 2019 年工作回顾

# 1. "大建工"组建有新 突破

市国资委正以天健集团为主体 整合市属建工资源,组建国有 全资的特区建工集团,目前已 完成工商注册等工作。

## 2. 政策研究有新成果

启动"十四五"战略规划编制, 委托市政府政策研究室完成集 闭湾区发展思路及实施路径研 究,系统谋划长远发展。

## 3. 能力提升与品牌建设 有新成绩

扎实落实"能力提升与品牌建设年" 实施方案。

# 业大事要事取得重大 突破

抓机遇,谋长远,企

集团主要经营指标明显优于去年, 圆满完成市国资委下达的年度任 务;市场拓展有力重点工作事项 完成良好。

4. 整体经营上新台阶

## (二) 促改革,增活力,公司治理水平持续提升

#### 1. 市场化改革向纵深推进

全面启动市场化选聘; 深化薪酬分配机制改革; 完善长效激励约束机制;分类推进所属企业 混改。

## 2. 公司治理持续优化

强化董事会建设;完成集团总工程师选聘及 经营班子分工调整;持续优化组织架构;完 善内部管理;制定、修订管理制度30余项。

成立深圳首家工程医院——坝 道工程医院深圳分院; 积极 推进关键技术研究;成立 BIM 中心,获得了一系列创优成果。

# 2. 积极开展投融资 创新

创新投资方式; 创新融资 模式; 完成集团首笔外币 直贷,融资成本降低5%; 盘活上海地产自有物业, 新增经营性物业贷款2亿元。

## 1. 技术实力不断增强

(三) 勇创新,强支撑,加 快向市属建筑综合平 台转型

## 3. 强化人才队伍建设

修订《中层管理干部选拔任 用管理制度》,创新项目经 理招聘、选拔培养、激励约 束等机制,绘制学习地图, 打造优秀项目经理队伍。承 办全市与全国学校技能大赛。

## 4. 全面加强安全管理

强化基础管理; 强化科技创安; 加强危险性较大分部分项工 程、大型垂直运输设备等检 查整改,加大应急抢险与应 急演练力度。

## 1. 市场拓展再创佳绩

- 2. 加快盘活存量资产
- 3. 重大工程建设顺利

## (四)

强基础,补短板,可 持续高质量发展能力 增强

- 4. 城市建设业务全面提速提效
- 5. 综合开发能力不断提升
- 6. 城市服务更加智慧化精细化

## 1. 扎实开展主题教育

制定"1+4"配套工作方案,召开 动员部署会、调研成果交流会、工 作推进会等17。

# 3. 夯实基层党建基础

率先在项目部建立8个"党群一线流动服 务站",打造党建品牌。

# 建,促和谐, 营造风清气 正干事创业

(五) 抓党

氛围

协助市国资委党委第二巡察组做好 集团党委的政治巡察工作。

2. 积极配合政治巡察

## 4. 抓好党风廉政建设

建成大监督体系,成立联合监督委员会, 进一步健全监督机制。

## 5. 深化企业文化建设

举办"庆祝七十载奋进新时代"系列文体活动,制作《领军人物谱》《口述天健史》等, 完成《天健志》初稿,组建了深圳首支青年应急志愿服务队。

# 深刻认识集团当前面临的形势与任务

## (一) 宏观政策环境

深圳市区域性国资国企综合改革试验已全面启动,要求打造一批国有大型骨干企业,形成6-7家资产超 1000 亿元的优势企业集团。

"双区"内基础设施等各类建设将达海量规模,各项重大政策、重大改革、重大任务也将陆续落地,这是深 圳未来发展的重要驱动力,更是集团加速发展前所未有的重大历史机遇。

## (二) 行业发展趋势与市场需求

**在行业发展方面**。国务院明确提出推进建筑产业现代化,发展装配式建筑、绿色建筑、智慧建筑,推进 建筑科技发展。党的十九届四中全会、中央经济工作会议及"双区"建设规划,均要求健全国家基本公共服务 体系,促进现代海洋与智慧化产业发展。这为集团更好地布局、推动三大板块业务发展指明了方向。

在市场方面,从全国来看,中央经济工作会议提出,2020年要加强市政管网、城市停车场、冷链物 流等建设,加快农村公路、信息、水利等设施建设,推进粤港澳大湾区建设,打造世界级创新平台和增长极。

从周边区域来看。2019年,广东省开工重点项目1100余个,总投资近6万亿元;深圳市政府工作报告 明确,2020年全市固定资产投资计划超8000亿元,将开工建设一批铁路、市政道路、轨道交通、碧道、绿道、 水质净化厂、供水工程等设施,市场十分巨大。

## 城市建设业务

"大建工"平台建设将为业务发展带 来利好,但也存在现实困难。深圳 及湾区市场巨大但高度开放,集团 面临与央企的激烈竞争。各区迫切 需要创新投资建设新模式, 需要实 力较强的国有建设力量。

## 综合开发业务

在"双区"建设及"房住不炒"政 策要求下,我们要把握机会,充分 利用地产资源与优势, 拓展住房保障、 康养、托育等业务,在更高层次上 谋划开发业务发展。

#### 棚改服务业务

要认真总结罗湖棚改及其他项目的服务 经验,寻求机会深度参与我市棚改工作。

集团处于快速发展的 机遇期但任重道远

(三)

## 物管进社区业务

先行示范区建设为我市社区服务、公 园等公共配套设施管养工作提出了更 高标准。我们要把握机会,发挥专业 服务优势,加快拓展以上业务,促进 物业管理业务发展。

## 1. 内部管控的标准化规范化亟待提升

(四)集团 当前存在的 问题

< <

- 2. 自身能力、品牌影响力还不强
- 3. 市场拓展的不确定性难以支撑企业快速发展的预期
- 4. 业务发展不均衡, 城市建设与城市服务板块对企业发展引领 力还不够

## (五)做好 2020 年工作的总体要求

3 . 瞄准一流全面提质

高点定位,

高要求推进。

使 面 对 不断提高政治站位

双区: 我们务必要进一步提高政治站位 建设的重大机遇和组建特区建工集团的新任务、

实力。 紧紧围绕 要坚持 始终保持战略定力 绕"一体两翼"发展战略,"城市建设与城市服务业名 发展各项工作,

务是集团核心主体业务" 提升企业综合 不动摇

与拼搏。 天健集团也好,特区建工集团也好,最终都继续牢固树立市场意识,增强拓展能力,是 都要等 要靠我们:

积极出

奋斗

要认真落实政治巡察要求, 大力提升管理水平

管理各环节。 全面增强规范意识, 优化公司治理与

# 2020年度工作安排

集团研究决定、继续将 2020 年确定为"能力提升和品牌建设年"、 持之以恒补短板、强基础、塑品牌。

# 1. 承担起特区建工核心企 业的责任

持续全面"强身健体",确保承担 起这一重任;积极配合市国资委, 做好特区建工集团组建各项工作; 站在特区建工集团发展的角度,确 保尽快发挥其功能作用,提升我市 建工板块综合能力。

(-)

坚决承担起主体责 任,加快构建"大建 工、大管养、大棚改"

平台

## 2. 加快构建"大管养"平台

以组建建工集团为契机,重点推进"大 管养"平台建设;加快管养业务整合 与融合,构建国际领先的城市基础设 施一体化智慧化管养体系。

## 3. 努力构建"大棚改"平台

大力推进棚改、旧改各项工作,力争更深入参与或主导更多项目;全力推进好现有棚改、旧改项目,力争年内 落地实施项目取得重大突破; 进一步推动成立国有棚改平台公司。

## 1. 切实增强建筑业全产业链 能力

增强设计能力;增强工程总承包能力; 增强策划、投资与拓展能力;增强运 营维护能力。

 $(\Box)$ 全面对标上海建工, 着力打造先行示范区

城市建设核心力量。

# 2. 加大建筑科技研发与 应用力度

完善科技创新体系;发挥好院士工作站、坝道工 程医院深圳分院等优势; 加大先进技术与设备引 进力度;加强 BIM 技术应用;加快龙华、深汕两 处深圳市新型建筑业产业园建设;加强工程创优。

# 3. 大力推进建筑工业化与产 业工人队伍建设

发展装配式建筑;推进产业工人队伍 建设。

## 4. 不断加强安全管理

强化安全管理团队建设; 抓实安全生 产责任制;加大科技强安力度;强化 安全检查与整治。

# 1. 做好"十三五"收官与"十四五"

集团层面及所属各单位要高度重视, 确保圆 满完成"十三五"规划各项指标;足城市、 国资国企与产业发展大局,集中精力,高 质量编制集团"十四五"战略规划, 为长远发展指明方向。

> $(\Xi)$ 深入推进"三件大 事",加快向千亿产 业集团迈进

#### 3. 开创协同发展新局面

深化与央企合作;继续深化与其他市属 国企合作:强化市区联动:强化与优秀 建工、科技、规划设计等民企合作;推 动特区建工集团与各区政府、各类企业 间的协同发展。

# 4. 有序推进重大项目投资 与建设

深入研究, 高标准规划新中标地块, 实现上半年全部开工;统筹安排在建 与在售地产项目,提高投资收益;加 快推进重大项目建设。

# 质量 强化资本运作;强化市场拓展;

持续盘活存量资产; 持续加强市 值管理;强化品牌建设。

2. 着力提升发展能级与

## 1. 跟进落实我市"双区"建设重大项目

各单位要认真对照先行示范区和粤港澳大湾区建设方案,落实好各项工作;相关责任 单位要及时跟进方案提及的建设项目,对重大项目,确保专人落实、多方推进,努力 承接并全力推进好建设任务。

# 2. 布局康养与托育业务, 在"老有颐养""幼有善育"工作中 发挥作用

探索进入康养领域;索进入托育领域。

# 谋划产业布 局,在更高

层次上服务 好"双区" 建设

(四)长远

# 3 推进专业开发运营业务,在"住有宜居"工作中发挥作用

发挥开发与施工能力优势,积极承担我市棚户区改造、城市更新、人才安居等重点建 设项目的土地整备等前期工作,成为政府有力抓手;继续大力提升产业导入与策划运 营能力,关注产业园区综合开发,确保可为我市区域开发提供全链条一体化服务。 要高标准规划、高质量运营有园区。

## 4. 布局新兴业务, 提升工程服务水平

着力培育海洋工程、民航机场工程,港口与航道工程、复杂地质环境作业等城市亟需 领域的建设能力,承担相关任务;培育大跨度复杂钢结构、超高层建筑等高难度施工 与管理能力,积极拓展我市地下空间开发、城市保护性开发和立体式发展业务;与其 他市属企业合作,探索建筑业金融服务方面业务;高校合作,探索现有建筑物安全管 理相关业务。

#### (五) 持续深化内部改革, 以更趋完善的体制机制激活发展内生动力

#### 1. 持续完善公司治理

加强董事会建设; 完善所属企业法人治理结构;

#### 2. 分类推进混合所有制改革。

以"成熟一家,推进一家"为原则,推进天健技术公司混改工作。

#### 3. 深化选人用人机制改革

稳步推进所属企业经营班子市场化选聘,力 争年内完成全部所属企业班子选聘;借助第 三方机构或专业测评工具,完善干部考核淘 汰机制,激活干事创业热情;大胆选拔启用 优秀的年轻干部与员工,激发内部活力。

#### 4. 完善激励约束机制

完善所属企业经济效益与薪酬总额动态调节机制, 将选人用人与定薪自主权、决定权向企业负责人 倾斜;启动城市服务板块激励分配机制改革,促 进各板块协调发展;尽快实施骨干员工长效激励 约束方案,探索研究员工限制性股票等长效激励 机制。

#### 5. 加强人才队伍建设

人才引进方面,探索聘请资深专家学者担任集团 高级顾问,组建天健智库团;人才保障方面,对 集团发展亟需的优秀人才,在住房保障、薪酬待 遇上实行差异化政策。发挥好"天健建工学院" 优势开展混合式人才培养。

## (六) 切实加强基层党建与党风廉洁建设,引领开创改革展新局面

#### 1. 全面加强党的基层组织建设

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,持续巩固深化"不忘初心、牢记使命"主题教育成果,努力形成长效机制;学习贯彻好《中国共产党国有企业基层组织工作条例(试行)》;推进党支部建设创新工作,以联合临时党支部、党群一线流动服务站为阵地,促进党建工作向生产一线、项目现场延伸,鼓励"一企一品",建设各具特色党建品牌和党建主题。

## 2. 压紧压实党风廉政建设"两个责任"

切实做好巡察 "后半篇文章"; 完善"两个责任" 实施方案与"一岗双责"清单,一级抓一级、层 层抓落实; 充分发挥"六位一体"监督合力,深 化运用监督执纪"四种形态",坚持"拔烂树" 与"护森林"同步推进; 加大执纪审查调查力度, 营造风清气正的干事创业氛围。

## 3. 大力推进企业文化与群团建设

深入推进集团文化理念征集工作;持续推出《口述天健史》《天健志》等优秀文化产品;加强工会建设;加强团委与女工委建设,为青年员工和女职工成长创造更好条件;大力发展河源新龙村茶油与清水养鱼产业,加快农村安全饮用水、乡村振兴等民生工程建设。

# 抢抓机遇砥砺奋进 实干笃行再创佳绩

# 图解:

党委副书记、总裁宋扬工作报告



# 2019 年经营工作回顾

#### 1. 统筹推进重大事项

集团红线项目推进有力;创新开展资产收购;财务价值创造收益明显;品牌影响力大幅提升。

## 2. 城市建设业务快速发展

规模大幅提升;提升经营水平;加快推进产业工人队伍建设。

# (一)主要 工作亮点

#### 3. 综合开发能力提升明显

加强土地资源储备;房地产认购金额首次突破百亿;拓宽项目经营思路。

## 4. 城市服务业务稳中有进

罗湖棚改项目切实加快项目建设进度,扭转了形象,重拾业主信任;物业公司成功拓展横岗长租公寓、为政府提供600套公租房,新增物业管理面积314万平方米;商业运营业务,积极改造、运营天然居商业项目,招商完成率超90%,平均租金增长165%;养护业务,加快标准化步伐,编制印发养护标准化作业手册,粤通公司搬迁到盐田区,力争成为盐田城市建设的有力抓手。

#### (二) 存在的问题与挑战

## 集团资源保障能力有待增强

市值管理与股东的期望还有较大差距;对5G、人工智能、物联网等新兴领域的认识不深,对"双区"建设的研究与布局尚未有实质举措;资产周转效率有待进一步提升;内部管理规范化、标准化有待进一步提升。

# 综合开发能力有待进一步提升

对楼市限价、限购等调控政策缺乏系统深入研究, 房地产项目开发计划把控不到位,现金利润的概 念不够深入。

#### 城市建设业务核心能力有待提升

市场拓展体系有待完善,拓展能力有待提高,创新创优投入不足,优质精品工程不多,对 施工项目的统筹协调、资源调配能力有待加强,安全文明施工管理标准化工作还有提升空间。

#### 城市服务业务转型升级步伐较慢

受制于深圳棚改政策,目前谈迁项目多、确认实施主体的项目少;商业运营能力仍然较弱;物业管理行业如何从传统物管向物业街区、城市物管转型升级,如何在养老、托幼、家政等社区服务与城市运营方向发力;养护业务竞争优势不明显。

# 公司发展环境

2020年是全面建成小康社会和"十三五"规划收官之年,要坚持稳字当头,坚决打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治三大攻坚战。

深圳市正在加快建设先行示范区、粤港澳大湾区,深圳市出台了多项推进方案,深圳市一系列重大战略部署与全国领先的营商环境为天健集团提供了难得的发展机遇。

2019年10月份开始,市国资委开始筹建特区建工集团,目前组建工作进入实质阶段,为做大做强天健集团提供了难得的发展机遇。

2020年要持续落实"能力提升和品牌建设年"各项战略举措,紧紧抓住"双区驱动"历史机遇,创新工作思路,统筹落实好做强规模、做优利润、做大市值"三件大事",牢固树立安全生产、廉洁从业、绿色发展"三条底线"。

# 2020 年经营工作计划

## (-)

#### 推动公司跨越式发展

## 1. 改革引领发展

这两年天健集团取得快速发展,但要居安思危,要考虑未来的战略发展;如何做大做强天健集团、为深圳城市建设与城市服务领域多做贡献,值得我们深入思考、快速应对;谋划新一轮资本运作。积极推动"上市公司+"战略;深入推进市场化改革,构建灵活高效的市场化薪酬机制,积极探索项目跟投、风险抵押等激励机制。

#### 2. 提升管理效率

加强党风廉政建设;强化落实安全生产主体责任;创新经营理念,提升核心竞争力,推动公司做大做强,要强化品牌意识,大力推进集中采购,建立健全财务信息化管理系统,提高财务分析与决策建议能力,加强对项目管理团队、技术人才队伍、青年骨干员工、产业工人队伍的培训与培养。

## (二) 夯实城市建设业务根基

## 1. 提升市场拓展能力

持续深耕各区,建立健全市场拓展体系,密切关注、积极应对新时代与央企的竞争;认真研究分析市区两级政府工作报告,积极研究分析、积极跟进深圳重大项目;加强内外资源协同。

## 2. 提升经营管理水平

加强技术创新,用好院士工作站、博士后工作站、天健沥青技术研究所、坝道工程医院等平台,开展行业新技术、新工艺、新材料的研究与应用,积极研究布局智慧市政、智慧管养、智慧工地建设,积极做好科技创新与工程创优;持续提升项目自营能力,持续优化企业定额管理,加强分包队伍管理,持续开展资质提升工作加强协同,多措并举推进重大项目建设,加强应收账款追收工作。

## 加快盘活存量资产

加快盘活存量资产,密切跟踪西 丽汽车城项目,加速盘活存量资源, 市政大厦、香蜜新村和市政大院 项目要抓住香蜜湖新金融中心规 划建设机遇,长沙黄兴北项目要 积极跟进政府有关部门的调研与 决策过程,争取得到合理解决。

(三) 做大做强综合开发业务

<

## 提升地产开发能力

提升地产开发能力,加强土地储 备管理, 抓好在建房地产项目的 进度, 要将资金流回正作为重要 考核目标,2019年新拍的三宗土地, 要大力推进策划定位、开发报建 等工作,加快项目开发进度。

< <

## 商业运营业务

依托天然居商业中心项目改造快速提高自主招商运营能力; 研究推动盛通工业区升级 改造,探索在管园区升级改造的可行性,提高对商业写字楼运营租赁行业发展的研究 与分析,切实推动集团在管项目整体升级。

## 物业管理业务

积极培育新业务,大力推进垃圾分类、智慧安防、养老服务、物管进村、城中村综合 整治等新业务;主动布局人才住房、长租公寓等业务。

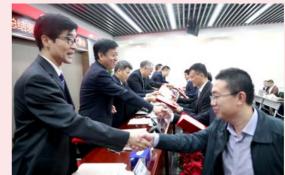
# (四)深挖 城市服务业 务发展潜力

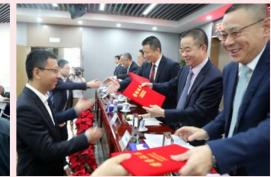
## 棚改业务

协调推进罗湖棚改项目建设,积极布局建立"大棚改"平台,积极推进龙腾阁、新秀南、 新秀北、清水河泥岗立交北、东湖街道等项目。

## 管养业务

做好养护标准化作业手册的宣贯落实,积极开展道路智慧养护相关课题研究;努力构 建"大管养"平台。积极推进坪山标段单元格系统试点建设,积极探索一体化智慧养护, 切实提升道路品质。





颁奖

# 特殊贡献奖

业绩卓越贡献奖 地产集团天骄南苑团队

工程重难点项目突破奖 市政总公司

财务管理创新奖 财务金融部等(单位、个人)

建工业务软实力提升奖 市政总公司等(单位、个人)

管理效益提升奖 物业公司

# 党建工作考核

# 一等奖

深圳市市政工程总公司党委 深圳市粤通建设工程有限公司党委

## 二等奖

深圳市天健地产集团有限公司党总支 深圳市天健物业管理有限公司党支部

# 三等奖

深圳市隧道工程有限公司党支部 天健置业(上海)有限公司党支部

# 专项奖

深圳河临时党支部——党员学习教育先进党支部

# 先进集体

集团党委办公室

集团人力资源部

市政总公司

市政总沥青公司

市政总隧道公司

市政总建筑公司

天健地产集团

深圳地产

南宁地产

长沙地产

坪山建设公司工程管理团队

置业公司天然居商业项目团队

棚改公司南华村项目团队

粤通公司养护事业部

天健集团团委





# 优秀职业经理人

刘丽梅、周志明、孙 凯、卜令秋、龚 克、何天皇、袁立群、宋长宇、龚 颖、罗燕山、胡鹰志、李建华、李 锋、贾 彬、揭选松、袁 平

# 优秀员工

胡广、卢式略、吴敏、沈绍文、沙琳、冯力丹卓跃雄、郭龙、王坚、陈龙、吴明明、李爱平、黄朝亮、赖龙华、杨晨笛、张挽欣、房春艳、涂亮亮、姚海兵、杨林、夏鹏、田伟、李俊、费韬、王瑞峰、罗伟、周继建、薛朗、杨山青、王红涛、徐亚非、王宇嵩、李孝军、杨一鸣、余江辉、曹昂、谢应豪、杨超、周琼、何光锋、林景波、刘斌、雷敏璐、符华志、柴斌、林佳恒、林佳莹、王淼、马靖、赵龙泉、邓菊冬、沈承德、林小妃、蒋叶红卢敏姣、罗金山、唐宏祥、侯志刚、戴步仁、李羚、杨力、梁镇、黄洪波、肖云辉、解西安、刘红伟王金辉、鲁永潮、顾菊蓉、何军、胡巍、黎国伟、李欢聚、刘志翔、彭智、佟景山、黄夫滨、王林、李 劲、徐加生、李慧敬、邱逸华、唐晨龙、邝燕城、敬守宏、周炳臣、谢欣怡



# 增强实力 加大培养

# 集团召开技术工作大会

文/沈翔 图/孙建彬



1月3日下午,集团在天健商务大厦21楼召开2019年技术工作大会。天健集团董事长韩德宏、总裁宋扬、副总裁尹剑辉、总工程师江建出席会议,总部各部室、所属公司负责人及相关技术人员参加了会议。

各公司技术负责人对本公司 2018-2019 年科技创新成果及 2019-2020 年科技创新工作计划、技术现状及未来的目标和路径进行了汇报。

江建对天健集团科技创新工作情况进行了总结。 尹剑辉对集团 2018-2019 年科技创新及微创新成 果进行了通报。 宋扬对集团技术创新工作给予肯定,要求进一 步完善创新机制,加大科研投入,不断提升集团科 技实力,引领和支撑集团更好地发展。

韩德宏对集团各单位 2019 年在技术研发、成 果应用转化等方面所做的大量工作和取得的成效表 示肯定。他对集团未来技术工作提出了四点要求: 一是要全面总结集团技术进步成果, 通过举办成果 展、向主管部门报告等方式扩大影响,发挥好技术 工作对集团品牌、市场拓展与企业发展等方面的带 动作用。二是要高度关注、及时了解国内、国际行 业前沿技术,做好信息收集、研发跟踪与落实等工 作。三是进一步发挥好坝道工程医院深圳分院、院 士工作站、博士后工作站等现有技术平台在技术创 新、城市基础设施应急抢险等方面的作用,增强集 团技术实力。四是加大人才培养力度。各单位要全 力承担起本单位技术人才培养的责任,进一步完善 考核与激励机制,在职称、科研项目、津贴等申报 方面予以大力支持,积极营造"崇尚技术、崇尚科技" 的企业氛围,努力呈现技术人才辈出的良好局面。



# 精诚合作 续写华章

# 天健华信举行揭牌仪式

文/房晓图/建筑公司

< <

1月9日,深圳市天健华信建设工程有限公司(简称"天健华信")揭牌仪式在龙岗天安数码新城一栋A座8楼隆重举行。天健集团所属市政总公司前期收购的广东省中宏景和建设工程有限公司(市政总公司持股51%、华信瑞德持股49%)正式更名为深圳市天健华信建设工程有限公司。

天健集团总裁宋扬,副总裁方东红、陈强,董事会办公室主任刘丽梅,市政总公司董事长袁立群,中建华信总经理徐海钧等共同为天健华信揭牌。市政总公司、中建华信公司相关人员参加揭牌仪式。

在仪式上,市政总公司董事长袁立群发表致辞,表示深圳市政旗下公司再添新成员,希望天健华信能发挥资质优势,以更名揭牌为新起点,站在更高目标上广纳英才、勇拓项目,做好资质维护,为粤港澳大湾区及先行示范区建设贡献力量。

中建华信总经理徐海钧对天健华信的成立表示祝贺,并感谢天健集团和市政总公司对中建华 信的信任,表示作为股东将全力支持天健华信的 发展。

最后,陈强副总裁代表天健集团致辞,感谢中

建华信的支持和信任,双方经过长期多轮洽谈,最终取得共同满意成果来之不易。天健华信落地是落实天健集团"一体两翼""大建工"发展战略的重要一步,也是践行混合所有制改革的有力举措,希望天健华信充分借助双方股东的优势,秉持和弘扬天健"铁军精神",在深圳建筑市场打出自己的名片和品牌。

时值建设粤港澳大湾区、深圳建设先行示范区和市国资委打造"大建工"战略的大发展、大机遇时期,天健华信公司应运而生。天健华信公司拥有的包括房建、市政、机电3项总承包一级资质,装修装饰、机电安装、城市照明、地基基础、古建筑5项专业承包一级资质等在内的11项优质施工资质,将进一步拓宽公司业务承揽范围,提升工程承揽能力,增强天健集团在建筑工程施工领域的专业水平和服务能力。



# 集团领导慰问困难党员和员工

文/陈普林图/李梦雨



< <

临近新春佳节,困难党员、困难员工的冷暖始终是集团领导牵挂的大事。1月22日上午,集团党委副书记、总裁宋扬,集团工会副主席、党委办公室主任周志明,带着集团党委、工会浓浓的关怀之情和新春的美好祝福,先后走访慰问了困难党员和困难员工。

#### 党员、员工倍受感动

亲切的关怀,温馨的祝福,带来无限春意。 来到物业公司困难党员李金莲居住的集体宿舍里,领导的亲切慰问和关怀,使李金莲感动得热泪盈 眶。宋扬总裁详细询问了李金莲的工作、生活及 学习情况,当宋扬总裁看到她热爱学习,并在公 司工作及安全知识竞赛等方面多处获得表彰奖励 时,宋扬总裁勉励她勤奋学习、练好本领,爱岗 敬业,扎实工作,为公司快速发展作出贡献。李 金莲十分感谢组织和领导的关怀和帮助,表示一 定会脚踏实地,勤奋工作,努力为公司发展贡献 自己的一份力量。

#### 领导与老兵亲切交流

打造城市建设与服务领域专业性领军企业

来到老基建工程兵崔子洲的家里,宋扬总裁与他促膝交流,了解他的家庭情况。崔子洲自 1983 年由基建工程兵转业后,一直在天健集团工作,始终居住在市政大院。他爱人因患甲状腺癌,辞工在家休养。他岳母也患有多病、行动不便、生活不能自理,需请人照顾。因老人户籍农村未有退休工资及社保,医疗费用大部分自费,家庭负担偏重。家庭虽有困难,但他工作认真负责,成绩突出,多次被评为集团优秀员工、先进个人。在了解到他的孩子十分优秀,即将香港大学硕士研究生毕业后,宋扬总裁非常高兴,安慰他以后的好日子不远了,并勉励他继续发扬老基建工程兵的优良传统,再接再厉,再创佳绩。

近年来,每年春节前夕,集团公司领导都会走 访慰问困难党员、员工家庭,或召开座谈会,详细了 解他们的生活状况,帮助他们过上温暖的节日。同时, 公司持续改善职工生产生活条件,着力解决职工关心 的突出问题,适时做好对困难职工的帮扶救助,常态 化开展送清凉、送温暖等活动,增进职工福祉。

此次活动共慰问 27 名困难党员和员工,集团党 委办公室副主任谢迪,物业公司党支部书记、董事长 杨益涛等一同陪同慰问。

# 易地扶贫显真情

# 集团副总裁何云武率队赴张北送温暖

文/唐由健 图/梁志峰



1月19日上午,在张北县委县政府统筹组织下,天健集团携手中建二局在张北县义合美新城举行新春送温暖系列活动。张家口市人大常委会副主任、张北县委书记郝富国,天健集团副总裁何云武出席启动仪式并讲话,现场捐赠慰问品。

启动仪式上,何云武副总裁致辞。他首先 衷心感谢张北县委、县政府、县各级领导和广大 人民群众对项目建设过程中的指导帮助和理解支 持,致敬持续奋战在项目一线的全体参建人员, 祝贺喜迁义合美新城过上幸福新生活的搬迁群众。 2019年,张北县在脱贫攻坚上取得了瞩目的成 就,易地扶贫搬迁和空心村治理工作成效显著。 天健集团作为项目联合体牵头单位,以深度贫困 地区脱贫攻坚和乡村振兴为己任,团结带领各参 建单位齐心协力、真抓实干、攻坚克难,圆满完 成了易地扶贫搬迁建设任务并顺利交付使用,国 务委员、国务院秘书长肖捷赴项目现场指导并高 度肯定了项目建设情况。空心村治理项目经过四 个月时间建设,完成了38万平方米的主体结构建 设,得到了河北省委副书记赵一德同志的高度评价。 2020年是脱贫攻坚收官之年,天健集团将继续发挥项目联合体牵头单位牵头抓总作用,勇挑重担、主动作为,汇聚众智、攻坚克难,科学组织、精心部署,倾力推进义和美新居工程建设,确保完成搬迁安置群众如期入住大目标,为建设美丽张北和实现全面小康社会不断努力奋斗。

新居新面貌,新年新气象。本次"新春送温暖"活动共分两个阶段,启动仪式结束后,后续还进行了文艺演出、送春联、集中慰问、免费义诊等系列送温暖活动,形式多样、内容丰富,给搬迁群众送去的不仅是新春祝福,更是传递坚决打赢打好脱贫攻坚战、全力以赴做好搬迁群众后续帮扶工作的信心和决心。

集团党委办公室副主任谢迪、市政总公司副总经理缪静静、建筑公司副总经理梁志峰、张北项目部经理何天皇以及中建二局相关领导,张北县委、县政府、县政协主要领导,各乡镇党委书记,各相关县直部门主要负责人和入住义合美新城的部分搬迁群众代表出席启动仪式。

# 集团副总裁陈强

# 赴物业华东区域公司指导工作

文图 / 祝玲玲

12月9日上午,天健集团副总裁陈强、天健物业董事长杨益涛等领导一行赴物业华东区域公司指导工作,华东区域公司经营班子成员、各部门负责人陪同。

华东区域公司总经理杨汝辉分别从项目经营 状况、员工队伍建设情况、公司发展规划等几个 方面向领导作了汇报。陈强副总裁、杨益涛董事 长在听取汇报后,对华东区域公司近年来在市场 拓展方面取得的成绩给予了充分肯定。

杨益涛董事长强调,基础物业管理要转型升级、转变思路、常做常新,提高企业可持续发展的能力,并希望华东区域公司在集团、物业本部的带领下,能够继续攻坚克难、再创佳绩,为其他区域公司发展提供宝贵经验。

陈强副总裁、杨益涛董事长在华东区域公司 班子成员的陪同下前往绍兴市行政中心项目,与

绍兴市政府副秘书长等甲方领导进行了亲切会谈。双 方就物业服务领域进行了深入交流,并希望借此机会 加强和绍兴市机关事务局的沟通,开展城市服务方面 的深度合作。随后,领导一行莅临绍兴市财政大楼、 绍兴市海关大楼、坂湖公园及黄酒小镇等在管项目视 察工作,走访慰问了一线员工,深切表达了集团、总 部对基层员工的关心与问候。

陈强副总裁对华东区域公司管理团队提出了以下要求:一要时刻以"质量"为核心,把提质增效看作是长效目标,不断提高项目的管理水平和服务品质,推动公司高质量发展;二要密切维系与甲方的友好客户关系,积极探索和深掘华东区域竞争优势,精耕细作、勇立标杆,打造有个性化、专业化的物业服务,持续擦亮天健物业"金字招牌",实现公司可持续发展。







打造城市建设与服务领域专业性领军企业

# 万众一心 打赢战 "疫"

# 集团领导到各单位督导疫情防控工作

文图 / 党办

疫情当前,使命在肩。2月8日,集团董事长韩德宏,总裁宋扬,副总裁方东红、尹剑辉、陈强,总工程师江建分五路前往下属单位及工地检查疫情防控和复工准备工作。

当天,集团董事长韩德宏带队先后到市市政工程总公司及其下属技术公司、房建公司、路桥公司、沥青公司、隧道公司检查督导疫情防控工作落实情况,还深入到龙华龙塘停车场、天健天骄等项目工地考察复工准备工作。每到一处,韩德宏都认真传达深圳市疫情防控指挥部五个"100%"、十个"一律"等防控精神,仔细询问各公司及项目采取的隔离措施、返深人员管控及防疫物资准备等情况。

对于当前的工作,韩德宏强调,各公司班子 要提高政治站位,一定要按照中央、省、市相关 防疫工作部署要求,把防疫工作当作当前重中之 重的政治任务落实到位,坚决打赢这场疫情防控 阻击战。

首先,不具备复工条件的项目一律不得复工,一定要按照深圳市住建局发布的最新规定严格执行,绝不能出现违规项目。二是要强化项目施工区域实施小区化封闭管理,切实做到五个"100%"、十个"一律",继续严格落实防控措施、压实防控责任,落实疫情防控各项工作要求,把工作做深做实做细。三是要在做好疫情防控工作的同时,统筹做好复工准备工作。各公司和项目管理团队要有超前思维,提前谋划,科学组织,保障人员、防疫物资储备,确保劳务人员返岗前全面排查,动态监测,有序返岗,有序复工,同时提前做好供应材料涨价的应对方案。

集团总裁宋扬一行对物业公司疫情防控工作和鲁班大厦、景田市场、创业大厦、香蜜新村、市政大院等重点区域进行了检查。他强调要强化各项防控措施,持续把好疫情防控"四个重点",强化联防联控、群防群治机制,盯紧重点人群、重点部位,有效切断

传播途径,切实防止交叉感染,坚决遏制疫情扩散蔓延。

集团副总裁方东红、陈强前往置业公司,他们指出,要 认真按照上级部门要求做好相关人员的隔离工作,要对所辖 各园区企业复工准备情况进行摸排统计,确保园区企业按照 有关部门要求做好防疫和复工准备工作,进一步加强宣传工 作,确保疫情防控有效、安全形势平稳。

集团副总裁尹剑辉带队前往粤通公司、棚改公司指导检查,在粤通公司,他要求确保疫情联防联控机制有效运转,确保疫情防控有效、安全形势平稳。在棚改建设项目部,尹剑辉要求公司要与各参建单位做好沟通交流工作,全面掌握各参建单位员工返工情况及身体状况,做好动态统计与跟踪控制工作,发现特殊情况及时上报。

集团总工程师江建一行到坪山建设公司及坪山管网 EPC 检查,他指出,要加强对分包单位管理人员和劳务工的排查,不留问题死角,确保疫情防控有效、安全形势平稳。



# 相关链接

#### 五个"100%"

- 1. 社区小区 100% 实行围合封闭式管理;
- 2. 近14天有疫情重点地区旅居史的人员100%居家隔离;
- 3. 存在与病例密切接触史的人员 100% 实行集中隔离;
- 4. 小区住户进出 100% 实行双向体温检测;
- 5. 对出租屋房东和承租人100%宣传到位、联系登记、落实责任。

#### 十个"一律"

- 1. 所有小区、城中村在出入口处一律设立检查登记卡, 尽量减少出入口;
- 2. 对目前仍在湖北的小区住户,社区一律会同相关单位通知其暂不返深,已经返深的要严格执行居家隔离措施:
- 3. 发现发热病人一律第一时间向社区报告,登记身份信息、联系电话,及时送到医院就医;
- 4. 外来人员和车辆一律不得进入小区, 特殊情况经住户同意进入的要做好登记备案;
- 5. 从市外旅游、探亲等返回深圳的住户一律进行排查,问询了解其近14天内的居住史、旅行史、接触史;
- 6. 出现确诊病例的住宅楼单元一律实行 14 天的硬隔离,在显眼处张贴"因疫情防控工作需要,本楼实行隔离管理"的告示:
- 7. 所有外卖、快递、投递等一律实行无接触配送, 在小区出入口处中转存取:
- 8. 小区住户一律不串门、不聚餐,严格落实在公共场所戴口罩的要求;
- 9. 楼道、电梯和小型封闭场所每日一律进行消毒,做到不留死角;
- 10. 非涉及居民生活必需的社区公共场所一律关闭,停止举办一切群众聚集性活动。



# 科学防疫 有序复工 集团坚定信心"两不误"

文图 / 万红金

这个春节,是一个不平凡的春节。这次开工,也注定会是一个不同寻常的开工。天健集团按照上级的指示要求,做好"两手抓两不误",一边加强疫情科学防控,一边有序做好企业复工复产工作。

## 全面防控: 筑牢疫情防控保障防线

天健集团第一时间传达学习上级有关疫情防控工作文件精神,成立疫情防控工作领导小组,由集团董事长韩德宏、总裁宋扬分别担任组长、常务副组长,加强对疫情防控工作的组织领导和统筹协调,及时制定工作方案。

从1月30日起,集团董事长、总裁多次组织召开了关于疫情防控部署的专题会议,对集团总部及下属各公司提出明确具体的疫情防控工作要求。从2月8日起,集团领导班子成员连续带队前往下属单位及工地检查疫情防控和复工准备工作。要求各公司及项目严格按照深圳市疫情防控

指挥部五个"100%"、十个"一律"等防控精神, 严格做好防控措施、压实防控责任,落实疫情防控各项工作要求,扎实做好复工复产准备工作。

做好在建工地疫情防控工作。认真落实深圳市住建局要求,天健集团所有在建工程延期复工,停工期间严禁外来人员进入工地,所有在售楼盘营销中心关闭,各项目对办公场所、电梯、工人宿舍、饭堂和卫生间进行消杀,制定复工各项计划,做好人员疫情管理,统筹集中居住观察房,储备防疫物资,完善项目基层防疫管理体系,为复工做好准备。

做好物业小区及园区疫情防控工作。物业公司第一时间启动卫生防疫应急预案,指导全国 200 多个物业管理项目开展疫情防控工作,实施封闭式管理,加强进入物业管理区域的外来人员、车辆的管控登记、体温测量,尽量减少人员流动。积极做好物业管理区域卫生保洁、病媒消杀工作和疫情防控宣传,全力做好物业管理区域业主和物业使用人的摸排登

#### 记、隔离观察服务工作。

做好员工隔离观察安置、防疫物资储备。天健集团 8682 员工在"深圳国资"微信公众号中的"防疫通"中填报个人信息,其中深圳地区 3543 人,湖北地区 393 人,其他地区 4745 人,境外 1人。积极按照上级要求,做好离深及返深人员隔离观察安置工作。除指导员工居家隔离观察外,市政总及所属各单位共准备单人隔离间 145 间,普通隔离间(4 人间)635 间。总计 780 间,可同时容纳 2650 余人。已启用单人间 14 间,普通间247 间,共计隔离人员 434 人。为了统一调配防疫物质,天健集团成立了防疫物资统筹协调小组,统筹协调集团各类紧缺口罩、消毒液等防疫物资。据统计截至 2 月 14 日,集团现有一次性医用口罩库存量 17.4 万个,消毒液 10737 公斤,酒精 412 多公斤,防疫物资基本能满足开工需求。

#### 复工复产: "四个到位" 有序推动

天健集团及下属各公司以对城市、事业、员工高度负责的态度切实承担起疫情防控的主体责任,在全力做好疫情防控的同时,积极应对疫情影响,合理调配资源,围绕"六稳"目标,认真做好复工复产前检疫查验和健康保护措施,做到"四个到位":防控机制到位、员工排查到位、设施物资到位和内部管理到位。

#### 天健集团制定的复工具体举措如下:

- 一、各单位一把手、班子成员要对疫情防控 工作高度负责,要下沉到项目一线检查指导具体 防疫工作。
- 二、14 天内有湖北、武汉旅行史和居家隔离 有感冒症状的在深员工要做核酸检测,此项工作 各单位(包括机关单位)一把手要指定班子成员 负责落实。
- 三、集团发布有关通知要求做好基层防疫管理,包括"一人一档"、隔离观察、封闭管理,"i深圳""防疫通"的信息录入等具体工作一定要落实到位。
  - 四、有序落实员工(管理人员和自有工人)

返深工作。员工返深之前要做好详细管理计划,包括 全程专人对接管理、隔离场所安置、生活配套服务等 细节工作的统筹安排,并对返深员工建立防疫管理 "一人一档",工作责任要逐一落实到人、落实到二 级公司、三级公司和项目经理,并逐级做好检查。除 居家隔离观察员工外,没有安排好返深员工集中隔离 的场所或者集中隔离场所的隔离条件(生活配套、食 宿、就医指引)不得返深。集团层面做好统筹,各单 位的计划要周密。对劳务分包单位疫情防控工作落实 不到位的可以直接解除合作。

此外,在复工期间,加强食堂管理,实行分餐 配餐制。员工自带饭盒,错峰、分开就餐,不聚集, 不扎堆。





# 召之即来 来之能战 战之能胜 **天健集团承接** 市第三医院二期工程援建任务

文图 / 王晓洛



特殊的战役,只能以特殊的打法。在阻击新型冠状病毒的关键时刻,深圳市第三人民医院作为深圳市新型冠状病毒的"主战场",建立应急院区的政治任务刻不容缓。作为应急院区项目的参建单位,天健集团下属的深圳市市政工程总公司做到召之即来、来之能战,保证如期交付工程。

深圳市市政工程总公司于2月4日接到支援建设深圳市第三人民医院二期工程应急院区项目的通知,当天下午由集团副总裁尹剑辉,市政总副经理、沥青公司总经理罗燕山,沥青公司副总经理白龙威等带队,前往深圳市第三人民医院二期工程应急院区项目部与中建科工集团(总包单位)对接进场施工事官。

深圳市市政工程公司主要负责医院西侧、 北侧、东侧 600m 范围内的管网及道路施工,涉 及雨污管道 2100m,给水管道 550m,通讯管道 3600m,电力管道 4800m,路灯照明管道 300m 及新建混凝土路面、沥青路面(人行道)600m,各类检查井、雨水口80座,要求15天内完成所有施工任务。

与总包单位签下军令状后,深圳市市政工程总公司领导班子立即进行施工部署,由陈学水担任援建项目总负责人、张良担任项目执行经理。管理人员及施工班组确定后,施工所需材料、机械等当天晚上开始陆续进场,2月5日早上,工人开始进场作业。现场采取24小时轮班作业,施工高峰期投入工人210余人,现场管理人员50余人,挖机14台,铲车4台,泥土车8台,自卸吊1台,压路机2台等。

第三人民医院二期工程援建项目同时穿插作业工人达9000人以上,施工现场感染风险高,防疫压力大。虽然面临着被疫情感染的风险,但是市政人仍然不畏艰险,每天顶着巨大的心理压力迎难而上,为打赢这场攻坚战贡献了全部力量。在此期间天健集团及市政总公司领导也多次前往现场慰问一线人员,给





大家加油打气,并为项目的推进出谋划策。

为确保管理及作业人员防疫到位,项目部配 备了防疫专员,每天对所有人员进行防疫宣传讲 解,并要求所有人员进场前必须测量体温、戴好 口罩、安全帽,穿好工作服,由项目安质部每天 定时发放口罩,随时检查作业人员的佩戴情况。 作业人员每天的三餐由项目后勤部门统一分开打 包好送到现场,人员分开就餐,并对生活区和办 公区每天进行两次消毒打扫,避免感染事件的发 生。

在防控疫情的这个时间点,为了抑制疫情的 扩展,全国各地都处于"封闭"状态,各个材料 供应商纷纷暂停营业,施工材料的供应成了最大 难题。面对这样的困境,天健沥青公司设备材料 负责人在现场与生产负责人及时沟通对接, 先是 弄清楚需要哪些设备材料机械,紧接着便与公司 各个项目的设备材料负责人联系, 甚至请求其他 兄弟公司帮忙,调动设备材料部及公司一切可以 利用的资源,将需要用到的设备材料机械等第一

时间运往现场,首先在源头上解决了重大难题。

设备材料机械等有了保证,施工现场的生产质 量、安全、进度等便成了最重要的一环。两位负责人 陈学水、张良分白班晚班通宵指挥作业,管理人员及 施工人员也分两班轮流,施工现场24小时不间断生 产。由于与其他施工单位存在交叉施工,现场人员、 机械、材料等十分密集, 道路时常充满了运输材料 的车辆,天健集团的材料机械等要进到现场则相当困 难。施工期间天气并不稳定,连续几天突遇暴雨天气, 同事们穿着雨衣水鞋在泥泞中艰难作业,而后几天 又遭遇烈阳的暴晒,许多同事皮肤被晒得红肿脱皮。 面对这些困难,大家并没有消极对待,也没有退缩。 所有管理人员都配备了对讲机,遇到问题方便随时沟 通,由于工作量巨大,现场声音嘈杂,一天下来有些 同事甚至连声音都喊哑了,遇到问题无法协调解决会 积极与总包单位沟通,及时的解决了问题,同时加快 了施工进度。

在工期如此紧张,事前材料、机械、人员无准 备的情况下,所有人员召之即来、团结一心,通过日 夜坚守奋战,在这么短的时间内把这项接近 12km 管 网及 600m 的新建混凝土路面、沥青路面(人行道) 工程顺利完成, 向总包单位及业主单位交出了一份满 意的答卷,体现了天健人的社会责任与担当!



# 疫情就是命令 防控就是责任

# 集团助力龙岗街道 开展社区小区疫情防控工作

文图 / 赵亮



自新型冠状病毒疫情发生以来,全市上下万 众一心,齐心协力、众志成城应对疫情挑战。深 圳市疫情防控指挥部办公室社区小组从部分市直 机关企事业单位抽调 381 名党员干部,组成 75 个 指导服务组,下沉到全市74个街道和深汕特别合 作区,为社区做好疫情防控工作提供指导服务。

天健集团自接到上级单位有关通知部署后, 立即响应,迅速抽调5名由集团及所属企业干部 组成的社区小区疫情防控支援队伍。其中, 副总 裁何云武被抽调至龙岗街道,担任龙岗街道社区 小区疫情防控指导服务组组长。"疫情就是命令,防 控就是责任",龙岗街道指导服务组在组长何云武的 带领下,第一时间赶往街道了解疫情防控情况、重难 点及需要协助的事项等,并联合小组成员多日不间断 在一线走访摸底发现,大部分城中村人口密集、人员 混杂、出入口多,返程人员管理压力大,疫情防控形 势较为严峻。

"守护社区,围合管理"是当前社区防疫阻击 战的关键手段, 也是落实深圳社区疫情防控"五个 100%"的重要举措。但大部分社区、城中村因缺乏

围挡设施未严格落实围合管理要求,存在较大的疫情防控隐患,且社区一线人员口罩等防护物资较为紧缺。副总裁何云武在了解到有关情况后,即刻向集团公司反映,天健集团立马研究决定向龙岗街道捐赠医用一次性口罩 1500 个,"铁马"2000 个,这些"铁马"围起来大约 4 公里。天健集团当天立马安排,紧急调配公司仓库及回收各施工点围挡设施,并第一时间送往街道各社区。

龙西社区党委书记陈喜强表示,在接到上级通知,各社区小区、城中村要 100% 实行围合封闭式管理后,正恰逢春节期间,物资极其紧缺,为了协调有关物资,都没睡好安稳觉,天健集团此举犹如"雪中送炭",在拿到相关"铁马"设置后,社区立即组织了施工,让我们全面规范了龙西社区城中心围合设施,降低了疫情防控隐患。

2月11日下午,龙岗街道举办了"天健集团向街道捐赠疫情防控物资仪式",党工委书记游宇同志对天健集团的捐赠义举表示了真诚的感谢和崇高的敬意。并说道:"收到了这批物资真的非常感动,现在正是各类资源紧缺的时候,天健集团的爱心捐赠不但解决了我们的燃眉之急,更给了我们战胜疫情的信心!"





# 众志成城 逆向而行

# 抗击新型肺炎,天健物业在行动

文图 / 李梦雨

2020 年春节,新型冠状病毒的突然爆发让许多人猝不及防。为了打赢这场阻击战,许多人甘愿放弃和家人团圆的机会,全力以赴奋斗在一线岗位。这些"最美逆行者"中,就有物业人的身影。"治疗一线在医院,预防一线是物业"。社区作为社会的重要纽带,物业人在这场战役中义无反顾地担当起了抗击疫情的主力军,扮演隔离病毒"第一道防线"的角色。从幕后到台前,时间紧、任务重,我们责无旁贷。

当足不出户成为这场防疫战役中的主要举措,那么守护社区这片"净土"就是头等大事。为遏止疫情进一步传播扩散,让业主们能踏实、安心地过年,天健物业从"早安排、早预防、早防御、早落实"四项举措高效开展社区防疫工作,将疫情蔓延的势头遏止在源头,有效地保障了社区的健康安宁。疫情面前临危受命,天健物业肩负起国企的责任,在守护家园面前,将物业人的"细致"发挥到了极致。



## 早安排——快速反应,成立应急预 案和防疫指挥部

"疫情就是命令,防疫就是打仗。"在这场与时间赛跑的战役中,天健物业快速反应、迅速行动,于1月22日紧急启动《深圳市天健物业管理有限公司卫生防疫应急预案》,成立由董事长杨益涛担任总指挥的天健物业防疫应急指挥部,全面部署防控工作。1月22日,发布《天健物业关于新型冠状病毒感染肺炎疫情工作的通知》;1月26日,发布《天健物业全力做好新型冠状病毒感染肺炎疫情防控工作的通知》;1月28日,发布《关于切实做好新型冠状病毒疫情防控和节后复工工作的通知》。面对疫情,我们没有过丝毫的松懈,每一分钟都是为业主的



Page 36 << 战疫情 <

安全负责。

## 早预防——严格春节值守、做好宣 传工作、及时排查人员

要将疫情扩散的苗头遏止在摇篮里,物业人就得"严值守、勤问询"。春节流动人口基数大的特点使前期的预防工作增加了困难,也对物业人员自身的健康状况提出了新的要求。在严格执行春节期间值班安排的前提下,天健物业更加关注员工的健康状况,每日做好值班员工的体温测量,要求出现在公共场合必须戴口罩。"打铁必须自身硬",员工健康上岗这事儿容不得一丝马虎。

自身的防疫措施做好了,接下来就是耐心的 沟通和细致的排查工作。天健物业全力配合相关 部门做好业主的摸排登记工作,重点加大对武汉 疫区往返人员的核查力度、加大对密切接触者的 排查力度,发现可疑的案例立刻报告社区、街道。 在排查过程中,把每一项核查工作做好、做细, 切实发挥物业的安全管控作用。

与此同时,天健物业积极配合当地防疫部门 的各项排查指导工作,在线上线下加大社区的防 疫知识宣传与人员培训,通过业主群、朋友圈、 宣传栏、横幅、张贴书面温馨提示等方式宣传疫 情的防范常识,帮助业主了解疫情、认识疫情, 全方位、多角度地做好疫情防范工作。

## 早防御——加强消杀、口罩回收、 出入管控工作

在防护物资紧缺的当口,各地都出现了口罩 哄抢、坐地抬价等情况。为了有准备地打好这场 胜仗,天健物业积极筹备、调集资源,持续找寻 供应商采购口罩、消毒水、额温枪等应急物资分 配到各项目,确保应急物资充足。

面对疫情,天健物业人用血肉之躯筑成了一 道铜墙铁壁,守护业主的健康安全。保洁每天定 时定点对小区进行全面消杀,对电梯内外按键、 电梯轿厢、门把手、门禁开关、健身设施、垃圾 桶等高频次接触设备重点清洁和定期消毒。小区



< <

设置"废弃口罩回收点",安排专人每天对垃圾桶进行重点消杀,对废弃口罩进行及时处理,防止病毒产生和传播。在疫情期间做好各项防控的同时,天健物业响应政府号召,尽量减少业主外出,避免人群聚集,并严密把关每个小区门口,对进出人员、随访人员进行严格的管控登记和测温,严密守护每个业主的健康安全。

往昔春节的热闹不复,每天面对的是刺鼻的消毒水味和反复乏味的"测温"工作。但天健物业人依旧选择坚守一线,为的是给千万户家庭带去安全与放心,用实际行动增强员工及业主战胜疫情的必胜决心。

## 早落实——提供蔬菜直供服务,解 决业主后顾之忧

面对日益紧缺的物资,天健物业为广大业主提供"蜜园"蔬菜专供服务,为许多家庭解决了"屯粮"危机。为及早落实满足业主日常生活所需,天健物业指挥组当机立断:"蔬菜供应不能断,蔬菜不够就从农户收。"为业主解决生活困难的同时,切切实实地为业主带去福利,让业主感受到天健物业的暖心服务,为打赢这场阻击战提供坚实的后盾。

今年的春节,我们经历了比以往更寒冷的寒冬。 但我们坚信,只要全力以赴、众志成城,必定能迎来 防疫胜利的春天。疫情警报一刻未解除,天健物业就 一刻不松懈。



# 打造"一企一品"诠释"第一责任"

# 集团召开 2019 年度党建述职评议会

文图 / 卢式略

按照市委组织部、市国资委党委有关部署要求,1月12日,集团在天健商务大厦19楼会议室,召开2019年基层党组织书记抓党建工作述职评议会,聚焦各基层党组织书记履行党建第一责任人职责,听取述职报告,进行点评和评议。集团党政班子成员、有关党群部门主要负责人、12家基层党组织书记和副书记参加会议。市国资委党委办公室主任徐学彬到会指导。会议由集团党委副书记、工会主席林婵波主持。

会上,粤通公司党委、市政总公司党委、地产 集团党总支等 12 家基层党组织书记重点围绕"不 忘初心、牢记使命"主题教育开展情况、基层党建 三年行动计划 2019 年要点和上级有关党建工作重点 任务推进情况、存在的问题以及 2020 年党建工作 思路等方面,依次进行现场述职。与会人员认真聆听, 并对述职的书记进行测评打分。集团党委书记、董 事长韩德宏,党委副书记、总裁宋扬分别作点评讲话。

宋扬同志指出,2019 年集团各级党组织坚持 把党的政治建设摆在首位,深入学习贯彻习近平新 时代中国特色社会主义思想,扎实开展"不忘初心、 牢记使命"主题教育,紧紧围绕集团中心任务,引 领广大党员群众敢于担当、攻坚克难,取得了预期 的成效。但在取得成绩的同时,还需进一步对标国 资国企其他先进单位,推动党建工作不断创新,努 力迈上新台阶。

韩德宏同志对集团各级党组织过去一年的党建 工作给予肯定,进一步点明了工作中仍然存在的薄 弱环节,并就如何抓好接下来的党建工作提出3点要求:一是各级党组织要把学习贯彻落实《中国共产党国有企业基层组织工作条例(试行)》作为当前和今后一个时期一项重要任务来抓,提高学习的及时性、针对性;二是要大力加强支部标准化、规范化建设,发挥书记、副书记和其他支委班子成员的带头作用,高质量开展"三会一课""主题党日"等基本制度,并结合企业生产经营特点,进一步创新党建工作的方式方法,把特色党建往基层项目部延伸,努力打造具有天健特色的党建品牌;三是要进一步加强党建带群团建设,推进企务公开,发挥好工会等群团组织作用,切实尊重和保障员工的知情权、参与权,积极构建和谐劳动关系。

市国资委党委办公室主任徐学彬对集团各级党组织书记抓党建工作的特色亮点给予了充分肯定。他强调,2020年是深圳经济特区建立40周年,也是"粤港澳大湾区""中国特色社会主义先行示范区""区域性国资国企综合改革试验"三区驱动的重要一年,天健集团党委要认真践行新时代党的建设总要求,压紧压实管党治党主体责任,着力补短板、强弱项,全面提升基层党建工作质量,以此次述职评议为新起点,持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神,积极打造"一企一品",以更强的政治自觉、更大的工作力度、更实的工作举措,诠释党建工作"第一责任"和"初心使命"。





# 两不误 两促进

# 地产集团巡察反馈意见整改工作部署

文图 / 地产纪监室

1月13日下午,地产集团党总支在天健创智中心15楼会议室召开市国资委第二巡查组巡察反馈意见整改工作动员部署会,地产集团领导班子成员、本部各部室负责人、所属各单位主要负责人参加。

地产集团党总支委员、监事会主席赵小莉同志对巡察整改工作进行具体部署,并强调:一是要认识到位,切实增强巡察整改工作的思想自觉、政治自觉、行动自觉,以最坚定的决心、最诚恳的态度、最迅速的行动、最强烈的担当、最有力的举措全面抓好整改工作;二是要组织到位,所属各单位要成立巡察整改工作小组,明确整改工作责任人;三是要措施到位,各部门、所属各单位要根据整改任务事项,逐项制定有效可行的整改方案;四是要制度到位,从源头上解决存在问题的根本,以制度管人、管事、管权;五是要常抓不懈,巡察整改工作不是一阵风,要注重跟日常经营工作有机结合,推动公司规范健康发展。

地产集团党总支书记、总经理李锋同志传达了 集团有关国资委党委第二巡察组巡察情况反馈问题 整改工作的会议精神,并就地产集团推进巡察反馈 意见整改工作做动员讲话。第一,高度重视,提高 站位。要把巡察整改作为当前的一项重大政治任务,不折不扣地坚决落实好各项整改任务。第二,立行立改,突出实效。整改工作要实施"销号制落实"制度,整改一个、销号一个。第三,建章立制,巩固成果。巡察发现问题是手段,用好巡察成果解决实际问题才是目的,才是关键和根本。要立足全局,谋划一批管长远、治根本的制度,堵住制度漏洞,真正做到问题出现在哪里,制度完善就覆盖到哪里,确保无盲区、无死角。第四,有机结合,推动发展。要把落实巡察整改工作与党组织主体责任落实紧密结合起来,推动全面从严治党向纵深发展;要把落实巡察整改工作与党风廉政建设紧密结合起来,营造企业风清气正的发展氛围;要把落实巡察整改工作与公司发展工作紧密结合起来,确保巡察整改工作与公司发展工作紧密结合起来,确保巡察整改工作与公司日常经营业务"两不误、两促进"。

会议要求,天健地产各级领导干部,在春节期间要严格遵守廉洁自律各项规定,自觉抵制请客送礼、吃喝玩乐等"四风"问题,坚决杜绝"节日腐败",营造一个风清气正、崇廉尚的良好氛围。

# 棚改公司

# 党员开诚布公, 坦诚相见

文/王慧婷 图/杜春阳

1月8日下午,棚改公司党支部在罗湖棚改现 场指挥部召开民主评议党员大会暨一月份主题党日 活动。会议由棚改公司党支部书记、董事长侯挺主持, 公司全体党员参加了会议。

会上,侯挺对公司 2019 年度党建工作进行述职。侯挺指出,棚改公司党支部以加强基层组织建设、学习型党组织建设为抓手,把党的建设融入队伍建设、精神文明建设、党风廉政建设中,狠抓党建主体责任落实,压实意识形态工作责任,强化基层组织建设,夯实思想政治建设,扎实做好党风廉政建设,多措并举围绕中心抓党建,党建工作突出了重点、突破了难点、形成了亮点。同时指出党支部在党建工作机制、党建工作的载体创新、党员学习方面还须进一步提高,并明确提出了今后的努力方向。

会上,党支部书记侯挺带头组织班子成员及党 员开展批评与自我批评。党员围绕参加党的组织生 活、坚定理想信念、严守党的纪律、践行党的宗旨、 转变工作作风、履行党员义务、发挥先锋模范作用 等方面开展了自评,其他党员对其进行相互评议。

随后,党支部进行 2019 年度民主测评工作, 全体党员本着实事求是、认真负责的态度,进行了 民主测评。



# 粤通公司任前谈话,把好廉洁第一关

文图 / 韦水连

1月9日,粤通公司召开干部任前集体廉政谈话会议,粤通公司党委书记洪绍友、纪委书记张勇对14名新任干部作了集体廉政谈话。

会上,张勇书记对新任干部提出了五点要求: 一是要遵守组织纪律,特别是干部提拔、人事任免 纪律;二是要遵守工作纪律,要以身作则,率先垂



范;三是要遵守廉洁纪律,要有红线意识,走好自己的每一步;四是要注意群众纪律,要牢记党的群众路线,不能脱离群众;五是要注意生活纪律,注意自己的言行,不说不该说的话,不做不该做的事,约束好自己的身边人。

洪绍友书记对新任干部提出了五点希望:一是明确新任干部到位时间;二是要明确岗位职责,履职尽责,不能因为岗位的调整影响工作;三是每个人都要有大局意识,不能局限个人或部门的小利益,当局部利益受损害时要以大局利益为重;四是要明确廉政纪律,廉政建设时刻都要讲,特别是领导干部,一刻都不能忘,它既是红线,又是底线,也是一票否决,要经得起诱惑、耐得住寂寞;五是要强调工作纪律,认真做好工作交接和分工,充分发挥每个岗位的作用。

# 建筑公司

# 严肃党内生活 提高党员素质

文图 / 唐由健

1月2日,建筑公司党支部召开党员大会,组织全体党员按照实事求是、民主、公开、平等的原则进行民主评议。会议由支委委员范继明主持,市政总公司党委副书记宋长宇到会并讲话。

会前,建筑公司党支部安排各党小组组织党员自评,重点围绕政治功能强不强、"四个意识" 牢不牢、"四个自信"有没有、工作作风实不实、发挥作用好不好、自我要求严不严等六个方面,结合每名党员2019年度在意识形态、工作、学习、生活、个人存在突出问题及今后努力方向进行总结,形成书面自评报告。

此次民主评议党员大会共五项议程。建筑公司 支部书记罗诚率先对 2019 年度党建工作进行述职。 支委委员梁志峰报告了支部 2018 年度组织生活会 问题整改落实情况。

随后, 党支部进行 2019 年度民主测评工作,



组织党员认真填写支部工作评议表和民主评议党员 互评表。范继明对民主评议工作进行总结,提出了 具体工作要求。

党委副书记宋长宇对大会进行点评。此次民主 测评党员大会准备充分、问题整改卓有成效、民主 评议严肃认真,达到预期目标。并就建筑公司支部 工作提出了三点要求。

# 以身作则廉为镜

# 坪山建设营造风清气正好风尚

文/张其悦 图/魏嘉雯

1月14日下午,天健坪山建设公司党支部召 开民主评议党员大会,党支部全体党员参会。

会议首先进行第一议题学习,党支部书记陈 俭领学带学习近平总书记 13 日上午在中国共产党 第十九届中央纪律检查委员会第四次全体会议上发



表的重要讲话,强调一以贯之全面从严治党强化对权力运行的制约和监督,为决胜全面建成小康社会决战脱贫攻坚提供坚强保障。表示公司要根据中央八项规定确保对照落实到位,认真贯彻落实市国资委纪委《关于做好元旦春节期间纠治"四风"工作的通知》要求,要求公司纪检监察工作要严格把控,杜绝各类隐形变异"四风"问题。同时要求党支部党员要廉为镜、以身作则,营造风清气正的良好风尚。

随后党支部班子成员本着实事求是的原则,对组织、对同志、对自己认真负责的态度带领全体党员同志依次开展党员自评和党内互评,同时填写《天健坪山建设公司党支部民主评议党员测评表》。



# 严守纪律 深刻剖析

# 路桥公司开展廉政纪律教育

文图 / 汪宗雷

1月13日,路桥公司党支部开展了廉政纪律教 育暨1月份主题党日活动,教育引导支部党员坚守 初心、严守纪律、风清气正过佳节,并开展了民主 评议党员活动。支部兼职副书记白琢主持会议,党 支部全体党员、发展对象、入党积极分子和青年骨 干等参加会议。

活动在庄严激昂的国歌声中正式开始。全体党 员共同观看学习了习近平总书记在"不忘初心、牢 记使命"主题教育总结大会上的重要讲话精神和《廉 洁深圳,你我同行》反腐倡廉文化作品。兼职副书 记白琢宣读转达了《关于做好元旦春节期间纠治"四 风"工作的通知》。支部书记朱兴龙宣读转达了上 级组织下发的元旦、春节节日《提醒函》,并向领 导班子成员、各部室负责人以及各项目经理下发《提 醒函》,要求领导班子成员和关键岗位人员带头严 格执行中央八项规定及其实施细则精神,要求支部 党员严守纪律要求、清廉过节。

活动中, 支部全体党员开展了民主评议党员, 对照党章党规相互评议, 部分党员主动做了批评和 自我批评,针对2019年思想上、工作上的不足深 刻剖析, 自我批评正视问题、见人见事见思想, 相 互批评真点问题、推心置腹,提工作建议坚持原则、 实事求是,同时对2020年工作的改善提升作出了 明确表态。

支部书记朱兴龙就管理思路、工作方法、重大 风险控制、团队建设等方面作了自我剖析并明确改 进方向并作了总结发言。

# 宝通达公司获授"党员先锋队"旗帜

文图 / 刘勇琼

为进一步丰富和拓展"两学一做"学习教育的 内容和载体,充分发挥党员先锋队的示范和引领作用。 2019年12月3日,宝通达公司党支部在盐田项目 部举行了"党员先锋队"授旗仪式。

在粤通公司党群工作部主任李劲的见证下,宝 通达公司党支部副书记吴创安把光荣的"党员先锋队" 队旗授予盐田项目部。项目部技术负责人苏松林同 志代表项目部接收了该面光荣的队旗。

盐田项目部全体党员表示, 在今后的工作中将 不忘初心,履职尽责,践行党的宗旨,牢固树立"四 种意识"、坚定"四个自信",充分发挥"党员先锋队"

的先锋模范带头作用, 迎难而上, 狠抓工程每一个 节点; 在工程任务重时间紧的情况下, 抓质量、保安全, 全力以赴地推进项目各项工作, 务求建立一支高效 务实的管理团队, 为项目工作的顺利开展作出应有 的贡献。



# 棚改公司主题团日别开生面

文/干慧婷 图/舒鼎



纸墨飘香,春联送喜。为营造春节的欢乐祥和 的节日氛围,传承优秀传统文化,丰富青年文化生活, 进一步增强团员青年的凝聚力和向心力,1月16日 下午, 天健棚改公司团支部在罗湖棚改现场指挥部 开展"团青迎新年·春联送祝福"特别主题团日活动, 全体团员、青年职工代表 20 余人参加了活动。

会上,团支部书记何晓军给团员青年们送上新 春的祝福,并寄语团员青年:希望广大团员青年以

习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,围绕 "双区驱动"战略,勇于担当,继续发扬棚改精神, 放飞青春梦想、书写多彩人生,为实现棚改公司持 续健康发展贡献青春力量。

摆案铺纸、蘸墨挥毫,一个个"福"字,一幅 幅春联在团员青年们跃动的笔触下"诞生", "天 增岁月人增寿,春满乾坤福满门""花好月圆人长 寿,政清民富国长安"等喜气祥和的春联传递着喜 庆祥和的祝福。团员青年有的帮着挂春联,有的帮 着传递纸墨,一边欣赏春联创作,一边品评春联寓 意,现场一派欢乐和谐景象,大家捧着这些油墨未干、 字迹飘香的春联,感到2020年新春别样的温暖。

"手写的春联,年味儿更浓!"活动结束,团员 青年们意犹未尽,他们纷纷表示,本次春联送"福" 活动给新春佳节增添了无穷的乐趣。

# 市政隧道慰问困难党员和员工

文图/肖燕鹏

1月14日下午,在中国传统新春佳节来临之际, 市政隧道公司党支部书记、总经理胡鹰志,党支部 副书记李晋带着公司、公司支部的殷殷深情,看望 慰问了生活困难的党员和员工,为他们送去了慰问金, 并向他们致以节日的祝福。

"现在,公司处于快速上升期,大家要凝心聚力,攻坚克难,共同推动公司实现跨越式发展。"在慰问过程中,胡鹰志详细了解了困难党员职工生活状况和工作情况,鼓励他们要坚定信心,有困难及时向党组织汇报。同时勉励党员,要经常向党组织汇报工作生活情况,带头克服困难,积极发挥党员先锋模范作用,带头为公司发展做出新的贡献。



# 建筑公司党员志愿卫生大扫除

文图 / 唐由健

12月26日下午,建筑公司党支部组织机关党员、青年志愿者在天骄项目开展环境卫生大扫除党员活动,此次党员志愿者活动是为迎接天骄南苑项目消防最终验收,集中清理天骄项目南苑地下室、北庐施工通道的零星垃圾、积存垃圾和废弃物等。在活动中,大家分工明确,各司其职,身体力行,密切配合,发扬不怕脏、不怕累的精神,顶着灰尘,拿起扫帚、铁锹认真清扫,垃圾装袋,用推车运送到垃圾中转站。经过两个多小时的共同努力,南苑地下室、北庐施工通道焕然一新,整洁有序。

通过志愿者服务活动,增强了党员的身份意识, 从自身做起,从点滴做起,发挥党员先锋模范作用, 自觉塑造和维护党员的良好形象,为项目建设和企 业发展做贡献。







# 党政同责 一岗双责 严守标准

# 市政总总结部署安全质量工作

文/蔡荣兴 图/刘珠霖

< <

1月17日下午,市政总公司组织召开了"2019年安全质量工作总结暨2020年安全质量工作部署会",市政总公司总经理刘铁军、总工程师于芳、安全总监蔡荣兴、副总经理罗燕山、邓亚军等领导出席会议,市政总公司本部各部门负责人,所属各分公司负责人、分管生产的副总经理、分管安全的副总经理、工程部和安质部负责人以及安全生产先进工作者等150余人参加会议。

会议开始,建筑公司、沥青公司作为分公司代表汇报了各自在 2019 年安全生产工作的总体情况。 汇报中,一方面认真梳理了全年在安全管理方面作出的突出成绩与亮点工作;一方面深入地剖析了目 前存在的不足与缺陷,以及为 2020 年的安全管理工作拟定工作计划。

全总监蔡荣兴紧紧围绕着安全生产标准化的八个要素,系统性对市政总公司 2019 年的安全管理工作进行总结。在目标落实、制度化管理、安全教育培训、施工现场管理、隐患排查整治、应急管理、事故管理、持续改进等各项工作中硕果累累,公司安全管理水平稳步提升,呈现出较好的发展势头,并获得社会认可和表彰,充分展示了公司优秀的企业文化和企业形象,助力公司产值突破 100 亿大关! 另外他还带领大家认真解读了天健集团对市政总公司在安全生产管理目标考核方面是如何考核的,提示大家在

新的一年里应重点关注的工作任务。

最后蔡荣兴总监对 2020 年安全质量管理工作 提出了"齐抓共管、提升能力、严守标准,全面提 高安全发展水平"的安全管理思路,结合天健集团 公司的工作要求和 2020 年的新形势,重点做好以下 几点工作:加大隐患排查治理力度,防患安全事故 发生;落实安全生产标准化、双重预防机制构建和 三合一体系运行工作;加大安全教育培训力度;大 力开展安全创优活动;全面落实安全文明施工要求; 继续加大科技强安和管理创新力度;继续推动安全 文化建设;完善安全管理制度体系。

市政总公司副总经理邓亚军宣读《市政总公司 关于第四季度"班前安全活动优秀单位"和"安全 隐患远程排查能手"评选结果的通报》,对获奖的 建筑公司、隧道公司进行表彰,他表示,第四季度 "班组班前活动"及"安全隐患远程排查"工作开展 情况较第三季度有了显著提升,对安全管理工作形 成有效补充,但在评比过程中也发现存在有待改进 的地方,各分公司上下应当以获奖单位为榜样,进 一步规范班组班前活动,提高安全隐患远程排查质量, 为公司安全管理工作作出更大的贡献。

市政总公司副总经理罗燕山宣读《市政总公司 关于表彰 2019 年度安全管理和创新优秀团队、安 全生产先进工作者的通知》,对获得市、区级主管 部门通报表扬的团队、安全管理创新团队及 49 名安 全生产先进工作者进行表彰,他说,2019 年,安全 管理水平全面提升,安全生产形势稳定向好,在安 全管理和安全创新工作方面取得优异成绩,得到行 业主管部门的高度肯定,对公司品牌建设和安全发 展做出了积极贡献,希望受表彰的单位和个人珍惜 荣誉,再接再厉,公司全体应当以先进为榜样,进 一步强化安全生产工作,落实安全生产责任制。

市政总公司总经理刘铁军宣读《市政总公司关于 2019年质量、职业健康安全、环境、消防管理目标考核的通报》,对"安全质量管理良好集体"、"安全质量管理先进集体""安全质量管理良好单位"和"安全质量管理先进单位"进行了表彰,并对本

次会议作总结发言。他首先高度地肯定了市政总公司 2019 年安全管理工作,公司各部室、各单位和各项目切实履行党政同责、一岗双责安全管理规定,通过抓治理、重责任、严管理、提素质、促落实,公司的安全生产工作平稳有序,各项举措并进,成果丰硕,成效显著。最后对 2020 年安全生产工作提出要求:市政总公司各级管理机构必须高度重视安全管理工作,持续保持高压态势;要进一步完善安全生产责任制,务必层层落实全员安全生产责任;要完善安全生产问责制,切实严肃落实安全生产追责问责;持续加大安全生产专项资金的投入,积极推动安全管理激励机制的建立;持续加大对科技强安的投入,尤其是技术上的改进以及硬件上的投入等;要切实提高全员安全意识,加强安全教育培训力度,杜绝野蛮施工造成安全事故的发生。



# 罗湖棚改

# 紧绷安全生产这根弦

文图 / 张亚

为确保罗湖棚改项目春节期间安全生产形势平稳可控,1月19日下午,天健集团技术管理部副总经理彭晓钢一行到罗湖棚改项目开展春节前安全生产督导检查工作,建设项目部相关负责人参加。

彭晓钢副总经理一行深入木棉岭、布心各地块施工现场,重点查看了项目进展、现场 封闭、断水断电、施工收尾等情况,听取了项目岁末年初各项安全生产保障举措落实工作 的汇报,并仔细询问了工地应急值班安排。他还对项目内临建临电设施断水断电贴封条、 保安值守认真负责、高处作业操作平台等可圈可点做法给予了肯定。

彭晓钢副总经理要求:罗湖棚改项目要时刻紧绷安全生产这根弦,春节期间,要严格按照上级单位工作要求,狠抓安全生产责任,细化落实春节前安全生产保障措施,认真做好应急值守工作;春节后,要加大复工复产检查力度,在各项安全管控措施落实到位后快速进入施工状态,安全、高效地推进罗湖棚改项目工程建设。





# 前事不忘 后事之师

# 路桥公司"1·15"安全警示

文/汪宗雷 吴瑞月 图/路桥

强化安全红线意识、安全底线思维,确保岁末年初安全生产形势稳定。1月15日,路桥公司所属各项目开展安全警示教育会活动。旨在通过安全警示教育活动,深刻吸取"1·15"事故的沉痛教训,绷紧安全之弦,强化全员安全生产红线意识。此次活动由路桥公司领导班子组织部署,领导班子、各部室负责人、各项目部全体管理人员及一线工人集体参与。

此次安全警示教育结合班前教育活动开展。首 先,各项目安全主任针对节前人心浮躁、归心似箭 和容易松懈麻痹的心理状态,严肃认真开展班前安 全教育,要求全体人员坚守好各自的岗位,不能有 丝毫松懈、半点马虎。各项目部经理对节前节后的 停工检查、安全维稳和返岗复工等做了详细布置和 要求。随后,各会场参与人员在公司领导带领下, 郑重进行安全宣誓。宣誓后,全体参与人员进行了 安全生产承诺签名。

本次警示教育活动覆盖公司所有在建项目,7 个会场同时在上午7点开展。各会场氛围庄重严肃, 人员着装整齐、队列有序,高度重视此次安全警示 教育会活动。

通过此次警示教育活动,深刻剖析警醒了"1·15" 事故的沉痛教训,让全体参与人员清醒意识到,安 全生产必须警钟长鸣,不仅是岗位的履职要求,也 是对生命的尊重和敬畏,只有严禁一切"三违"行为, 真正把隐患扼杀在萌芽之中,才能牢牢构筑起项目 建设、公司发展的安全防线。

签名仪式后,各到场领导牵头组织开展春节前 安全专项检查,针对安全生产重点场所、要害部位、 薄弱环节和突出问题进行检查,同时要求各项目部 结合现场情况,提高节前节后安全防控的警觉性, 切实把各项安全管理工作落到实处。

春节临近,路桥公司心系一线、心系安全。对仍然奋斗在一线的工人和坚守岗位的各位同事表示感谢,对项目部强化安全红线意识和安全管理工作的落地见效。要求安全工作是头等大事,在公司发展转型的关键时期,大力增强安全生产的责任感、紧迫感,思想认识跟上、工作节奏跟上,始终将抓安全、保安全放在所有工作的首位,提高风险防控效能;深刻吸取过往事故教训,牢固树立安全第一、预防为主、综合治理的方针,坚决杜绝麻痹思想和侥幸心理,严格落实安全生产岗位责任制;多措并举、全面提升安全管理能力,从制度强安、文化强安、科技强安、教育培训、强化应急管理,持续改进、不断提升,以刚性安全生产标准化为主线,多措并举、全面落实、抓早抓小,保障岁末年初安全稳定,保障路桥公司安全生产形势持续稳定向好。



# 坪山建设

# 安全部署到位,责任目标明确

文/吉斯斯 图/汪倩波

1月11日上午,天健坪山建设召开2020年春节前后安全专项整治行动启动会,部署春节前后安全生产工作、明确2020年各项目安全生产工作目标指标、表彰2019年各级安全管理优秀工作者、开展各项节前安全检查排查并消除安全隐患以及落实各项目春节期间值班情况。

安全总监陈德贵组织召开春节前后安全专项整治行动启动会。陈总监强调,随着岁末年初的来临,影响安全生产的不稳定因素增多,安全生产压力增大,各项目要根据住建局发布的《深圳市住房和建设局关于2020年一季度全市建设工程施工安全整治行动有关事项的通知》文件精神,切实做好各项安全生产工作。一是切实落实岁末年初安全生产责任制;二是切实落实岁末年初的安全隐患排查整治工作;三是切实落实"两制"工作;四是切实落实岁末年初的教育培训工作;五是做好春节期间值班安排工作。

根据各项目及各部室 2020 年工作计划,公司制定了各项目及各部室 2020 年"质量、安全(职业健康)、环保、消防管理目标责任书",公司总经理盛宴和各部室负责人及项目经理签订责任书,累计签订责任书 25 份,目标责任书的签订为各项目及各部室的工作指定了目标,明确了方向,公司各级管理人员将扛起这份完成目标指标的责任。

2019年天健坪山建设公司顺利完成各项安全考核指标,其中罗芳污水处理厂项目获评省"双优"、OC成果荣获省、市奖励;公司顺利举办安全知识



竞赛、演讲比赛、安全团队拓展各项活动等。这些工作成果离不开公司领导的悉心部署和各级安全管理人员的热情奉献,为表彰先进,激励团队,公司安质部组织评选了十位"安全管理先进个人",他们其中有冲锋一线的施工员和安全员,也有背后默默奉献的资料员,他们的名字是王金霞、王影、龙云亮、田鹏、张宗昌、罗家键、郑思伟、钟伟、梁其伟、彭学标。

春节临近,为确保节假期间公司所属各项目安全生产形势稳定,严防各类事故发生,1月8日至16日,公司组织各项目开展自查自纠,同时,公司安质部对各项目进行春节前安全专项检查,节前检查结合各项目实际特点,提出整改意见并督促整改,为公司岁末年初的安全提供双重保障。

# 天健物业

# 电梯困人应急救援演练

文/王鹏举 李梦雨 图/王鹏举

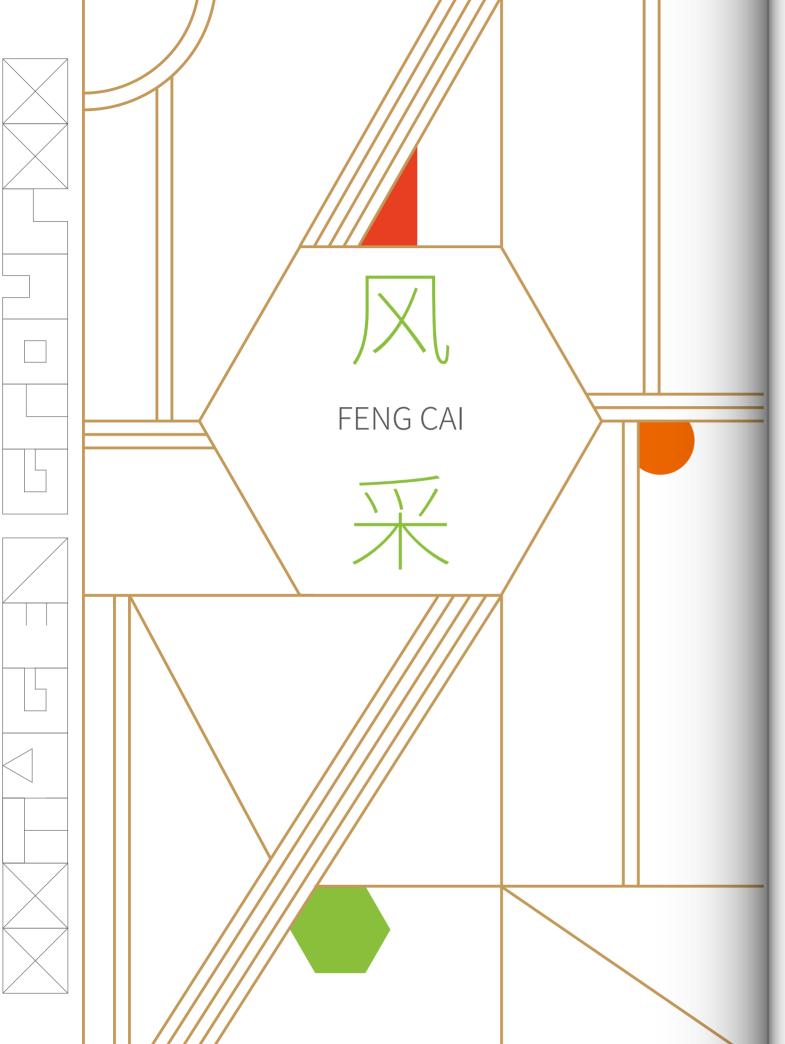
为完善电梯维保单位应急救援预案,进一步提升电梯困人应急处置能力,2019 年 12 月 18 日下午,天健物业在景田市场组织开展年度电梯困人应急救援演练。本次演练由天健物业安委办牵头,天健物业董事长、党支部书记杨益涛担任总指挥,副总经理杨汝辉担任副指挥,景田市场部分商住户、科技公司约 30 余人参加。

演练开始,操作组人工模拟电梯故障,3 名志愿者"被困"在电梯里,被困人员通过电梯内无线报警对讲装置向中控室报警求助。值班人员接警后,与求助人员沟通位置,并立刻向科技公司汇报电梯故障情况。随后,服务中心工作人员带着应急药箱和担架立刻赶往现场协助救援。现场研判轿厢位置后,维保人员一边安抚被困人员情绪:"快了快了,马上好,请耐心稍等。"一边迅速断电、松闸、盘车,将轿厢平稳停留到平层。在确认安全的前提下,维保人员沉着而麻利地打开层门和轿厢门,成功解救出被困人员。整个过程总共耗时 20 分钟,现场组织有序、责任明确、处置得当、衔接流畅。齐备的救护设备、训练有素的应急队伍,体现出天健物业较高的安全管理和应急处置能力。

为使参与者更直观地了解救援流程,现场安排专人对每一个步骤进行演说。在此过程中,杨益涛董事长发表讲话,首先对本次电梯困人应急救援演练的结果给予充分肯定;其次强调定期组织应急救援演练和抢险效率的重要性,要求全体人员提高安全防范意识,坚决杜绝电梯困人安全事故的发生,确保电梯安全"零事故"。演练结束后,景田市场服务中心和科技公司先后对本次演练进行了总结。

本次电梯困人应急救援演练圆满完成,既检验了应急预案的适用性和可操作性,又提高了服务中心和科技公司协同处置应急事件的能力,为今后快速处置电梯困人应急事件奠定了坚实的基础。







# 干事创业再出发

# 粤通公司完成两级班子成员市场化选聘

文图 / 顾雪刚

为深入贯彻市委、市政府、市国资委《关 于深化市属国有企业改革促进发展的实施方案》 《关于开展市属中小企业经营管理人员整体市场 化选聘试点工作的意见》等文件精神,不断深化 国企改革,加强市场化、职业化员工队伍建设。 2019年9月份,集团完成了粤通公司层面经营 班子市场化选聘工作,进一步规范了法人治理 结构,建立了与市场竞争需要相衔接的高管团 队选人用人机制,并作出了下属企业经营班子市 场化选聘和本部机关员工双选工作的具体部署。

2019年10月份,根据集团市场化选聘整 体部署,结合下属企业经营生产实际,开展了下 属企业经营班子市场化选聘工作,顺利完成了 优化组织架构、公司权责划分、明确班子职数与 分工、开展岗位价值评估、现职人员转任以及现 职人员转任后空缺岗位的公开选聘等工作,充分 落实企业党组织把方向、管大局、保落实的作用, 坚持党管干部原则与选聘领导小组依规选择经 营管理者有机结合。

1月14日,粤通公司召开年终总结大会, 集团副总裁何云武、人力资源部总经理孙凯受 邀出席会议。会上,人力资源部总经理孙凯宣 读了关于同意聘任谢立志为养护公司总经理的文 件,粤通公司副总经理吴银潭宣读了关于王翔等 同志职务任免的通知,8名市场化选聘人员正式 履新。会议随后进行了新任干部代表作履职表 态发言,并一致表示将热情饱满、恪尽职守、开 拓进取,努力将企业发展壮大。

打造城市建设与服务领域专业性领军企业

随后,粤通公司纪委书记、监事会主席张勇, 董事长洪绍友,天健集团副总裁何云武分别对下 属企业新一届经营班子成员提出了期望和要求: 一是团结干事、激情创业、大局为重,新一届经 营班子成员要通力协作,不断提升企业的竞争力 和创造力,做大做强并实现企业的转型升级;二 是严守廉洁自律底线,认真落实"一岗双责"。

粤通公司下属企业市场化选聘的顺利实施, 标志着公司紧跟集团步伐,坚持市场化方向推 进综合改革。未来,公司将对标市场优秀企业, 抢抓宝贵历史机遇,逐步实现经营管理团队"市 场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出" 的管理机制,为助力公司干事创业选优聚才。

# 集团财务金融部加强财务精细化管理

文图 / 刘凤辉

1月14日,财务金融部总经理卜令秋在商务大厦19楼会议室组织召开了资金及财务月例会扩大会议。财务总监张心亮、二级单位委派财务负责人、二级公司财务经理、三级公司财务负责人及财务金融部相关人员参加了会议。

会上,二级单位财务负责人汇报了 2019 年度经营指标完成情况、资金计划执行情况、下一步工作计划等;财务金融部副总经理肖文重点通报了巡视组反馈的与财务相关的巡视问题及整改工作安排;财务金融部副总经理罗冰通报了内部财务检查情况;财务金融部冯力丹讲解了2019 年财务决算上报工作的注意事项及要求等。

卜令秋对 2019 年财务工作进行了总结,肯定了过去一年来财务人员在完善财务制度、加强资金管理、降低融资成本、优化预算管理、改进财务分析、加强税务筹划、升级财务系统等方面的工作。提出了 2020 年的财务重点工作计划,

夯实财务基础,完善财务制度,提高财务管理水平, 提升财务价值创造能力,助力企业经营快速发展。

财务总监张心亮指出,2019年天健集团全面完成了国资委下达的预算指标,财务金融部敢创新有作为,喜讯频传。2020年要继续加强财务精细化管理,发挥财务价值创造,做好十四五财务发展规划。希望全体财务人员加强自身学习,开拓眼界,由核算型向管理型转变,在实践中求真,在理论中求是,在自省中求进,成为集团的骨干力量,为集团经营发展,发挥更大作用。





# 提高品质服务 打造幸福家园

# 市第三职业技术学校 获评"省物业管理示范项目"

文图 / 汪序越

为推动物业服务标准化建设,搭建广东省物业管理行业相互交流和学习的平台,全面提升行业整体服务质量和管理水平,广东省物业管理行业协会组织开展"2019年度广东省物业管理示范项目"评选活动,共有79个项目达到了验收标准。其中,天健物业深圳区域所属项目深圳市第三职业技术学校获评"广东省物业管理示范项目"。

深圳市第三职业技术学校服务中心自 2019 年 6 月底申报"广东省物业管理示范项目"以来,制订创省优倒排计划,严格根据标准化及建设,在"基础服务、便捷服务、暖心服务"三大板块着力下功夫,以认真、专业的态度践行"用心服务"宗旨,得到了全校师生的一致赞许。2019 年 11 月底,广东省物业管理行业协会专家组对深圳市第三职业技术学校进行"2019 年度广东省物业管理示范项目"考评验收。会上,专家组表示服务中心各项工作均符合验收标准,并对天健物业的标准化管理体系和高质量的服务水平予以高度认可。2019年底,深圳市第三职业技术学校通过评审,获评"广东

省物业管理示范项目"。

本次参加"广东省物业管理示范项目"评选既是实力迎战、荣誉而归的体现,也是查漏补缺、完善细节的机会。深圳区域公司将秉持开拓创新的精神,抱着参评的热度和工作态度,持续提供高品质服务,将用心服务理念贯彻在每一天的工作当中,致力于为广大业主、客户打造有温度的、和谐而美好的幸福家园。



# 罗湖棚改布心片区提前 4 个月开工

文图 / 张亚

1月6日上午,罗湖棚改项目布心片区 B08 地块举行 开工仪式,中国地质将 B08 地块 4# 楼基坑顺利移交中建一局, 比综合实施方案 4.0 版提前 4 个月开始主体工程建设。B08 地块移交标志着布心片区所有回迁房进入主体工程施工建 设阶段。

布心 08 地块三面毗邻小区,东侧距山湖居约 5 米,西侧距绿映居约 50 米,北侧距东道苑约 3 米,面临的舆论压力之大属罗湖棚改项目各地块之最。布心 08 地块基坑在施工过程中不可避免的噪音扬尘问题以及管线改迁占道、东道苑挡土墙北移等事件,更是多次将其推向舆论的风口浪尖。

建设项目部统筹协调施工单位,科学组织,严格管理,想法设法在维持舆论稳定的同时大力推进项目进度。



# 天健上城

# 获"广州市停车场服务质量诚信单位"

文图 / 杨承宪

为进一步规范广州市停车场的自律规范管理,提升 诚信服务质量水平和客户满意度,广州市停车场行业协 会于 2019 年 5 月开展 "2019 年度广州市停车场服务质 量信誉"评审工作,共有 34 家停车场通过评审。其中, 深圳区域公司所属项目广州天健上城获评"2019 年度 广州市停车场服务质量诚信单位"。

在经过严格的现场评审、综合审议及社会公示三个 环节后,广州天健上城凭借其规范的车场管理、优质的 车场服务、整洁的车场环境和先进的车场设施顺利通过 了各项评审,赢得评委的认可。

天健上城停车场共有地下负一、负二两层,共有 1316 个车位。服务中心在加强日常管理、加大硬件设 施改造的同时强调"暖心服务"经营理念,在应急安全、 微笑服务、车辆引导等方面提升客户满意度,19 年获 赠客户锦旗 8 次、其余方式表扬 20 余次。其服务人员用真挚热情的服务赢得业主的一致嘉许。

广州上城作为第一批"广州市停车场服务质量诚信单位",本次获评是对广州上城日常管理和服务质量的充分肯定,对树立广州市停车场企业标杆、提升广州市停车场服务品质具有重要意义。





# 心水相通连 治水护清泓 **布吉莲花水河道整治主体完工**

文图 / 范晓芳

经过3个多月的不懈努力,深圳河项目布 吉片区在2019年12月31日,按时保质完成了 长约223米的莲花水河道综合整治工程主体施工, 圆满实现河道防洪和水质改善目标!

为此,1月8日下午,深圳粤宝电子科技有限公司党委书记伍凌峰代表周围小区居民为项目部送来锦旗,感谢项目部精心组织施工,有效解决了困扰沿河居民30多年的河道黑臭、污水溢流等问题,是真正能够造福一方百姓的民生工程!

#### 展国企担当,还居民一片水清岸绿

莲花水河道左岸原有挡墙已有30余年历史, 年久失修,存在重大安全隐患。为确保河道两岸 通行安全,项目部迅速增派人手设备,进行24 小时轮班作业,将左岸挡墙拆除并新建钢筋混凝 土挡墙,同时采用挂板工艺将右岸原有挡墙进行 加固,彻底消除了河道两岸安全隐患,并进一步 帮助河道达到汛期防洪目的,加强保障周围居 民的生命财产安全。

同时,针对河道常年存在的水体黑臭、污水直排问题,项目部在河道内新建了一座箱涵,帮助原来直排入河的污水通过原有截污管排入污水处理厂,并进一步扩宽河道。至此,河道内溢流的黑臭污水将变身为潺潺细流。附近的居民都开心地向项目部人员竖起大拇指: "我们都高兴极了,再也不用闻臭味了!"

在保证河道内水质达标的基础上,项目部 又将开展水生态修复工程施工,进一步提升莲花 水河道周边生态环境质量,并增加一条巡河道, 方便市民散步。同时在河道底板采用的生态混凝 土技术将极大增强河道内的自净能力,在落实安 全防护的同时又能实现生态种植,使河道旧貌 换新颜,变成布吉一道亮丽的城市风景线。

## 受领导关注,协力推动改迁工作

由于莲花水河道施工区域涉及多处需要进 行改迁的建筑物、树木、围墙等,同时地下燃 气、通讯、电力等管线分布繁多复杂,工程进场 前的改迁工作难度异常巨大。

为快速打开工作面,项目部不等不靠,迅 速抽调人手进行数次实地勘查,确认改迁数量 和管线分布情况,优化改迁方案。对此,布吉街 道办领导和区抽调干部大力支持项目部工作,多 次组织召开推进会攻克工程难点, 现场勘察临时 用地情况,与居民协调用地问题等,极大推动了 项目部各项准备工作进度,帮助项目部排除万难, 顺利进场施工。

#### 扬铁军风范, 攻坚克难开展生产

顺利进场后,项目部又面临着一个接一个 的施工困难。

由于莲花水河道内地下水丰富, 施工作业 面保持干燥难度大,且汛期来临时根本无法开 展施工, 皆严重阻碍了现场生产进度。为确保 工程按时完成,项目部采取分段施工方式,边施 工边把地下水导流到下游截污管里面,确保施工 安全。同时突破常规作业流程,组织上下游左右 岸平行流水施工,24小时三班倒作业,见缝插针、 紧抓快赶,终于顺利把进度赶了上来。

同时,由于挡墙距离河道岸边的建筑物较近, 土方开挖存在坍塌的安全风险。为确保施工作业 安全,项目部也会同各单位进行多次现场勘查, 决定采用微型桩和高压旋喷桩的支护方式对施工 区域进行加固。确定方案后,项目部立即加派人 员设备,一个多月的时间加班加点完成227根 微型桩和 450 根旋喷桩施工, 确保后续施工安 全指标达标、工程质量过硬。

此外,由于河道施工出土量大,现场扬尘 污染防治工作标准大大提高。为此,项目部坚持 每日全天扬尘洒水降尘, 并及时清扫工作面及外 运土方、全方位覆盖裸土等,在施工期间始终营造、 保持良好和谐的施工环境,得到周围居民的一致 赞扬。





# 观澜二期工程通过竣工预验收

文图 / 王兴



1月9日,观澜水质净化厂提标扩容工程-二期工程,按照预定计划进行了工程竣工预验收。

参会各方认为,工程实体质量合格,工程 资料满足归档要求,设计效能已到达正常运行条 件;同时也提出了建议和要求,包括加设各构筑 物功能说明牌,以利于市民参观,设计功能提升

的数据,需要明确第三方检测的数据报告,验 收申请报告要包括监理评估报告、设计文件检查 报告、附签名和盖章的竣工证书。

观澜水质净化厂提标扩容工程 - 二期工程, 作为深圳市龙华区挂点服务重大项目,是深圳市 治污保洁工程的重点工程,施工总承包单位深圳 市市政工程总公司一直高度重视,坚定发扬国 企勇于担当和铁军勇挑重担的精神,全力保障工 程各项节点按期实现,工程于2019年11月19 日,顺利通过环保竣工专家评审。按照《2019 年深圳市治污保洁工程任务表(第二批)》的要 求,已全部完成各项主体施工和工艺设备安装及 调试仟务。出水水质达到《地表水环境质量标准》 (GB3838-2002) IV类标准(其中总氮≤10mg/ L, 大肠杆菌群数达到一级 A 出水标准), 已具 备每天24万立方米的处理能力。提标扩容工程 的完成,将会极大地改善观澜河流域的水质和 大气环境, 提升当地人民群众的生态环境质量。

# 对标先进谋发展

# 代建项目参观学习装配式项目

文/林章焕 图/吴明飞

为进一步提高代建项目管理水平,发挥工程 观摩示范的引导作用,学习预制装配式施工技术, 1月10日,代建项目管理部组织罗湖区工务署、 棚改公司规划设计部、学校代建项目设计单位等 相关人员到天健天骄项目施工现场进行预制混凝 土装配式施工技术学习以及实地参观深圳市大磡 小学钢构装配式建筑。

参观团队一行先到天健天骄项目部交流学习, 期间,天骄项目相关负责人从装配式建筑的发展 趋势、设计及技术流程、成本优化、设计把控、 施工把控、实际施工等方面为大家详细讲解了预 制装配式在天健天骄项目中的应用,并带领大家 来到施工现场,实地讲解装配技术体系、关键节点

防水处理方式等。

随后,参观团队一行到达深圳首个装配式 钢结构学校, 在中建科工集团相关人员陪同下参 观了深圳市大磡小学钢构装配式建筑和中国唯 ——个以钢结构为主题的钢构博物馆,期间中建 科工集团相关人员为参观团队——讲述了钢构 装配式建筑的发展与实际应用中的优势。





## 粤通公司获"优胜工区"称号

文图 / 陈水清

1月14日下午,深圳地铁举行参建单位2019年度工作总结表彰暨2020年 工作部署大会。粤通公司作为前期工程的参建单位,荣获"2019年度前期工程 综合优胜工区"称号并获颁奖牌,陈水清荣获"深圳地铁 2019 年度前期工程优 秀项目经理"称号。

#### 沥青公司组织签订安质目标责任书

文图/黄鸿年

1月15日下午,沥青公司安全质量部组织召开2020年"质量、职业健康安全、 环保、消防管理目标责任书"签订仪式。沥青公司党支部书记、总经理罗燕山及 公司领导班子成员、公司各部门负责人、各在建项目经理等共计30余人参加了会议。





#### 广州地产节前安全教育

文图 / 岑钰骅

1月20日下午,天健地产广州公司召开中层干部扩大会议,中层以上管理 人员及安全管理岗位员工参加会议。会上,党支部书记、总经理李春雷传达了天 健集团、地产集团领导在2019年总结表彰暨2020年工作部署会上的讲话精神, 并进行了节前安全教育,对春节期间值班人员及各项目安全管理人员作出要求。

#### 罗湖四小区城市更新项目同意率达 90%

文/黄进辉 图/李艳丽

1月10日,在罗湖东湖四小区旧改项目启动意愿征集工作的第41天,项目 意愿征集按户计同意比例超过90%,取得了阶段性节点胜利。该项目涉及四个 小区,只有固定的7名工作人员,为便利业主登记,分别在3个小区设立了登记点。





#### 深汕特别合作区道路养护管理所揭牌

1月19日上午,粤通公司深汕特别合作区道路养护管理所举行揭牌仪式。 粤通公司董事长洪绍友一行检查了深汕管理所员工工作及生活环境。洪绍友对深 汕管理所前期接管工作给予了肯定,并希望齐心协力做好道路日常养护工作,及 时保障深汕特别合作区道路整洁、安全、畅通。

## 光明安居萃云阁项目向凤凰学校赠书

文图 / 唐由健

1月17日,市政建筑公司携手深圳市安居德明房地产有限公司,在光明区凤 凰学校举行赠书仪式,为全校各年级学生"量身定制"赠了300余册图书。建筑 公司副总经理梁志峰、安全总监刘风华、光明区凤凰学校校长华建明及全校师生 共同见证了这一赠书活动。





#### 坪山大道南段项目管廊首次浇筑完成

文/马奕 图/刘帅江

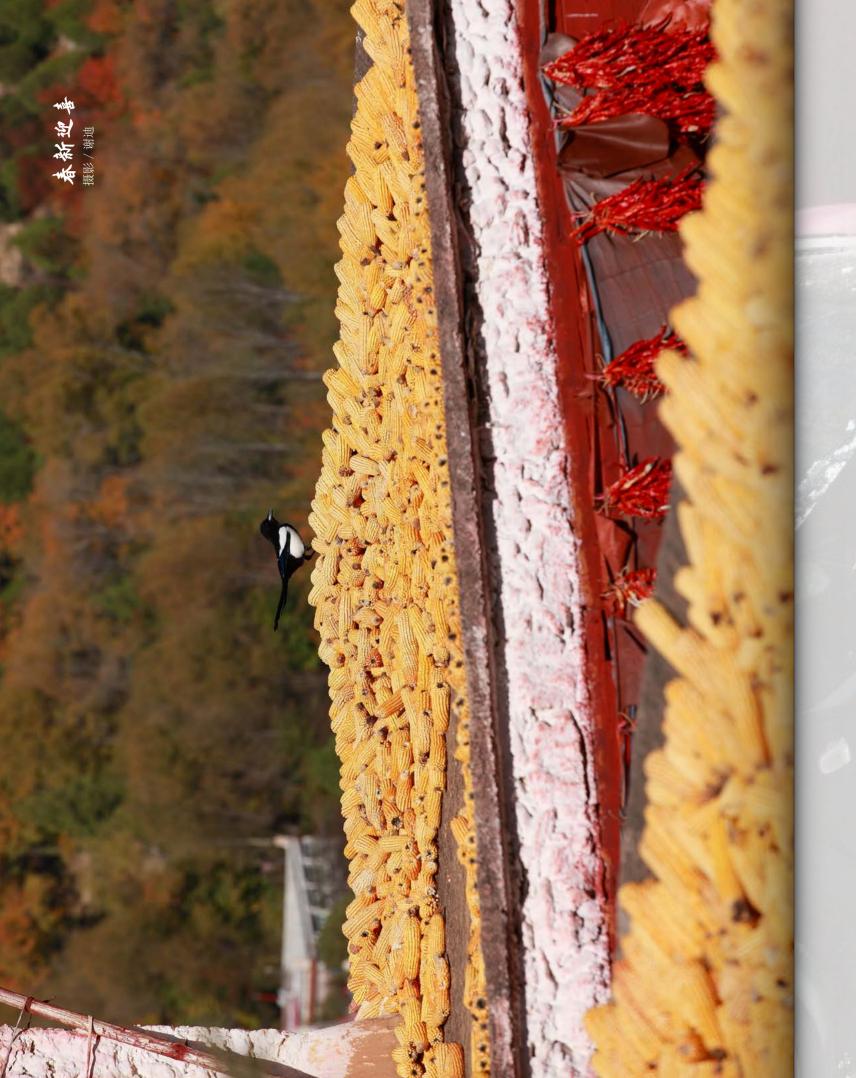
坪山大道南段项目按照"早计划、早准备、早施工"的指导思想,开展原材检测、 方案审批、配合比设计等各项技术准备工作,在施工中,强化过程管控,严格执 行标准化施工,于2019年底坪山大道南段项目第一节管廊的首次浇筑,此次顺 利浇筑标志着综合管廊项目整体工程施工"流水线"作业正式步入正轨,同时也 为项目全线施工拉开了帷幕。

#### 天健棚改盐田区域举办业主新春茶话会

文/蒋文敏 图/何文聪

1月9日下午,在春节即将来临之际,天健棚改公司盐田区域沙头角梧桐路 项目举行了24小区业主新春茶话会,并取得圆满成功。业主们就自己关心的问 题和工作人员进行了深入交流。最后,业主和项目工作人员进行了合影留念,记 录下这喜庆时刻,24小区业主茶话会在其乐融融的氛围中落下帷幕。





# 寒风中的你

# - 致抗击新型肺炎社区守卫者

文/许云

寒风中的你, 多么的美丽! 你用执着与坚定, 击碎一切犹豫、畏葸、胆怯与逃避。 你用羸弱的身躯, 燃起生活的希冀勇气。 风霜、雨雪、雾霭, 压不垮你守卫的项脊。 嘲笑、谩骂、误解, 动摇不了你心中的定力。 困苦、曲折、劫难, 成为你奋斗的经历。 你在寒风中站立, 群众心里就有底。 不夜的中关村啊, 到处都有追梦人的诗情画意!

(作者系长期关注本刊读者、博士,发自北京)

# 新年寄语 (打油诗两首)

文/徐重酒

其一 拼搏 朝夕可争尽管争, 韶华不负事业成。 探路架桥铸精品, 五百壮士齐冲锋。 其二 春启 静待新春复工时, 撸起袖子扬帆忙。 二零二零二十亿, 路桥远航"第一枪"。

(作者系市政路桥公司员工)

"我和共和国共成长"主题征文之九

# 是"爱",让我们的心团结在一起

文/马奕

小时候,一双大手牵着温柔的对我讲,长大以后要去流浪,一定会看的到远方。我出身于祖国改革开放的第一个10年,是一个普通的80后。父亲说,你们出生在一个新的时代,虽然没有山珍海味但却可以吃穿不愁;不仅可以吃穿不愁还有文化可学;既能提高自己又能回馈祖国。

小时候的我们很单纯,单纯的年代,单纯的人。 在还没上学的年代,清楚的记得:可以端着一碗饭, 转一遍近挨的邻居家,饭饱才回家;晚上要么一大帮 人一起乘凉,要么一起围在谁谁家看电视;当时共有 多少人一起乘凉或者看电视我全没印象,但我们在一 起的欢声笑语却清晰的印在我的脑海里。伴着小镇 的炊烟袅袅,我就这样无忧无虑的在安定、美好却 又开放的环境里悄悄成长着。

转眼到了一九九七年,那不寻常的一年。那一年,香港在百年之后,终于回到了祖国母亲的怀抱!第一次,我那么强烈的感受到祖国的强大,第一次,我那么强烈的体会到尊严的重量。那一天,学校处处挂起了香港回归旗帜,广播声响变学校的每一个角落。永远不会忘记谈论祖国伟大的话语,那洋溢脸上骄傲的笑容。永远不会忘记那鲜艳的五星红旗,那迎风飘散的旗帜,它盛开在我的少年时代,激励我要健康快乐地成长。

二零零八年的我在大学校园,那是个不平凡的 一年!这一年,我们有悲,有喜。悲的是五月的汶川 地震,喜的是八月北京奥运会的成功召开。这一年, 我忽然感觉到自己长大了很多。当我看到整个神州 大地都在为汶川之伤而疼痛,当所有中国人和国际 友人不顾一切投入到这场人与自然灾害抗争的战役 中时,我的眼睛湿润了。当鸟巢上方的火炬熊熊燃烧, 当来自五大洲的朋友用不同颜色的脚印踏出一条五 彩之路的时候,我的眼睛湿润了。我忽然明白,是 "爱",让回家的路充满温暖,让我们的心团结在一起, 是"爱",鼓励着我要茁壮成长!因为有我,因为有 你,因为有"爱",我们会让世界看到中国的力量!

二零零九年我毕业了,已经成长的我踏上与祖 国一起强大的征途。对我来说,学好我该学的,做 好我该做的,这就是实现自我价值的最好方式,也 是对于生我养我的这片土地最好的爱的表达。

二零一九年我的祖国母亲迎来了70岁的生日。在这个新世纪,我们的生活已进入了新时代,一切都变的那么"小"。这时,大家的生活都芝麻开花节节高。这都得益于我们伟大的祖国,得益于国家的好政策,得益于万众一心众志成城的奋斗精神。

(作者系市政路桥公司员工)

# 博士周保生工作室

# 获"省总工会周保生劳模和工匠人才 创新工作室"

文图 / 唐由健

1月6日,市总工会举行2020深圳市劳动模范迎春茶话会,来自深圳市各行各业的近300名各级劳动模范代表欢聚一堂,共庆新春佳节。市人大常委会副主任、市总工会主席彭海斌出席茶话会并为劳模代表颁发牌匾。

会上,天健集团"周保生劳模创新工作室" 荣获"广东省总工会周保生劳模和工匠人才创新工作室"称号,是深圳市此次上榜的四个"广东省总工会劳模和工匠人才创新工作室"之一。

周保生劳模创新工作室在市总工会的大力支持下,于 2015 年 3 月成立,围绕建筑施工主线,在科技创新、技术攻关、课题研究、人才培训、合理化建议等多方面广泛开展创新工作。该劳模创新工作室充分发挥创新引领作用,不断引进新技术、新材料、新工艺,强化技术创新成果转化应用,带领技术团队解决了诸多工程现场施工疑难杂症,提高施工质量、加快施工进度、节省施工成本,仅天

健南宁西班牙小镇基坑支护工程项目技术攻关一项,就为公司节约成本2270万元,缩短工期60天。

周保生劳模创新工作室自成立以来,不断扩大劳模示范效应,成绩显著。先后完成《大跨度悬臂钢结构高空悬臂散拼施工技术》等课题研究13项,获评省级工法3项、市级工法5项,实用新型专利3项,国家级QC成果5项、省级25项、市级27项等荣誉。2017年,"周保生劳模创新工作室"被评为"深圳市2017年度示范性劳模(职工)创新工作室"。2019年周保生荣获"第二届深圳国企十大工匠"。

本次广东省总工会命名的 60 个广东省劳模和工匠人才创新工作室中,深圳市有四个劳模和工匠人才创新工作室榜上有名,天健集团"周保生劳模创新工作室"由深圳市总工会提名并获得命名。

